ВСЕРОССІЙСКІЙ ЗЕМСКІЙ СОЮЗЪ

КОМИТЕТЪ ЮГО-ЗАПАДНАГО ФРОНТА

Издательскій Подотдѣлъ.

Управленіе солдатскихъ лавокъ.

*На правахъ рукописи.*

# ТРУДЫ

## совѣщанія инспекторовъ и сотрудниковъ Управленія солдатскихъ лавокъ.

(28—31 октября 1916 года).



КІЕВЪ.
Тип. Всерос. Земск. Союза Ком. Юго-Запад. Фронта. Крещат. № 31, зак. № 2312.
1917.

ВСЕРОССІЙСКІЙ ЗЕМСКІЙ СОЮЗЪ

КОМИТЕТЪ ЮГО-ЗАПАДНАГО ФРОНТА

Издательскій Подотдѣлъ.

Управленіе солдатскихъ лавокъ.

*На правахъ рукописи.*



# ТРУДЫ

## совѣщанія инспекторовъ и сотрудниковъ Управленія солдатскихъ лавокъ.

(28—31 октября 1916 года).



КІЕВЪ.
Тип. Всерос. Земск. Союза Ком. Юго-Запад. Фронта. Крещат. № 31, зак. № 2312.
1917.



# ПРЕДИСЛОВІЕ.

Въ концѣ октября при Управленіи Солдатскихъ лавокъ состоялся съѣздъ сотрудниковъ, продолжавшійся съ 28-го по 31-е. Вопросы касались текущей работы, организаціи и дальнѣйшаго направленія дѣятельности Управленія. Въ работахъ Совѣщанія принимали участіе: Предсѣдатель и Члены Управленія (П. К. Линниченко, В. Е. Катанскій, Н. А. Ремизовъ, В. Л. Симиренко, Д. И. Шергалинъ); Бухгалтеръ Управленія Б. Е. Гуревичъ, Инспекторъ Отчетности Н. С. Помазковъ, Секретарь В. Г. Извѣковъ, Инспекторъ Центральнаго Склада Д. Д. Цициліано, Завѣдующій Центральнымъ Складомъ Л. В. Бальскій, Завѣдующій Экспедиціей А. Г. Ковачекъ, районный представитель Отдѣла Помощи населенію Ф. Н. Калитіевскій, представители: Лавочнаго Отдѣла Главнаго Комитета М. Е. Шефлеръ, Лавочнаго Отдѣленія Комитета Западнаго фронта И. Д. Шоринъ, Московскій Представитель Управленія А. Н. Прохоровъ, Инспектора: 1-го—района Б. И. Жегаловъ, 3-го—(пом. Инспект.) А. С. Васюковъ, 5-го—М. А. Островскій, 6-го—П. К. Вишневскій, 7-го—С. М. Волынскій, 8-го—В. П. Поповъ, 9-го—Г. И. Сахаровъ, 10-го—А. Н. Барановъ. Въ качествѣ гостей были приглашены представители Контроля, Финансово-Статистическаго Отдѣла, Отдѣла Извѣстій, Экономическаго Подотдѣла Отдѣла Помощи Населенію, Отдѣла Этаповъ и Освѣдомительнаго Бюро.

Совѣщаніе представляло собой первый опытъ обмѣна впечатлѣніями и итогами лавочной дѣятельности; но, несмотря на нѣкоторые организаціонные недостатки, его занятія дали весьма положительные результаты; участники съѣзда отнеслись съ большимъ вниманіемъ къ избраннымъ докладчиками темамъ; рядъ вопросовъ получилъ свое разрѣшеніе или, по крайней мѣрѣ, точную постановку и ясное освѣщеніе.

Первый и отчасти второй день были посвящены докладамъ освѣдомительнаго характера. Въ засѣданіи 28-го октября были заслушаны доклады: 1) В. Л. Симиренко „Очеркъ дѣятельности и современное состояніе Управленія Солдатскихъ Лавокъ"; 2) Б. И. Жегалова (устный)—„О работѣ въ Коломыйскомъ районѣ"; 3) А. С. Васюкова (устный)—„О работѣ въ Нижніовскомъ районѣ"; 4) М. А. Островскаго—„О дѣятельности Управленія въ Тарнопольскомъ районѣ"; 5) С. М. Волынскаго—„О ходѣ работъ въ

Радзивилловскомъ районѣ“; 6) П. К. Вишневскаго—„О развитіи дѣятельности въ Луцкомъ районѣ“ и 7) краткій докладъ В. Н. Попова—„О положеніи дѣлъ въ Кіевскомъ районѣ“. Дѣятельность Управленія въ остальныхъ районахъ, ввиду отсутствія докладчиковъ съ мѣстъ, была очерчена въ краткихъ словахъ В. Л. Симиренко.

Затѣмъ были прочитаны доклады: И. Д. Шорина „О дѣятельности Лавочнаго Отдѣленія Западнаго фронта“; А. Н. Прохорова—„О Московскомъ Закупочномъ Отдѣленіи“ и Б. Е. Гуревича—„О финансовомъ положеніи Управленія“.

Во второмъ засѣданіи, 29-го октября, былъ заслушанъ докладъ В. Е. Катанскаго, посвященный характеристикѣ современнаго состоянія рынка и, въ связи съ этимъ, хода закупочныхъ операцій Управленія, и затѣмъ собраніе перешло къ „боевымъ“ докладамъ М. Е. Шефлера о направленіи работъ Лавочнаго Отдѣла Главнаго Комитета и А. Г. Козачка о дальнѣйшемъ планѣ дѣятельности Управленія. Докладъ М. Е. Шефлера касался организаціонныхъ отношеній Московскаго Лавочнаго Отдѣленія къ Главному Комитету и фронтовымъ организаціямъ и представлялъ собой попытку опредѣлить эти отношенія точной формулой, которая, съ одной стороны, устанавливала-бы принципъ независимости Лавочнаго Отдѣленія отъ Отдѣла Снабженія Главнаго Комитета въ области финансовъ и контроля, а съ другой—признавала необходимымъ установленіе самаго тѣснаго контакта съ фронтовыми организаціями и наиболѣе полное объединеніе ихъ закупочной дѣятельности. Первое положеніе не вызвало возраженій со стороны участниковъ Совѣщанія, по второму-же вопросу большинство высказалось за то, чтобы общее руководство закупочными операціями было возложено на съѣзды фронтовыхъ представителей, а за Москвой осталась роль по преимуществу органа исполнительнаго.

По докладу А. Г. Козачка, вызвавшему опредѣленную оппозицію, главнымъ образомъ, только со стороны предыдущаго докладчика, приняты всѣ положенія съ добавленіемъ В. Е. Катанскаго въ томъ смыслѣ, что Управленіе оставляетъ за собой свободу дѣйствій въ осуществленіи намѣченнаго плана работъ, не дѣлая обязательнымъ принятіе общаго для всѣхъ фронтовъ рѣшенія по осуществленію намѣченныхъ въ докладѣ мѣропріятій.

Въ третьемъ (30-го октября) и четвертомъ (31-го октября) засѣданіяхъ установлены, по докладу В. Л. Симиренко, нормы содержанія работниковъ фронта; по докладамъ Н. С. Помазкова о постановкѣ счетоводства и о товарныхъ потеряхъ, разсмотрѣнныхъ предварительно въ секціяхъ, собраніе приняло тезисы докладчика и одобрило составленныя докладчикомъ, вмѣстѣ съ Б. Е. Гуревичемъ, инструкцію по районной отчетности и инструкцію для Завѣдующаго лавкой. Затѣмъ заслушаны и приняты доклады: А. С. Васюкова о гужевомъ транспортѣ, А. Г. Козачка

по вопросамъ желѣзнодорожнаго транспорта*). В. Е. Катанскаго, о собственныхъ производствахъ, А. Г. Козачка—объ изданiи общаго „Вѣстника Землавки", Д. Д. Цициліано—объ ассортиментѣ товаровъ, Л. В. Бальскаго—объ основахъ складской работы и Н. А. Ремизова—о продажѣ книгъ и газетъ въ солдатскихъ лавкахъ.

Совѣщаніе закончилось выраженіемъ единодушнаго пожеланія, чтобы подобныя Совѣщанія устраивались періодически, не менѣе одного раза въ три мѣсяца.

---

*) *Примѣчаніе.* Печатаніе доклада временно, по желанію автора, задержано, ввиду ожидающагося появленія, въ отмѣну дѣйствующихъ на линіи Ю.-З. ж. д., служебныхъ приказовъ №№ 73 и 128, новыхъ циркулярныхъ распоряженій, имѣющихъ руководящее значеніе для всѣхъ сотрудниковъ, соприкасающихся съ желѣзнодорожными перевозками.

# I-е засѣданіе 28-го Октября 1916 года.

Засѣданіе открывается въ $5^1/_4$ ч. вечера Предсѣдателемъ Управленія Солдатскихъ Лавокъ *П. К. Линниченко,* который въ своей рѣчи отмѣтилъ значеніе Солдатскихъ лавокъ на фронтѣ и прекрасное отношеніе военнаго начальства къ нимъ. Объѣзжая фронтъ, онъ лично убѣдился въ этомъ. Такъ, напримѣръ, генералъ Гурко обѣщалъ оказать полное содѣйствіе организаціи Солдатскихъ Лавокъ Земсоюза, а также высказался за то, чтобы Полковыя Лавки брали товаръ исключительно изъ Землавокъ, не прибѣгая къ покупкамъ гдѣ-либо еще; у многихъ представителей высшаго командованія встрѣчалось подобное благожелательное отношеніе къ организаціи Солдатскихъ Лавокъ.

Предсѣдателемъ Собранія избирается *П. К. Линниченко,* замѣстителемъ Предсѣдателя *А. Г. Козачекъ,* секретаремъ *Д. Д. Цициліано.*

А. Г. Козачекъ отъ имени Организаціоннаго Бюро Съѣзда сообщаетъ, что, по мнѣнію Бюро, долженъ представить собою Съѣздъ. Въ виду большого количества текущей работы и недостатка времени доклады должны быть краткими съ конкретными предложеніями, а уже пренія по данному вопросу выяснятъ и разовьютъ тему.

*В. Л. Симиренко,* читаетъ докладъ „Очеркъ дѣятельности и современное состояніе Управленія Солдатскихъ Лавокъ". Какъ докладъ освѣдомительнаго характера, онъ принимается безъ преній.

На очереди доклады „съ мѣстъ" районныхъ инспекторовъ.

Въ первую очередь докладъ *Жегалова*—(инспекторъ Коломыйскаго ..... района). При началѣ организаціи района обороты были небольшіе. Но, несмотря на свои небольшіе размѣры, организація оказала нѣкоторое давленіе на мѣстные товары; существовавшія до этого времени цѣны понизились. Первыхъ товаровъ очень скоро не хватило. Въ это-же время началось наступленіе, и лавка осталась далеко въ тылу. Дальнѣйшему развертыванію района помогло разрѣшеніе Управленія Солдатскихъ лавокъ организовать свой транспортъ. Обозъ составился изъ 23 лошадей, но работа его сильно страдала отъ недостаточнаго числа санитаровъ. (Воинскія части отъ себя еще нижнихъ чиновъ

не давали). Но все-же Лавки постепенно открывались: сначала въ м. Отыня, затѣмъ въ Заболотовѣ. Прибывающаго товара хватало всего дней на восемь. Фронтъ постепенно уходилъ впередъ, и Лавки оставались въ 20—30 верстномъ разстояніи отъ него. Для быстраго продвиженія ближе къ фронту не хватало перевозочныхъ средствъ, да и снабженіе сильно затормозилось въ виду невозможности переотправлять вагоны съ товаромъ изъ Новоселицы. Здѣсь сказалась также невозможность удовлетворить требованія разныхъ частей въ виду отсутствія возможности организовать подвозъ соотвѣтствующихъ товаровъ. Такъ въ одномъ мѣстѣ стояли козачьи части, которыя требуютъ исключительно овощные консервы, совершенно отказываясь отъ мясныхъ; въ другомъ мѣстѣ,—въ расположеніи нѣкоторыхъ частей—требованіе, наоборотъ, только на мясные консервы, овощные-же покупаются изрѣдка и неохотно.

Часто приходятъ издалека къ лавкѣ и офицеры. Покупателей же—солдатъ не смущаетъ даже 10 верстное разстояніе. Для характеристики послѣдняго времени должно добавить, что по уходѣ * Арміи, нѣсколько облегчилась работа, т. к. теперь даютъ солдатъ для обслуживанія Лавокъ, транспорта.

Затѣмъ слѣдуетъ докладъ *А. С. Васюкова* (помощникъ инспектора Нижніовскаго 3-го района). Первыя Лавки были открыты въ Гусятинѣ, Слоб. Кошелевецкой. На первыхъ же порахъ была организована пекарня, выпекавшая 2000—3000 булокъ въ день. Въ скоромъ времени Полковыя Лавки начали обращаться за товаромъ, который до того времени покупали по болѣе высокимъ цѣнамъ въ ближайшемъ и далекомъ тылу. Наступленіе повлекло за собой открытіе новыхъ лавокъ; сначала въ Бучачѣ и Зубржецѣ, а затѣмъ въ Борашѣ, Монастержискѣ.

Лавки обслуживались транспортомъ Отдѣла Помощи населенію. Оборотъ склада въ то время достигалъ 2500—3000 рублей въ день. Булки давали 1000—1500 рублей.

Но на торговлю сильно вліяло быстрое продвиженіе фронта. Для подвозки товаровъ транспорту требовалось часто 2—3 дня дороги. Товары въ дорогѣ портились. Открытая лавка, напримѣръ, въ Устьѣ-Зеленомъ находилась въ 73 верстахъ отъ склада. Теперь складъ переведенъ въ Нижніовъ. (Относительно оборота товаровъ по району и распредѣленіи его по Лавкамъ см. „Бюллетень“ № 29). Покупателями въ большинствѣ случаевъ являются солдаты. Офицеры-покупатели обращаются гораздо рѣже. Между прочимъ нужно добавить, что мѣсяца $1^1/_2$ тому назадъ послѣдовалъ приказъ о запрещеніи отпуска сахара изъ Солдатскихъ Лавокъ. Изъ полковыхъ лавокъ, 34 обращались въ Солдатскія лавки постоянно; другія—случайно.

Слѣдуетъ докладъ *М. А. Островскаго* (инспекторъ Тарнопольскаго 5-го района). До организаціи Лавокъ Управленіемъ, существовала лавочка, открытая Земокопомъ на 30.000 рублей, отпущенные Земокопу Военнымъ Вѣдомствомъ для этой цѣли. Налаживалась организація съ Апрѣля по Іюнь; 16-го Іюня была

принята лавочка отъ Земокопа—первая въ Тарнополѣ. Вторая была открыта въ Зборажѣ. При наступленіи Лавка была открыта въ Козовѣ, въ 6 верстахъ отъ позиціи.—Торговля шла бойко. Очень хорошо торговали Дивизіонныя Лавки при * и ** дивизіяхъ. Товару постоянно не хватало. Тѣмъ болѣе, что войсковыя части брали товаръ для полковыхъ лавокъ. Цѣны въ этихъ лавочкахъ не выходили изъ нормы и не сильно превышали наши цѣны. Отношенія наладились настолько, что представлялась возможность регулировать цѣны въ полковыхъ лавкахъ. Въ * дивизіи цѣны были установлены приказомъ по дивизіи. Товаровъ на складѣ и въ лавкахъ хватало всего на 10 дней въ мѣсяцъ. Необходимо довести снабженіе Тарнопольскаго района товаромъ ни какъ не менѣе, чѣмъ на 450.000 руб. Ассортиментъ товаровъ постоянно страдалъ недостаткомъ съѣстныхъ припасовъ и отсутствіемъ офицерскаго товара,—особенно требуются табаки извѣстныхъ фирмъ.

Большимъ тормазомъ служитъ отсутствіе соотвѣтствующаго по размѣрамъ транспорта, отсутствіе фуража для лошадей, и крайне затрудненный способъ сообщенія. Лучше всего достигнуть опредѣленнаго соглашенія съ войсковыми частями и пользоваться военными транспортами. Всего районъ обслуживалъ свыше 100 полковыхъ лавочекъ. Что касается взаимоотношеній съ другими учрежденіями Земсоюза, то необходимо отмѣтить, что желательно было-бы получать товаръ изъ складовъ на мѣстѣ. Въ Тарнополѣ имѣется 4 склада. Но эти склады почти ничего не отпускаютъ. Между тѣмъ, въ Солдатскія Лавки часто обращаются лазареты и другія учрежденія. Товаръ приходится отпускать не только солдатамъ, воинскимъ частямъ и учрежденіямъ Земсоюза, но также и мѣстному населенію, особенно тѣ продукты, которые не выдерживаютъ долгаго храненія. Такъ, напримѣръ, лѣтомъ населенію отпускается изъ Солдатскихъ Лавокъ шоколадъ и масло. Кромѣ того, необходимо отпускать товаръ и населенію во избѣжаніе перепродажи товара солдатами. Таково-же мнѣніе и военныхъ властей. На работѣ района неблагопріятно отражалась частая смѣна персонала на складѣ.

Докладъ *Волынскаго* (инспекторъ Радзивилловскаго 7-го района)—см. дальше.

Докладъ *Вишневскаго*—(инспекторъ Луцкаго 6-го района). Первая лавка была открыта при * дивизіи въ Іюлѣ мѣсяцѣ. Съ первыхъ-же шаговъ сильно сказалось отсутствіе товаровъ (не регулярное снабженіе). Эта лавка послужила, такъ сказать, опытной лавкой. Сюда для практики назначались вновь принятые завѣдующіе. Въ лавкѣ наблюдалъ завѣдующій (помощника не полагалось), торговали-же солдаты, откомандированные для этого изъ части.

Дивизіонная Лавка не теряла связи съ дивизіей и передвигалась непосредственно за ней.

Одна изъ первыхъ Этапныхъ Лавокъ была открыта въ Луцкѣ при этапѣ № 16. Организовать свою хлѣбопекарню не пред-

ставлялось возможнымъ въ виду отсутствія муки и отсутствія регулярнаго подвоза. Поэтому приходилось обращаться къ частнымъ хлѣбопекарнямъ. Но при развитии эпидемическихъ заболѣваній необходимо отказаться отъ частныхъ хлѣбопекаренъ и открыть свои. Въ Торчинѣ удалось устроиться въ пекарнѣ Краснаго Креста. Складо-Заготовительный Отдѣлъ по приказанію Уполномоченнаго при Арміи отпускаетъ для выпечки 30 пудовъ муки ежедневно.

Въ настоящій моментъ Луцкій районъ находится въ расположеніи *** арміи. По Арміи была произведена анкета относительно желательности и необходимости открытія Землавокъ. Изъ * корпусовъ два корпуса высказались противъ открытія Землавокъ. Остальные предъявили требованія на открытіе 39 лавокъ.

Но товаровъ не хватаетъ на существующія лавки; о новыхъ пока не приходится и говорить.

Товаръ теперь разбивается на три категоріи: а) товары первой категоріи, какъ, напримѣръ, сахаръ, не отпускаются полковымъ лавкамъ совершенно; б) товары второй категоріи, какъ, напримѣръ, табакъ, отпускаются полковымъ лавкамъ въ ограниченномъ количествѣ. И въ неограниченномъ количествѣ отпускаются товары третьей категоріи, какъ мыло.

Первоначально, при перевозкѣ товаровъ гужевымъ путемъ, наблюдалась частая потеря товаровъ въ пути, до 100 рублей въ среднемъ на повозку. Но теперь съ товаромъ ѣдетъ Экспедиторъ-солдатъ съ накладной и потери почти прекратились. Вообще приходится широко пользоваться услугами солдатъ. При открытіи новой лавки ставится условіемъ откомандированіе солдатъ для обслуживанія ея и транспорта. Въ настоящее время всѣ войсковыя части новыя и организація съ людьми идетъ заново. Районъ можно разбить на 3 части: Рожище—Торчинъ—Чарыковъ, организовавъ лавки-базы съ нѣкоторымъ избыткомъ, резервнымъ товаромъ.

Изъ фронтовыхъ лавокъ производится отпускъ товаровъ и населенію, въ тыловыхъ-этапныхъ—солдатамъ и военноплѣннымъ. Фронтовыя лавки торгуютъ съ 8 ч. у. до 8 ч. в. съ обѣденнымъ перерывомъ; на этапныхъ—съ 8 ч. у. до 7 ч. в. съ обѣденнымъ перерывомъ, но часто этапнымъ приходится торговать и ночью при прохожденіи маршевыхъ ротъ. Торгуютъ, какъ упоминалось, солдаты; имъ сдается подъ отчетъ. Къ работѣ они относятся честно.

За время существованія района оборотъ выразился въ 224.787 рублей, т. е. 74.929 руб. въ мѣсяцъ. Отсюда видно какъ сильно сказалось отсутствіе товаровъ на оборотѣ, который разсчиталъ не менѣе 200.000 руб. въ мѣсяцъ.

Для болѣе правильной постановки дѣла необходимо дать въ районъ контролера-сборщика, который-бы посѣщалъ каждую лавку для сбора денегъ и ревизіи не менѣе 2-хъ разъ въ мѣсяцъ.

Положеніе транспорта таково: изъ коннаго запаса дали больныхъ лошадей. Съ первыхъ-же дней пришлось застрѣлить двухъ безнадежно больныхъ. Остальныя всѣ больны хроническимъ катарромъ желудка, такъ что при отсутствіи подходящихъ удобоваримыхъ кормовъ съ ними очень трудно работать. Для того, чтобы въ Центральномъ Управленіи вырисовывалась полная картина состоянія района, необходимо Бухгалтерскій районный отчетъ расширить сообщеніемъ разныхъ свѣдѣній изъ жизни района.

Въ свою очередь районы должны быть освѣдомлены о состояніи товаровъ на рынкѣ, о закупкахъ, о наличіи товаровъ въ Центральномъ Складѣ.

Для того чтобы парализовать хроническія запрещенія перевозокъ по желѣзнымъ дорогамъ, необходимо черезъ мѣстныя военныя власти доставать наряды и вагоны, а также черезъ нихъ-же добиваться ассигнованія новыхъ средствъ для развитія закупочной дѣятельности. Въ этихъ вопросахъ сильную помощь можетъ оказать Уполномоченный при Арміи, представляя свои (конечно, основательныя) соображенія высшему командованію. Много способствовать работѣ районовъ должны мѣстные періодическіе съѣзды сотрудниковъ района; съѣзды эти помогутъ координировать работу отдѣльныхъ единицъ, выяснятъ общее направленіе работы Солдатскихъ Лавокъ. При излишкѣ или при спеціальномъ назначеніи дѣтскимъ очагамъ товаръ отпускался складу экономическаго подотдѣла. Въ работѣ Завѣдующему помогаютъ солдаты, при чемъ между солдатами распредѣлены роли—одинъ слѣдитъ за кассой, другой отпускаетъ, третій упаковываетъ...

Докладъ *В. П. Попова*—(инспекторъ Кіевскаго 8-го района). Лавки въ Кіевскомъ районѣ перешли изъ Отдѣла Этаповъ, а потому онѣ почти всѣ этапныя. Кромѣ обслуживанія этаповъ и нѣкоторыхъ Учрежденій Земскаго Союза, районный складъ (на Маріинско-Благ. ул.) отпускаетъ товаръ для полковыхъ лавокъ, присылающихъ съ фронта своихъ представителей. Отпускъ полковымъ лавкамъ равняется половинѣ всего отпуска склада.

Въ настоящій моментъ районъ только организуется и болѣе подробно о немъ говорить пока не приходится.

Гуревичъ добавляетъ къ сообщенному Поповымъ: Кіевскій районъ подводится подъ типъ другихъ районовъ; Лавки могли-бы снабжаться и изъ Центральнаго Склада, но полковыя лавки постоянно присылаютъ требованія на товары, почему пришлось открыть складъ съ отпускомъ товаровъ какъ въ мѣстныя районныя лавки, такъ и въ полковыя. Всего по району отпущено на 47.706 руб., т. е. меньше чѣмъ въ другихъ районахъ; оборотъ лавокъ ниже чѣмъ гдѣ-либо.

В. Л. Симиренко, въ виду отсутствія представителей отъ остальныхъ тыловыхъ районовъ, сообщаетъ, что есть еще тыловыя-этапныя лавки въ Проскуровѣ и Жмеринкѣ.

Тыловыя-же лавки расположены въ Каменецъ-Подольскомъ районѣ. Но этотъ районъ такъ сильно растянутъ, что представляется необходимость раздѣлить его на двѣ части, придавъ къ одной изъ нихъ этапныя лавки въ Копычинцѣ, Проскуровѣ, Жмеринкѣ.

Оборотъ товаровъ по Каменецъ-Подольскому району незначительный. Въ Окнахъ все разорено, лавокъ никакихъ нѣтъ. Экономическій Подотдѣлъ своихъ лавокъ еще не открылъ, а потому необходимо въ этомъ мѣстѣ отпускать продукты изъ Землавки населенію.

П. К. Линниченко резюмируетъ доклады инспекторовъ: во всѣхъ сообщеніяхъ красной нитью проходитъ непланомѣрная подача товаровъ, необходимо лучше координировать усилія и работу отдѣльныхъ организацій. Продукты придется отпускать изъ Солдатскихъ Лавокъ и мѣстному населенію въ виду сложившихся обстоятельствъ, какъ-то: отсутствіе снабженія, плохое экономическое состояніе. Отношеніе къ этапнымъ лавкамъ измѣнится при отпускѣ товаровъ изъ нихъ населенію.

Н. А. Ремизовъ сообщаетъ, что для обслѣдованія условій возможной организаціи Солдатскихъ Лавокъ на Румынскомъ фронтѣ предпринята была поѣздка. Положеніе тамъ самое печальное—товаровъ нѣтъ; въ особенности замѣтно отсутствіе съѣстного и сахара.

П. К. Линниченко, замѣчаетъ, что тамъ находится * Армія, которая совершенно не обслуживается. Нужда-же въ организаціи Лавокъ большая.

Докладъ *И. Д. Шорина*: „О дѣятельности Лавочнаго Отдѣленія Западнаго фронта“ (см. дальше). Въ отвѣтъ на вопросъ присутствующихъ, докладчикъ даетъ рядъ разъясненій. На Западномъ фронтѣ товары не отпускаются ни населенію, ни полковымъ лавкамъ. При продажѣ по себѣстоимости начисляется 20%—25%. Бухгалтерія самостоятельна—отдѣлена отъ бухгалтеріи Комитета фронта, средства-же совершенно неприкосновенны и въ этомъ отношеніи отмежеваны отъ общихъ комитетскихъ средствъ. Лавки имѣются какъ этапныя, такъ и фронтовыя, расположенныя въ большинствѣ случаевъ въ 3—6 верстахъ отъ окоповъ; есть и въ 20 верстахъ.

Товаромъ пользуются изъ расходныхъ магазиновъ и въ Складо-Заготовительномъ Отдѣлѣ въ кредитъ. У Лавочнаго Отдѣла собственный транспортъ изъ 100 лошадей, но въ большинствѣ случаевъ пользуются армейскими транспортами. Средній оборотъ лавки доходитъ до 500 рублей; складъ обслуживаетъ свыше 10 Лавокъ. Дѣленіе районовъ не армейское, но территоріальное; такъ, они располагаются въ Минской губ., въ Волынской губ., по Стоходу и т. д. При чемъ одна Лавка приходится на 20-30 верстъ фронта. Вагоновъ—лавокъ нѣтъ. Желѣзная дорога дала вагонъ, но онъ такъ и стоитъ, некуда его продвинуть. Прежде же ѣздили фургоны съ товаромъ и торговали подъ об-

стрѣломъ. Запасъ товаровъ на центральномъ складѣ доходитъ до 800.000 руб., свободная наличность 1.000.000 р. при оборотномъ капиталѣ въ 3.000.000 руб. Бухгалтерскій учетъ производится на мѣстахъ, фактической провѣркой товара. Цѣны назначаются одинаковыя для всѣхъ районовъ, но если цѣна измѣняется на какой либо товаръ, то онъ переоцѣнивается сразу во всѣхъ районахъ и во всѣхъ Лавкахъ.

Кромѣ оборотнаго капитала на 3 мѣсяца имѣется еще 1.000.000 руб. кредита; такимъ образомъ, оборотный капиталъ можно считать въ 4.000.000 рублей.

На складахъ и въ районахъ ведется учетъ какъ денежный, такъ и товарный.

Вопросъ о томъ, покрываются ли расходы организаціи прибылями, еще не выясненъ.

Слѣдуетъ докладъ *Прохорова* „О Московскомъ Закупочномъ Отдѣленіи“; отмѣчается, что Союзъ Потребительскихъ Обществъ взимаетъ отъ 5% до 15% по операціи. Сама же организація, включая сюда и жалованье, и другіе организаціонные расходы, вызываетъ расходъ около 1% оборотной суммы. На фирменные товары Союзъ Потребительскихъ Обществъ накладываетъ отъ 1%—3% (мыло, спички), на другіе же отъ 5%—15%. Но если товаръ окажется испорченнымъ, то Союзъ Потребительскихъ Обществъ забираетъ его обратно. Такъ, въ одной изъ крупныхъ закупокъ оказался вагонъ сала неподходящимъ и вагонъ они вернули даже изъ Минска. Печенье и подобные продукты удобнѣе брать у Союза Потребительскихъ О-въ, потому что они имѣютъ большую скидку, которую и дѣлаютъ намъ. Съ другими же товарами удобнѣе производить платежи тоже черезъ Союзъ Потр. О-въ; напримѣръ, спички удобнѣе закупать черезъ Союзъ, на нихъ онъ зарабатываетъ очень мало, къ тому же съ платежами не торопитъ, что тоже очень удобно. Но, правда, Союзъ Потр. О-въ часто получаетъ отъ насъ авансы.

Производить закупки черезъ Народный Банкъ не удавалось. Народный Банкъ собственно финансируетъ Союзъ Потр. О-въ.

Общихъ организаціонныхъ вопросовъ лавочный отдѣлъ пока не касался. Но поднимался вопросъ о взаимоотношеніяхъ фронтовъ въ сферѣ закупокъ.

На Юго-Западномъ фронтѣ представитель отъ Лавочнаго Отдѣла участвуетъ пока только на съѣздахъ. На Западномъ фронтѣ предсѣдатель Лавочнаго Отдѣла участвуетъ въ общеорганизаціонныхъ вопросахъ съ правомъ голоса, такъ что представители Лавочнаго Отдѣла участвуютъ въ организаціонной работѣ фронтового лавочнаго отдѣла постольку, поскольку это допускаетъ фронтовой Отдѣлъ, отнюдь не претендуя на руководство и вмѣшательство въ работу фронтовой организаціи.

Докладъ *Гуревича* „О финансовомъ положеніи Управленія Солдатскихъ Лавокъ“ (см. дальше). Возникаетъ вопросъ о томъ,

не можетъ ли Комитетъ Юго-Западнаго фронта оказывать кредитъ Управленію Солдатскихъ Лавокъ, и въ связи съ этимъ, о возвращеніи Управленію 500.000 р., сданныхъ инспекторами въ Районныя Управленія. Эта задержка очень неблагопріятно отражается на общемъ финансовомъ планѣ Управленія Солдатскихъ Лавокъ. Къ своему докладу Гуревичъ добавляетъ, что прежде инспектора имѣли особые авансы для производства расходовъ по району. Но это очень осложнило счетъ подотчетныхъ лицъ. Теперь же отчетъ районовъ уже включаетъ въ себѣ районные расходы, покрываемые за счетъ выручки.

---

## 2-е засѣданіе 29-го Октября 1916 года.

Читаетъ докладъ *В. Е. Катанскій* „О закупкахъ“ (см. дальше). Приводятся нѣкоторыя данныя къ характеристикѣ состоянія сахарнаго рынка. Недосѣва свеклы—половина, сравнительно съ площадью посѣва предыдущихъ лѣтъ; половина свеклы еще не выкопана. Выкопанная же свекла въ значительной мѣрѣ попорчена.

Совѣщанію докладывается о результатахъ поѣздки въ Петроградъ по дѣлу объ утвержденіи сахарной смѣты. Наша смѣта первоначально не была утверждена Особымъ Совѣщаніемъ, причемъ отказъ былъ мотивированъ отзывомъ Главнаго Интенданта, что солдаты снабжаются интендантствомъ вполнѣ достаточно. При личныхъ переговорахъ съ Помощникомъ Главнаго Интенданта удалось доказать наличность острой потребности въ сахарѣ въ различные моменты жизни солдата и необходимость продажи сахара въ Земскихъ Лавкахъ. Главное Интендантство на этомъ основаніи согласилось дать отзывъ въ другомъ смыслѣ (въ копіяхъ этотъ отзывъ сообщенъ фронтамъ и инспекторамъ районовъ). Тѣмъ не менѣе, понадобилась особенная настойчивость въ ходатайствѣ передъ Особымъ Совѣщаніемъ, чтобы добиться единовременнаго отпуска рафинада Землавкѣ всѣхъ фронтовъ въ размѣрѣ 100 вагоновъ. Вопросъ же объ утвержденіи годовой смѣты былъ отложенъ до разрѣшенія общаго вопроса о порядкѣ снабженія Солдатскихъ Лавокъ сахаромъ. Ввиду того, что въ отзывѣ Главнаго Интенданства указанъ также способъ полученія сахара отъ интендантства, необходимо, въ предвидѣніи отрицательныхъ результатовъ послѣдняго и для возможности снабженія сахаромъ на общихъ основаніяхъ съ другими Отдѣлами Комитета, чтобы инспектора районовъ на мѣстахъ обратились оффиціально съ требованіемъ объ отпускѣ сахара къ полевымъ интендантамъ; если послѣдуютъ отказы, будутъ основанія къ обращенію въ Особое Совѣщаніе.

По поводу отсутствія сала среди товаровъ Управленія Солдатскихъ Лавокъ дается слѣдующее разъясненіе: съ весны этого года покупать и вывозить сало невозможно въ виду обширности закупокъ, производимыхъ Уполномоченными для Арміи. Черезъ Земокопъ были даны заказы на покупку, но до сихъ поръ ни-

чего не получилось, несмотря на разрѣшеніе Военнаго Вѣдомства. Колбасу, хотя еще и удается закупать всѣми правдами и неправдами, но и это становится все труднѣе по тѣмъ же причинамъ, Изъ другихъ съѣстныхъ припасовъ закупленъ, напримѣръ, сыръ южный—качковалъ: этотъ сыръ очень дешевъ и, возможно, пойдетъ хорошо. Партія сыра закуплена въ Моршанскомъ районѣ, но вывезти не представляется пока возможности. Дѣлались попытки пріобрѣсть масло, но пока нѣтъ никакихъ результатовъ.

Что касается кожи для сапогъ, подметокъ и заплатъ, то есть только юфтовая заплаточная. Другихъ сортовъ достать невозможно. Заплаточной кожи можно выдавать до 30 пудовъ въ мѣсяцъ. Если „Центрокожа“ дастъ разрѣшеніе, можно будетъ получить до 1000 пудовъ подошвенной кожи.

Муки закуплено 60 вагоновъ; въ дальнѣйшемъ на южномъ фронтѣ, въ виду установленія „твердыхъ цѣнъ“, ожидается мучной кризисъ. Какъ дальше будетъ—неизвѣстно. Раньше затруднено было полученіе нарядовъ на перевозку муки, потому ее и нельзя было въ свое время закупить и отправить на фронтъ. Если теперь удастся отправлять муку по адресу уполномоченнаго по снабженію г. Кіева, то кое-что удастся перевезти.

О нуждахъ районовъ необходимо сообщать заблаговременно. Рынокъ теперь не можетъ быстро удовлетворять потребности.

Планъ закупокъ составляется слѣдующимъ образомъ: инспекторамъ районовъ разсылается номенклатура. Въ районахъ составляются порайонныя смѣты, сводка которыхъ производится въ Управленіи. Интересно, конечно, разработать методы составленія смѣты и плана.

Кромѣ смѣты всѣхъ районовъ, учитывается общее состояніе товаровъ на рынкѣ и цѣнъ на нихъ. Такъ, если ожидается кризисъ опредѣленнаго рода товаровъ или повышеніе акциза, то товаръ усиленно скупается. Закупка часто превышаетъ наличныя средства. Въ настоящій моментъ для проведенія закупочнаго плана не хватаетъ еще 2 милліоновъ рублей. Нужно гдѣ либо раздобыть средства, чтобы реализировать спросъ съ мѣстъ.

Докладъ *М. Е. Шефлера*: „О направленіи работъ Лавочнаго Отдѣла Главнаго Комитета“ (см. далѣе).

Докладъ этотъ вызываетъ продолжительныя пренія.

Гуревичъ: Во взаимоотношеніяхъ Московскаго Лавочнаго Отдѣла съ Юго-Западнымъ фронтомъ, т. е. съ нашей организаціей, необходима близкая связь, но не путемъ делегированія отъ центра къ фронту. Получилось бы странное явленіе: мы посылаемъ делегатовъ для организаціи и работы въ Центрѣ, а эти делегаты въ свою очередь будутъ посылать своихъ делегатовъ для работы во фронтовой организаціи. Центръ долженъ оповѣщать фронты, какъ пославшихъ своихъ делегатовъ туда, о ходѣ

работъ, о дальнѣйшихъ планахъ. Время отъ времени посланный съ фронта делегатъ долженъ возвращаться къ избравшимъ его, принимать участіе въ работѣ фронтовой лавочной организаціи.

Въ финансовомъ отношеніи крайне нежелательно становиться въ зависимость отъ бухгалтеріи Главнаго Комитета. Послѣдняя отстаетъ отъ хода дѣла и не сможетъ быть въ курсѣ всей текущей работы. Какъ напримѣръ, можно указать на то, что суммы, ассигнованныя Управленію для закупокъ въ Москвѣ, учитываются бухгалтеріей Главнаго Комитета съ большимъ опозданіемъ.

Шефлеръ: Одной изъ причинъ, почему Главный Комитетъ до сихъ поръ не утверждаетъ Лавочное Отдѣленіе, какъ самостоятельный отдѣлъ, является то, что Лавочное Отдѣленіе объединяетъ всѣ фронты, а этого повидимому не желаютъ. Если же посмотрѣть на работу Отдѣла снабженія, то какого либо объединенія, общаго плана не видно. Тамъ фронты рвутъ товары, кто какъ и сколько можетъ. И вотъ первая организація,—Лавочный Отдѣлъ,—вылившаяся въ нѣкоторую форму объединенія закупокъ фронтовыхъ организацій, не имѣетъ ни отдѣльной кассы, ни отдѣльнаго контроля и т. д. Такой самостоятельности также не имѣетъ и Отдѣлъ снабженія, несмотря на хлопоты Н. С. Лопухина. Взаимная информація и посѣщеніе Членами Лавочнаго Отдѣла фронтовыхъ лавочныхъ организацій еще не рѣшаютъ вопросовъ построенія и осуществленія единаго финансоваго закупочнаго плана. Необходимы постоянные делегаты отъ Центральнаго Лавочнаго Отдѣла въ фронтовыя лавочныя организаціи.

Одной изъ первыхъ задачъ должно быть поставлено ускореніе обращенія капитала: вмѣсто трехмѣсячнаго оборота, нужно достигнуть двухмѣсячнаго. Для этого возможно будетъ учредить должности сборщиковъ денегъ, организовать болѣе спѣшную доставку товаровъ. При составленіи финансоваго плана не достаточно опираться только на быстрый оборотъ товаровъ, необходима также быстрота поступленія возвращаемыхъ за товаръ денегъ. Вотъ въ этомъ отношеніи оказали бы пользу упомянутые сборщики денегъ. Необходимо также выработать точный финансовый и закупочный планъ.

Что касается участія делегатовъ отъ центра въ работѣ фронта, то онъ ставится такимъ образомъ: если бы въ Лавочномъ Отдѣлѣ были только представители фронтовъ, то Отдѣленіе имѣло бы всего 6—12 человѣкъ работниковъ; но ихъ теперь 50 человѣкъ. А потому Лавочное Отдѣленіе, какъ коллегія, должна посылать своихъ делегатовъ на фронтъ.

Симиренко: Если Московское Лавочное Отдѣленіе хочетъ принимать участіе въ работѣ на мѣстахъ съ правомъ рѣшающаго голоса, то это было бы понятно по отношенію къ вопросамъ о закупкахъ, о финансовомъ планѣ; но въ вопросахъ организаціонныхъ врядъ ли желательна зависимость отъ Лавочнаго Отдѣленія въ Москвѣ.

Линниченко: Если представитель Лавочнаго Отдѣленія въ Москвѣ будетъ равноправнымъ Членомъ Управленія, то какъ организуется самъ Лавочный Отдѣлъ?

Симиренко: Желательно въ Москвѣ имѣть опредѣленный Центръ, вѣдующій закупками, посвященный въ интересы фронтовъ, но отнюдь не зависѣть отъ этой Центральной организаціи.

Линниченко: Создается органъ, оторванный отъ насъ, но связанный съ Главнымъ Комитетомъ, который будетъ посылать намъ директивы. Но такого новаго органа намъ не надо.

Ремизовъ: На майскомъ совѣщаніи представителей фронтовъ было сказано, что въ Москвѣ создается закупочный органъ, исполняющій заказы фронтовъ. Теперь же предлагается организація Лавочнаго Отд., какъ центральнаго органа. Но, проводя принципъ децентрализаціи, не надо создавать такого центральнаго учрежденія, которое врядъ ли сможетъ учесть всѣ нужды фронтовъ.

Шефлеръ: Я долженъ сдѣлать фактическую вставку: я не добиваюсь отдѣльной руководящей Центральной Организаціи, но Лавочн. Отд. нужна только самостоятельность отъ Главнаго Комитета. Тогда лучше не говорить о немъ какъ объ „Отдѣлѣ“, а какъ о Лавочной организаціи, состоящей изъ представителей фронтовъ.

Симиренко: Лавочная Организація въ Москвѣ всегда склонялась къ расширительному пониманію своихъ правъ. Лавочное Отдѣленіе создано исключительно для закупочныхъ цѣлей и нѣтъ основаній особенно расширять рамки его дѣятельности. Если докладъ читался М. Е. Шефлеромъ исключительно для того, чтобы была принята резолюція противъ соединенія Лавочнаго Отдѣленія съ Отдѣломъ Снабженія, то докладъ достигъ цѣли—собраніе навѣрное приметъ такое положеніе. Вполнѣ согласенъ съ желательностью увеличенія связи Лавочнаго Отдѣленія съ Управленіемъ Солдатскихъ Лавокъ, и въ этихъ цѣляхъ слѣдовало бы въ Москвѣ работать одному изъ Членовъ Управленія. Но это не должно нисколько увеличивать значенія Лавочнаго Отдѣленія въ организаціонныхъ вопросахъ работы фронтовыхъ Отдѣловъ.

Козачекъ: Докладъ М. Е. Шефлера, къ сожалѣнію, не оправдалъ ожиданій и нуждается въ переработкѣ. Стоя передъ возможностью общаго экономическаго развала, признаки котораго уже имѣются на лицо, необходимо, въ интересахъ дѣла, которому мы отдали свои силы, имѣть опредѣленную программу дѣйствій, которая дала бы возможность до извѣстной степени парализовать всѣ невыгодныя стороны рыночной конъюнктуры и гибельное вліяніе растущей спекуляціи. Для осуществленія этой программы, прежде всего необходимо созданіе центральнаго органа съ ярко очерченнымъ кругомъ правъ и обязанностей. Въ докладѣ этого нѣтъ, такъ какъ нѣтъ опредѣленныхъ указаній на взаимоотношеніе центральной и фронтовыхъ организацій. Если согласованіе торгово-финансоваго плана понимать только какъ факультативное, нельзя быть увѣреннымъ въ возможности согласованія; если же

разсматривать его какъ принудительно-необходимое, то кому оно будетъ поручено и не ясно ли, что „согласованіе“ превратится въ финансовую зависимость, о которой слѣдуетъ говорить прямо, называя вещи собственными именами.

Шефлеръ: Повидимому, незнакомство съ проектомъ положенія о Лавочномъ Отдѣленіи ведетъ къ такимъ возраженіямъ. Теперь Главный Комитетъ не даетъ Лавочному Отдѣленію самостоятельности. Вотъ и хотѣлось бы на первый тезисъ получить отъ Съѣзда положительный отвѣтъ. Относительно же выработки общаго финансоваго плана и политики можно сказать слѣдующее: делегатъ отъ Москвы будетъ участвовать въ работахъ на мѣстахъ, сообщаясь съ центромъ; такимъ образомъ будетъ достигнута общность плана (второй тезисъ), но этимъ не подавляются на фронтовыя организаціи.

Козачекъ: Развѣ можетъ быть „вполнѣ самостоятельнымъ“ „Отдѣлъ“. Что такое „самый тѣсный контактъ“? Какъ будетъ происходить „полное согласованіе“ закупочной дѣятельности? Планъ, выработанный Центральной Лавочной Организаціей, можетъ не согласоваться съ фронтовыми. Гдѣ же тогда общій планъ? Не окажется ли сразу три плана: Сѣвернаго фронта, Западнаго и Юго-Западнаго.

Вишневскій: На общемъ Засѣданіи можетъ быть затронутъ только одинъ вопросъ: объ организаціи Центральнаго Закупочнаго Органа. Но подробная конструкція этой организаціи можетъ быть разсмотрѣна только въ секціи, куда и предлагаю передать этотъ докладъ.

Всѣ возникшіе вопросы передаются въ выдѣленную секцію. Въ секцію выбираются слѣдующія лица: Островскій, Катанскій, Козачекъ, Шефлеръ, Гуревичъ.

Докладъ *А. Г. Козачка*: „О направленіи работъ Управленія Солдатскихъ Лавокъ“ (см. дальше). Въ дополненіе къ докладу читается записка Н. С. Помазкова.

Шефлеръ—находитъ, что докладчикъ не далъ конкретнаго плана работъ. Въ докладахъ „съ мѣстъ“ инспекторовъ нѣтъ единогласія по вопросу о снабженіи полковыхъ лавокъ. На вопросъ, можно ли контролировать полковыя лавки—всѣ отвѣтили, кромѣ одного, „нѣтъ“. Да и кромѣ того, полковыя лавки увеличиваютъ средства за счетъ „прибылей“, а вѣдь какъ разъ „доходность“ и не согласуется съ принципами Землавки. Далѣе оппонентъ выражаетъ опасенія по поводу возможнаго давленія со стороны воинскихъ частей на организацію дѣла и вліянія на постановку дѣла отдѣльныхъ Завѣдующихъ полковыми лавками: въ одномъ мѣстѣ лавкой завѣдуетъ бывшій торговецъ, другой лавкой завѣдуетъ офицеръ, у котораго и безъ того много работы.

По вопросу о томъ, какъ и чѣмъ снабжать Армію оппонентъ согласенъ съ докладчикомъ, но выводы дѣлаетъ другіе: можно развивать сѣть своихъ лавокъ, но не отдавать товары въ полко-

выя лавки, не имѣющія соотвѣтствующаго названію содержанія, т. е. не имѣющія типовыхъ формъ,—въ то время какъ „Землавка"—опредѣленное понятіе, съ опредѣленнымъ содержаніемъ. Если мы возьмемся за снабженіе полковыхъ лавокъ, то авторитетъ Земсоюза упадетъ и пострадаетъ работа Землавокъ.

Линниченко—присоединяется всецѣло къ мнѣнію докладчика. Армія теперь впитала въ себя интеллигентныя силы,—лучшіе люди призваны въ ряды: бояться ихъ оппозиціи нельзя. Земскій Союзъ не можетъ претендовать на исключительную высоту своего состава и вынужденъ часто довольствоваться работниками, не удовлетворяющими требованіямъ военноспособности. Земсоюзъ долженъ выпустить инструкторовъ по организаціи лавокъ. Западный фронтъ не примѣръ намъ—тамъ фронтъ стоитъ цѣлый годъ. Если тронется фронтъ, то лавки будутъ такія же какъ наши, обслуживая въ большинствѣ случаевъ ближайшіе этапы. Для организаціи же лавокъ, близкихъ къ передовымъ линіямъ, не хватитъ ни физическихъ ни матеріальныхъ силъ. Поэтому нужно широко обслуживать полковыя лавки. Наши лавки должны служить образцомъ для полковыхъ.

Островскій—отстаиваетъ полную возможность контролировать полковыя лавки и, какъ примѣръ, приводитъ свой районъ, гдѣ контроль надъ полковыми лавками былъ осуществленъ. Развить сѣть Землавокъ такъ густо, какъ полковыя лавки, невозможно. Есть дивизія около Тарнополя; ея полки берутъ у насъ. Одинъ изъ нихъ, не удовлетворяясь нашимъ товаромъ, закупаетъ для полковой лавки и въ тылу—цѣны въ этой лавкѣ очень высокія. Но другія лавки, которыя берутъ у насъ же, имѣютъ цѣны или ниже или такія же, какъ и у насъ.

Замѣчено, что полковыя лавки понижали расцѣнки, какъ только появлялась Землавка. Объ инструкторахъ полковыхъ лавокъ необходимо вести переговоры въ штабахъ дивизій, корпусовъ и т. д. Съ одною изъ дивизій ожидается соглашеніе относительно инструкторства.

Волынскій добавляетъ, что новые полки обращаются съ просьбой указать расцѣнки, помочь въ организаціи полковой лавочки. Бояться давленія со стороны военныхъ властей не приходится, т. к. они сами идутъ навстрѣчу нашимъ указаніямъ. Нельзя допускать полковыя лавки къ закупкамъ въ тылу по очень высокимъ цѣнамъ. Необходимо снабжать болѣе дешевымъ товаромъ, отпуская его полковымъ лавкамъ. Необходимо также организовать на складахъ особые подотдѣлы для отпуска въ полковыя лавки.

Симиренко: Мысль объ ущербѣ общественной стороны въ работѣ Землавокъ отпадаетъ послѣ указанныхъ здѣсь фактовъ и положеній.

Итти за фронтомъ—неосуществимо въ виду отсутствія передвижныхъ средствъ. И, слѣдовательно, отпускъ товаровъ пол-

ковымъ лавкамъ необходимъ. Кардинальнымъ здѣсь является вопросъ: въ какой мѣрѣ наша лавка лучше полковой? Въ полковыхъ лавкахъ расцѣнки выше, и въ этомъ смыслѣ организація ихъ хуже. Но онѣ находятся между артиллерійскими позиціями и передовыми окопами; онѣ ближе къ огню, а потому и ближе къ солдату. Хозяйственные же остатки, т. е. прибыли, во многихъ полкахъ идутъ на улучшеніе солдатскаго довольствія. Если же мы будемъ гарантированы отъ тенденціи къ высокимъ прибылямъ въ полковыхъ лавкахъ, то всѣ сомнѣнія должны отпасть. Кожевенный Отдѣлъ Земсоюза заключилъ съ интендантствомъ (еще при ген. Шуваевѣ) договоръ о предоставленіи интендантсвомъ имѣющихся у него и вновь поступающихъ кожъ въ Комитетъ Юго-Западнаго фронта. Мы тоже можемъ заключить подобный договоръ о снабженіи Землавками полковыхъ лавокъ. Договоръ, можетъ быть, подпишетъ самъ командующій Арміями.

Отчетность полковыхъ лавокъ утверждена военными законами и намъ измѣнить тамъ ничего нельзя, но инструктировать мы сможемъ. Вообще при существованіи договора, въ случаяхъ нарушенія его, можно аппелировать къ высшимъ властямъ.

Въ Чертковскомъ районѣ, напримѣръ, полковые командиры сами контролировали полковыя лавки и регулировали въ нихъ цѣны.

Одинъ изъ ближайшихъ шаговъ въ этомъ направленіи долженъ быть предпринятъ въ такомъ видѣ: нужно составить планъ организаціи полковыхъ лавокъ, указать условія снабженія ихъ товаромъ изъ Земсоюза (% скидки, цѣны на товары, ассортиментъ и т. д.) и съ этимъ планомъ обратиться въ штабъ Арміи.

Вишневскій: Цѣль Землавки—обслуживаніе солдата и солдаты уже привыкли къ Землавкѣ и цѣнятъ ее и даже въ нѣкоторыхъ случаяхъ „бойкотировали“ полковыя лавки. Повидимому, они чувствуютъ, что Землавка прислушивается къ ихъ нуждамъ.

Офицеры о Землавкѣ говорять, что она повышаетъ боеспособность Арміи. Достигается ли экономія силъ при отпускѣ въ полковыя лавки? Содержаніе нашей лавки въ мѣсяцъ обходится 550—600 рублей. Мѣсячный оборотъ лавки равняется 12.000 руб. т. е. содержаніе ложится 5% на оборотную сумму. Мы же, отпуская товаръ въ полковыя лавки дѣлаемъ 5% скидки т. е. получается одно и то же.

Всѣ полковыя лавки обычно находятся при обозѣ 1-го разряда т. е. въ трехъ—пяти верстахъ отъ передовыхъ окоповъ. Наши лавки часто отстоятъ не дальше. Двигаться за войсковой частью наша лавка можетъ, но снабдить ее тогда труднѣе, хотя въ этомъ отношеніи и въ полковыхъ лавкахъ не лучше. Онѣ часто пользуются нашимъ обозомъ, чтобы подвезти товаръ, купленный у насъ же или спеціально покупаютъ лошадей для обслуживанія полковой лавочки. Теперь время подумать объ организаціи чайныхъ на осень и зиму, въ нихъ сказывается уже потребность.

Необходимо также достичь полнаго соглашенія съ полками и другими дѣленіями войскъ относительно ассортимента товаровъ. А то въ однихъ мѣстахъ, напримѣръ, шоколадъ считаютъ совершенно лишнимъ, въ другихъ, наоборотъ, требуютъ его и т. д.

Катанскій:—Докладчикъ, повидимому, не учитываетъ возможности злоупотребленій въ полковыхъ лавкахъ при сравнительно плохой организаціи ихъ. Могутъ быть надбавки, противорѣчащія задачамъ Землавки; конечно высокія цѣны въ настоящее время въ полковыхъ лавкахъ обусловливаются и тѣмъ, что товаръ для нихъ закупается въ тылу. Если мы имъ будемъ отпускать товаръ, то и цѣны должны быть понижены. Если же имъ нужны отчисленія въ хозяйственныя суммы, то на наши товары пусть надбавятъ немного. Вообще противъ полковыхъ лавокъ говорить не приходится. Если на Западномъ фронтѣ лавочный отдѣлъ съ 200 лавками обслуживаетъ весь фронтъ, который равняется по численности войскъ $^1/_6$ нашего фронта, то конечно онѣ обслуживаютъ полнѣе. Мы же при такомъ масштабѣ должны открыть минимумъ еще 1000 лавокъ. Чтобы поставить все снабженіе на должную высоту, надо увеличить капиталы и срокъ ихъ погашенія (возвращеніе ссудъ) расширить до 6—10 мѣсяцевъ. Бояться широкихъ задачъ и длинныхъ сроковъ не приходится. Работа еще будетъ длительная, а потому нужно брать большія широкія задачи и постепенно ихъ реализовать.

Шефлеръ: Какія бы не были интеллигентныя силы въ полкахъ, ихъ не отпустятъ для завѣдыванія полковой лавкой, а потому эти лавки будутъ въ рукахъ оборотливыхъ солдатъ. Контроль же надъ ними, я увѣренъ, не осуществится. Землавка въ этомъ отношеніи построена куда лучше. Хуже будетъ для насъ, снабжая свои лавки, снабжать также и полковыя,—эта задача теперь слишкомъ затруднительна, какъ и вообще всякое снабженіе. Дѣятельность Лавочнаго Отдѣла Юго-Западнаго фронта неправильна: мало фронтовыхъ лавокъ сравнительно съ Западнымъ фронтомъ.

Хозяйственныя деньги, скопляющіяся въ полковыхъ лавкахъ, въ большинствѣ случаевъ не поступаютъ въ пользу солдатъ.

Козачекъ: М. Е. Шефлеръ на дѣло смотритъ, какъ „хозяинъ“ и въ своихъ „хозяйственныхъ“ увлеченіяхъ зашелъ слишкомъ далеко: плохо, если за деревьями не видятъ лѣса; нельзя забывать главное—нуждъ Арміи. Изъ-за того, что организація полковыхъ лавокъ страдаетъ дефектами, нельзя отказываться отъ снабженія Арміи черезъ ихъ посредство. Можно ли отказывать организаціямъ Краснаго Креста въ марлѣ, ватѣ и т. п. только потому, что тамъ встрѣчается неудовлетворительная постановка дѣла. Если намъ дадутъ денегъ сколько понадобится, то мы справимся съ этой задачей. Если не дадутъ, то и весь вопросъ отпадаетъ. Если бы мы имѣли въ своемъ распоряженіи 8 милліоновъ руб. или больше того, то и товаръ можно было бы закупать дешевле и въ большемъ количествѣ, и мы скорѣе бы по-

дошли къ 75 копеечному бюджету солдата. Въ то же время возрастетъ и вліяніе Землавки на внутреннемъ рынкѣ, послѣдствія и выгоды чего нужно серьезно учитывать.

Катанскій: Землавкѣ долженъ быть приданъ характеръ народнаго дома для Арміи. Полковыя же лавки не могутъ придти на помощь солдату, съ его ничтожнымъ бюджетомъ, уже потому, что эти лавки живутъ чисто коммерческими принципами. Особенно теперь мы должны поддержать лозунгъ „все для Арміи“, когда уже раздаются все сильнѣй и сильнѣй голоса „все для тыла“.

При составленіи смѣты, для представленія высшимъ военнымъ властямъ, необходимо учесть всѣ нужды, не пугаясь размѣровъ потребной суммы; если откажутъ, то вина будетъ не наша.

Голосуются тезисы доклада Козачка и Шефлера. Далѣе собраніе постановляетъ выдѣлить нѣкоторые доклады для разработки въ секціи. Въ секціи выдѣляются 2 доклада Помазкова: „О постановкѣ счетоводства“ и „О товарныхъ потеряхъ“, докладъ А. С. Васюкова: „Вопросы гужевого транспорта“.

---

## Засѣданіе 30-го Октября 1916 года.

*Помазковъ* читаетъ свой докладъ „О постановкѣ счетоводства“ и тезисы по докладу „О товарныхъ потеряхъ“ (см. дальше). Оба доклада были заслушаны и приняты въ секцію.

Общее собраніе принимаетъ оба доклада.

Слѣдуетъ докладъ *Васюкова* „Вопросы гужевого транспорта“.

Докладъ принимается, при чемъ собраніе признаетъ желательнымъ организовать для каждаго района гужевой транспортъ, а для разъѣздовъ инспекторовъ исхлопотать автомобили.

Докладъ *А. Г. Козачка*: „Вопросы желѣзнодорожнаго транспорта“.

Линниченко: Вопросы экспедиціи стали въ послѣднее время очень остро. $1^1/_2$ мѣсяца дороги не принимаютъ никакихъ грузовъ, кромѣ боевыхъ припасовъ. Почти во всѣхъ фронтовыхъ отдѣленіяхъ Земсоюза не было продуктивной работы за отсутствіемъ подвоза. Даже для раненыхъ ничего не могли подвезти. Не подлежитъ сомнѣнію, что Юго-Западный фронтъ какъ съ начала войны являлся главнымъ фронтомъ, такъ и исходъ войны будетъ рѣшаться на этомъ же фронтѣ. Но на этой важной въ стратегическомъ отношеніи территоріи очень слабо развита желѣзнодорожная сѣть. Малая провозоспособность желѣзныхъ дорогъ вліяетъ на перевозку войскъ, не только грузовъ.

Но всѣ эти трудности мы должны переждать и въ это время сорганизоваться такъ, чтобы использовать малѣйшія возможности перевозокъ. Необходимо долженъ быть созданъ Центральный органъ экспедиціи при Комитетѣ.

Шефлеръ дополняетъ свой докладъ „О направленіи работъ Лавочнаго Отдѣла при Главномъ Комитетѣ“. На рынкѣ теперь все объединяется—банки объединяются для совмѣстнаго веденія дѣла, владѣя рынкомъ через акціонерныя и др. О-ва; эти въ свою очередь владѣютъ предпріятіями и т. д. Табачный синдикатъ, напримѣръ, обнимаетъ 87% всѣхъ табачныхъ предпріятій. Имъ нужно противупоставить сильную организацію. Въ настоящій моментъ рынокъ находится во власти различныхъ синдикатовъ, какъ спичечный, „Продуголь“ и т. д. Объединяются даже коммиссіонеры. Такъ, есть что-то вродѣ синдиката коммиссіонеровъ по скупкѣ-продажѣ сала.

Мы должны имѣть объединенную закупочную организацію при Главномъ Комитетѣ въ Москвѣ. Если бы слились для закупокъ только фронтовыя лавочныя организаціи, то получилась бы очень внушительная сила.

До сихъ же поръ методы закупокъ для фронтовъ не единообразны и закупки разрознены. Ихъ нужно объединить, подчиняя однимъ общимъ принципамъ, чтобы не тратить общихъ силъ. Въ Одессѣ, напримѣръ, великолѣпно могли бы закупать для всѣхъ фронтовъ и т. п. Бояться централизаціи не приходится потому, что автономія фронтовыхъ организацій отъ исполнительнаго органа при центрѣ обезпечена. Съѣздъ изъ представителей фронтовыхъ организацій не сможетъ и не захочетъ наложить вето на желанія каждой изъ организацій.

Всѣ нападки на неумѣніе Лавочнаго Отд. въ Москвѣ сорганизоваться и побѣдить отдѣлъ снабженія напрасны. Докладъ, прочитанный мною и резолюцію къ нему, я предлагаю принять отъ своего имени. Здѣсь я не выступаю какъ представитель какой либо коллегіи. Резолюцію предлагаю слѣдующую:

„Общее направленіе и руководство закупочной дѣятельности лавочныхъ организацій должно опредѣляться на съѣздахъ представителей фронтовыхъ организацій.

Исполненіе закупочнаго плана возлагается на Центро-Лавку, организацію, состоящую изъ представителей фронтовъ, построенную на началахъ финансовой независимости отъ Главнаго Комитета, и по отношенію къ съѣзду, какъ и фронтовымъ организаціямъ, являющуюся органомъ исполнительнымъ, къ послѣднимъ въ томъ объемѣ, какой опредѣляется рыночной конъюнктурой и санкціонируется съѣздами“.

Принимается резолюція Гуревича съ дополненіемъ Катанскаго:

1) Для объединенія закупочной дѣятельности фронтовыхъ лавочныхъ отдѣловъ, создается лавочный отдѣлъ въ Москвѣ.

2) Лавочный Отдѣлъ состоитъ изъ представителей фронтовыхъ лавочныхъ отдѣловъ и работаетъ по ихъ заданіямъ, выступая какъ ихъ исполнительный органъ въ тѣхъ случаяхъ, когда рыночная конъюнктура требуетъ совмѣстнаго выступленія на рынкѣ.

3) Для приданія Лавочному Отдѣлу достаточной эластичности, онъ долженъ какъ самостоятельный отдѣлъ имѣть собственный контроль, кассу и бухгалтерію.

4) Для того, чтобы лавочный отдѣлъ въ Москвѣ не оторвался въ своей дѣятельности отъ фронтовъ лавочныхъ организацій и дѣйствовалъ по ихъ заданіямъ, необходима непрерывная связь Лавочнаго Отдѣла въ Москвѣ съ фронтовыми организаціями, что достигается путемъ участія представителей фронтовыхъ лавочныхъ организацій въ работѣ на мѣстахъ съ правомъ рѣшающаго голоса“.

Дополненіе: „Совѣщаніе предлагаетъ Управленію Солдатскихъ Лавокъ разработать вопросъ о созданіи періодическихъ съѣздовъ представителей фронтовъ лавочныхъ организацій. Съѣздамъ должна быть присвоена рѣшающая роль о направленіяхъ закупочной дѣятельности какъ Лавочнаго Отдѣла при Главномъ Комитетѣ, такъ и фронтового Отдѣла“.

---

## Засѣданіе 31-го Октября.

Читается докладъ В. Л. Симиренко: „О нормахъ содержанія“.

Островскій: Очень много было рѣшеній Главнаго Комитета о нормахъ содержанія, каждый разъ нормы видоизмѣнялись. Намъ, инспекторамъ, нужно чисто практически подойти къ этому вопросу, подраздѣляя, напримѣръ, завѣдывающихъ на разныя категоріи въ зависимости отъ оборота подвѣдомственнаго имъ склада или лавки.

Симиренко: Въ Главномъ Комитетѣ еще будутъ устанавливаться размѣры квартирныхъ, суточныхъ и другихъ выдачъ. Но до постановленія Главнаго Комитета нужно установить у насъ принципы, на какихъ будетъ строиться величина окладовъ.

Бальскій: Если въ предполагаемыхъ окладахъ назначить процентную прибавку для низшихъ окладовъ и эта прибавка не коснется высшихъ окладовъ, то окажется, что у менѣе отвѣтственныхъ сотрудниковъ окладъ будетъ выше, чѣмъ у несущихъ большую отвѣтственность.

Островскій приглашаетъ высказаться инспекторовъ относительно окладовъ районныхъ служащихъ и предлагаетъ просить Управленіе Солдатскихъ Лавокъ снабжать районныхъ сотрудниковъ предметами необходимаго домашняго обихода и продуктами первой необходимости.

Собраніе постановило: просить Управленіе Солдатскихъ Лавокъ снабжать сотрудниковъ въ районахъ необходимымъ инвентаремъ и продуктами первой необходимости.

По предложенію Симиренко собраніе приступаетъ къ послѣдовательному установленію окладовъ по категоріямъ должностей.

| Должность. | Сущест. окладъ. | Установляется. |
|---|---|---|
| Завѣд. Лавкой | 135 р. | Отъ 135 р. до 190 р. |
| Пом. Завѣд. и приказч. | 120 р. | „ 90 р. „ 135 р. |
| Завѣд. фронт. складомъ | 150 р.—190 р. | „ 150 р. „ 250 р. |
| Инспекторъ района | 190 р.—275 р. | снимается съ обсужд. |
| Помощ. инспектора | — | Отъ 150 р. до 250 р. |
| Завѣд. пекарней | — | „ 150 р. „ 225 р. |
| Район. Бухгалтеръ | 190 р. | „ 190 р „ 250 р. |
| Помощн. район. бух. | 150 р. | „ 150 р. „ 225 р. |
| Конторщ. и счетов.-конт. | 135 р. | „ 90 р. „ 150 р. |
| Секретарь-дѣлопроизв. | — | „ 135 р. „ 190 р. |
| Завѣд. транспортомъ | — | „ 150 р. „ 225 р. |
| Помощ. Завѣд. Складомъ | 135 р. | „ 135 р. „ 190 р. |

*Козачекъ* читаетъ докладъ объ изданіи общаго „Вѣстника Землавки“ (см. дальше). Шоринъ, привѣтствуя мысль объ организаціи предложеннаго докладчикомъ печатнаго органа, сообщаетъ, что вопросъ объ изданіи органа, обслуживающаго Землавку Западнаго фронта, уже поставленъ Лавочнымъ Отдѣломъ Западнаго фронта. Собраніе предлагаетъ представителю Западнаго фронта, И. Д. Шорину, по возвращеніи къ мѣсту работы, немедленно представить положенія докладчика на разсмотрѣніе сотрудниковъ Западнаго фронта.

Вишневскій предлагаетъ при Управленіи Солдатскихъ Лавокъ организовать статистическое бюро. Изъ обмѣна мнѣній выясняется, что этотъ вопросъ въ Управленіи Солдатскихъ Лавокъ уже поднимался. Рѣшено было пользоваться Статистическимъ Бюро при Комитетѣ. Хотя это Бюро не проявило до сихъ поръ достаточной иниціативы, но нѣтъ достаточнаго числа работниковъ-статистиковъ, чтобы при Отдѣлахъ открывать самостоятельныя Бюро. Можно было бы открыть Статистическое Бюро, объединившись въ этомъ съ другими фронтами.

При объединеніи работы фронтовъ, духъ работы и ея направленіе, въ той формѣ, въ какой они характерны для Западнаго и Юго-Западнаго фронтовъ, отразятся и на сѣверномъ; такимъ объединяющимъ началомъ явится печатный органъ. Онъ будетъ служить также широкому распространенію результатовъ и постановленій съѣздовъ. Созданіе идейнаго органа дастъ возможность сотрудникамъ, обремененнымъ повседневной тяжелой работой, выяснить и напомнить, во имя чего ведется вся работа,

въ какое положеніе становится каждый работникъ по отношенію къ Арміи. Этотъ органъ долженъ влить бодрость, энергію и вѣру въ борьбѣ съ рутиной и общими неудачами тѣхъ, кто палъ духомъ и указать конечныя цѣли совершаемой работы. Работа, къ сожалѣнію, не всегда понята военными кругами. Часто задаются вопросы вродѣ такого: „Много ли или сколько вы зарабатываете“, т. е. какіе барыши остаются лавочной организаціи. Собраніе приходитъ къ выводу, что необходима организація „Общаго Вѣстника“ на началахъ идейной независимости отъ каждаго изъ фронтовъ и объективнаго освѣщенія возникающихъ въ дѣятельности Землавки вопросовъ. Собраніе проситъ докладчика разработать этотъ вопросъ, представить докладъ въ Управленіе, откуда докладъ поступитъ въ фронтовыя организаціи для совмѣстнаго затѣмъ обсужденія и осуществленія.

Предлагается вывѣсить въ лавкахъ плакаты съ объясненіемъ, на какихъ началахъ работаетъ Землавка (напримѣръ, „безубыточность“, „идейность“ и т. д.). Предлагается выработать лозунгъ, который имѣлъ бы значеніе торговой марки въ лучшемъ смыслѣ этого слова. Этотъ лозунгъ возможно будетъ помѣщать на этикеткахъ, на плакатахъ. Но пока не будетъ выработанъ лозунгъ, необходимо съ плакатами повременить.

Читается докладъ *В. Е. Катанскаго* „О собственныхъ производствахъ“.

Островскій указываетъ, что на совѣщаніи инспекторовъ, бывшемъ сегодня днемъ, вопросъ объ организаціи собственныхъ производствъ былъ вырѣшенъ въ смыслѣ возможной централизаціи производства.

Затѣмъ слѣдуетъ докладъ *Д. Д. Цициліано*: „Объ ассортиментѣ товаровъ“. Исходя изъ того, что ассортиментъ товаровъ въ организаціи Лавочнаго Отдѣла является до нѣкоторой степени произвольнымъ и установленъ безъ участія самого потребителя, докладчикъ полагаетъ, что нужно спросить самого солдата, въ чемъ онъ нуждается. Съ этой цѣлью должна быть проведена анкета, причемъ регистрироваться должны всѣ запросы покупателей-солдатъ. Вмѣстѣ съ этимъ выяснятся другіе вопросы, которые такъ или иначе позволили бы дѣлать опредѣленные выводы. Такъ, напримѣръ, интересенъ вопросъ объ ассортиментѣ товаровъ въ лавкѣ въ моментъ обслѣдованія: количество и стоимость товара, отпущеннаго каждому покупателю; обслѣдованіе должно отнять цѣлый рабочій день лавки, причемъ для фронтовыхъ и этапныхъ лавокъ величина операціоннаго дня является различной,—на этапахъ работа идетъ часто и ночью.

Докладчикъ предлагаетъ просить Управленіе о выработкѣ анкетнаго листка, обслѣдованіе же провести черезъ районныхъ работниковъ, созвавъ предварительно районныя совѣщанія для единообразнаго пониманія вопросовъ анкеты.

Докладъ принятъ съ пожеланіемъ произвести анкету.

Читается докладъ *Л. В. Бальскаго:* „О работѣ складовъ". Докладъ принятъ. Читается докладъ *Н. А. Ремизова:* „О продажѣ газетъ и книгъ".

Собраніемъ высказывается пожеланіе, чтобы инспектора на мѣстахъ навели справки у военныхъ властей о допустимости къ продажѣ опредѣленнаго подбора книгъ и газетъ.

Послѣдующій съѣздъ назначается не позже февраля мѣсяца. Общее пожеланіе: обязательно созвать районныя совѣщанія изъ мѣстныхъ работниковъ.

*Въ 11 ч. вечера съѣздъ закрытъ.*

---

# Постановленія Совѣщанія.

I.

**Резолюціи, предложенныя сотрудниками „Землавки" въ засѣданіяхъ секціи Инспекторовъ подъ предсѣдательствомъ Члена Управленія В. Л. Симиренко и принятыя Общимъ Собраніемъ.**

1. Тыловыя этапныя лавки на армейскихъ этапахъ необходимо открывать, въ виду отпущеннаго на нихъ спеціальнаго кредита (660.000).

Примѣчаніе: открывать ихъ только въ случаѣ крайней необходимости, приближая насколько возможно къ позиціямъ.

2. Въ случаѣ малѣйшей возможности необходимо открывать въ районахъ новыя свои лавки.

3. Открытіе новыхъ районовъ не должно имѣть мѣста, пока не будутъ уже открытые районы снабжены въ достаточномъ количествѣ товарами и всѣмъ вообще необходимымъ.

4. Выработать смѣту, какъ общую, такъ и для отдѣльныхъ районовъ.

5. При снабженіи районовъ товарами, руководствоваться смѣтами на товары, представленными Инспекторами районовъ, сообразно потребности даннаго района, но составленными на сумму одинаковую для всѣхъ фронтовыхъ районовъ.

6. Сократить дѣятельность Кіевскаго районнаго склада, какъ тылового, работающаго въ ущербъ фронтовымъ районамъ, въ моменты открытія движенія, въ особенности по продажѣ товаровъ, наиболѣе трудно пріобрѣтаемыхъ.

7. При составленіи смѣты тыловыхъ этапныхъ районовъ, Управленіе Солдатскихъ Лавокъ руководствуется пропорціональнымъ отношеніемъ среднему обороту этапно-тыловой лавки и количеству ихъ въ районѣ.

## О ПОЛКОВЫХЪ ЛАВКАХЪ.

1.а. Постановлено производить отпускъ полковымъ лавкамъ лишь въ томъ случаѣ, если это не наноситъ ущерба дѣятельности своихъ уже открытыхъ лавокъ.

б. Для этой цѣли товары раздѣлить на категоріи:

1. Товары, отпускаемые полковымъ лавкамъ въ неогран. количествѣ.
2. Товары, отпускаемые полковымъ лавкамъ въ огранич. количествѣ.
3. Товары, неотпускаемые совершенно полковымъ лавкамъ.

2.а. Производить отпуски товаровъ полковымъ лавкамъ, только контролируя полученіе ихъ полковыми лавками, для чего выработать особый типъ заборной книги.

б. Выработать методы контролированія расцѣнокъ на товары въ полковыхъ лавкахъ.

3. Принимая во вниманіе, что полковымъ лавкамъ дѣлается $5^0/_0$ скидка, для покрытія ихъ накладныхъ расходовъ, постановлено считать возможнымъ и желательнымъ отпускъ товаровъ только при условіи продажи таковыхъ изъ полковыхъ лавокъ по продажной цѣнѣ Землавокъ.

4. При организаціи района въ настоящее время слѣдуетъ сохранить принципъ территоріальности, ибо для регулярнаго снабженія Землавокъ, таковыя должны опираться на стаціонарную сѣть Складовъ, расположенныхъ въ соотвѣтствіи съ опредѣленной желѣз.-дор. сѣтью.

5. Если въ районахъ при лавкахъ является возможнымъ и желательнымъ открытіе чайныхъ, то таковыя постановлено открывать.

6. Въ случаѣ достаточной обезпеченности района мукой, открывать пекарни, расширяя дѣло согласуясь съ количествомъ муки.

7. Открытіе мелкихъ табачныхъ фабрикъ по отдѣльнымъ районамъ постановлено считать нежелательнымъ явленіемъ, въ виду трудности организаціи этого дѣла съ одной стороны, и открытія Управленіемъ солдатскихъ лавокъ отдѣльныхъ большихъ табачныхъ фабрикъ, снабжающихъ всѣ районы, съ другой стороны.

---

## II.

Въ засѣданіи 30 октября 1916 г. по докладу *А. С. Васюкова* о гужевомъ транспортѣ собраніе признало желательнымъ организовать для каждаго района гужевой транспортъ и предоставить въ распоряженіе г.г. Инспекторовъ автомобили.

Въ томъ же засѣданіи по докладу *Б. Е. Гуревича* о финансовомъ положеніи Управленія Солдатскихъ Лавокъ (читанному 28-го ноября) признано, что

„I. дальнѣйшее развитіе дѣятельности солдатскихъ лавокъ требуетъ увеличенія оборотнаго капитала, ввиду чего совѣщаніе предлагаетъ Управленію принять мѣры къ изысканію новыхъ источниковъ средствъ,

II. необходимымъ условіемъ скораго оборота капитала и планомѣрной дѣятельности солдатскихъ лавокъ, основанной на строго выработанномъ финансовомъ планѣ, является неуклонное соблюденіе постановленія Комитета отъ 27 іюня 1916 г., обезпечивающаго самостоятельность Управленія въ отношеніи финансовъ и отчетности“.

Въ дополненіе къ докладу *А. Г. Козачка* о направленіи работъ Управленія Солдатскихъ Лавокъ были представлены Н. С. Помазковымъ соображенія о необходимости сліянія лавочныхъ организацій—Землавки, Земэконома и Земокопа. Совѣщаніе постановило:

„По вопросу о сліяніи лавочныхъ организацій различныхъ отдѣловъ Земсоюза долженъ быть представленъ особый докладъ въ Управленіе Солдатскихъ Лавокъ Комитета Ю.-З. Фронта“.

Въ засѣданіи 30 октября 1916 г. по докладу *М. Е. Шефлера* о направленіи работъ Лавочнаго Отдѣла Главнаго Комитета съѣздъ г.г. Инспекторовъ находитъ непріемлемой резолюцію М. Е. Шефлера, что общее направленіе и руководство закупочной дѣятельности Лавочныхъ Организацій должно опредѣляться на съѣздахъ представителей фронтовыхъ организацій; исполненіе закупочнаго плана возлагается на Центро-лавку, организацію, состоящую изъ представителей фронтовъ, построенную на началахъ финансовой независимости отъ Главнаго Комитета и по отношенію къ съѣзду, какъ и къ фронтовымъ организаціямъ, являющейся органомъ исполнительнымъ (къ послѣднимъ въ томъ объемѣ, какой опредѣляется рыночной конъюнктурой и санкціонируется съѣздами).

Принята по докладу *М. Е. Шефлера* слѣдующая резолюція Б. Е. Гуревича съ дополненіемъ В. Е. Катанскаго:

„Для объединенія закупочной дѣятельности фронтовыхъ лавочныхъ отдѣловъ создается лавочный отдѣлъ въ Москвѣ;

Лавочный Отдѣлъ состоитъ изъ представителей фронтовыхъ лавочныхъ Отдѣловъ и работаетъ по ихъ заданіямъ, выступая какъ ихъ исполнительный органъ въ тѣхъ случаяхъ, когда рыночная конъюнктура требуетъ совмѣстнаго выступленія на рынкѣ;

для приданія Лавочному Отдѣлу достаточной эластичности онъ долженъ имѣть, какъ самостоятельный Отдѣлъ, собственный контроль, кассу и бухгалтерію;

для того, чтобы Лавочный Отдѣлъ въ Москвѣ не оторвался въ своей дѣятельности отъ фронтовыхъ лавочныхъ организацій и дѣйствовалъ по ихъ заданіямъ, необходима непрерывная связь Лавочнаго Отдѣла въ Москвѣ съ фронтовыми организаціями, что достигаетъ путемъ участія представителей фронтовыхъ лавочныхъ организацій въ работѣ на мѣстахъ съ правомъ рѣшающаго голоса".

Дополненіе В. Е. Катанскаго:

„Совѣщаніе предлагаетъ Управленію Солдатскихъ Лавокъ разработать вопросъ о созданіи періодическихъ съѣздовъ представителей фронтовыхъ лавочныхъ организацій.

Съѣздамъ должна быть присвоена рѣшающая роль о направленіяхъ закупочной дѣятельности, какъ Лавочнаго Отдѣла при Главномъ Комитетѣ, такъ и фронтового Отдѣла".

# ОТЧЕТЫ и ДОКЛАДЫ.

# Отчетъ о дѣятельности и современное состояніе Управленія Солдатскихъ Лавокъ.

*В. Л. Симиренко.*

Потребность арміи въ организаціи снабженія ея предметами первой необходимости и продуктами питанія, не входящими въ составъ казеннаго пайка, становилась все болѣе настоятельной по мѣрѣ того, какъ общее разстройство товарообмѣна и производства, повлекшія за собой въ невиданныхъ еще размѣрахъ господство разнузданной спекуляціи и рѣзко ощутимый недостатокъ на рынкѣ, дѣлали все болѣе затруднительнымъ удовлетворительное выполненіе этой задачи лавками воинскихъ частей.

Удовлетворяя, болѣе или менѣе, своему назначенію въ нормальныхъ условіяхъ мирнаго времени, эти лавки оказались совершенно неприспособленными къ исключительнымъ условіямъ исключительнаго, переживаемаго нами, момента.

Полковыя лавки работаютъ сами по себѣ, самостоятельно заботятся о своемъ снабженіи, посылая за закупками товаровъ въ тылъ людей, въ большинствѣ незнакомыхъ съ условіями рынка и дѣлающихъ большія переплаты, закупая по мелочамъ изъ вторыхъ—третьихъ рукъ. Принимая во вниманіе разстройство транспорта, ненормальныя условія обмѣна, ограниченность обращающихся на рынкѣ товаровъ, часто ихъ полное отсутствіе, а также неэкономность командировки отдѣльныхъ воинскихъ чиновъ за закупками (когда нерѣдко два—три человѣка тратятъ 1—$1^1/_2$ недѣли для закупки товаровъ на сумму нѣсколько сотъ рублей) надо признать несостоятельность указаннаго плана организаціи солдатскихъ лавокъ при отдѣльныхъ воинскихъ частяхъ. При плохо организованной закупкѣ, порою недостаточномъ оборотномъ капиталѣ (въ особенности во вновь сформированныхъ полкахъ) — лавки воинскихъ частей обычно страдаютъ отсутствіемъ ходкихъ товаровъ, и цѣны обычно являются очень высокими, въ силу наложенія большого % на себѣстоимость при установленіи расцѣнокъ.

Работа по организаціи солдатскихъ лавокъ въ Комитетѣ Юго-Западнаго фронта Земсоюза началась въ мартѣ мѣсяцѣ 1916 г. Вначалѣ работу вели два Подотдѣла—Подотдѣлъ солдатскихъ лавокъ Отдѣла Этаповъ и Бюро солдатскихъ лавокъ Отдѣла помощи населенію, пострадавшему отъ войны.

Невозможность согласовать разобщенныя дѣйствія подотдѣловъ солдатскихъ лавокъ заставили таковые слиться въ одно цѣлое — самостоятельный Отдѣлъ — „Управленіе Солдатскихъ Лавокъ". Согласно докладу Уполномоченнаго Отдѣла помощи населенію, пострадавшему отъ войны, (П. К. Линниченко) и завѣдующаго Отдѣломъ Этаповъ (помощника Уполномоченнаго В. Л. Гловацкаго) Комитетъ Юго-Западнаго фронта Всероссійскаго Земскаго Союза въ засѣданіи 27-го іюня 1916 г. постановилъ принять полностью докладъ, намѣчавшій слѣдующую структуру новаго Отдѣла:

1. Подотдѣлы солдатскихъ лавокъ сливаются въ одно цѣлое—Управленіе солдатскихъ лавокъ; капиталы, инвентарь, товары становятся общими.

2. Управленіе вѣдаетъ организаціей какъ этапныхъ, такъ и передовыхъ лавокъ.

3. Управленіе состоитъ изъ шести лицъ—трехъ отъ Отдѣла Этаповъ и трехъ отъ Отдѣла помощи населенію, пострадавшему отъ войны; Предсѣдатель, Товарищъ Предсѣдателя и четыре Члена Управленія назначаются Комитетомъ.

4. Управленію предоставляются права: открывать аккредитивы, текущіе счета, заключать договоры съ поставщиками, пріобрѣтать матеріалы и товары, необходимые для торговыхъ операцій Управленія.

5. Управленію предоставляется право кредитоваться въ кредитныхъ учрежденіяхъ съ предварительнаго согласія Комитета.

6. Чеки и договоры подписываются Предсѣдателемъ Управленія или его Товарищемъ, однимъ членомъ Управленія и представителемъ Контрольнаго Отдѣла. Въ отсутствіе Предсѣдателя и его Товарища право подписи предоставляется членамъ Управленія.

7. Управленіе Солдатскихъ Лавокъ имѣетъ самостоятельную Бухгалтерію.

8. Работа по Управленію солдатскихъ лавокъ контролируется на основаніи особой инструкціи, имѣющей быть выработанной Уполномоченнымъ Контрольнаго Отдѣла.

Управленіе приняло слѣдующій планъ организаціи: по общему правилу закупаемые товары поступаютъ на Центральный складъ Управленія въ Святошино, оттуда распредѣляются по районамъ склада. Каждый районный складъ снабжаетъ нѣсколько лавокъ Управленія и, по мѣрѣ возможности, отпускаетъ товаръ солдатскимъ лавкамъ воинскихъ частей. Обслуживаемыя районнымъ складомъ лавки представляютъ собою особую административную единицу съ инспекторомъ района во главѣ, собственной районной бухгалтеріей, небольшимъ обозомъ и, по возможности, пекарней бѣлаго хлѣба.

Въ настоящее время имѣется восемь районовъ солдатскихъ лавокъ—пять фронтовыхъ районовъ и три тыловыхъ района. О развитіи учрежденій Управленія солдатскихъ лавокъ можно составить представленіе по слѣдующей таблицѣ:

| Мѣсяцы. | Склады. | Лавки этапн. тыловыя. | Лавки этапн. армейскія. | Лавки корпусныя. | Лавки дивизіонныя. | Хлѣбопекарни | Транспорт. обозы. | Итого открыто учрежденій за мѣсяцъ. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| До іюня . . . . | 2 | 7 | 1 | — | 2 | 1 | — | 13 |
| За іюнь . . . . . | 3 | — | 1 | — | — | — | 1 | 5 |
| За іюль . . . . . | 1 | 5 | 4 | 1 | 1 | — | 2 | 14 |
| За августъ . . . | 1 | 3 | 3 | — | 3 | — | 1 | 11 |
| За сентябрь . . . | 1 | 4 | — | 2 | 1 | — | — | 8 |
| За октябрь . . . | — | 3 | 1 | 1 | — | 1 | — | 6 |
| | 8 | 22 | 10 | 4 | 7 | 2 | 4 | 57 |

Приведенная таблица показываетъ, что наиболѣе интенсивное развитіе учрежденій Отдѣла приходится на іюль—августъ мѣсяцы; наоборотъ—въ сентябрѣ и октябрѣ мѣсяцахъ темпъ дѣла замедляется. Поступившій въ августѣ отъ Главнаго Комитета В. З. С. кредитъ въ размѣрѣ 500.000 рублей не оказалъ значительнаго вліянія на дальнѣйшій ростъ числа вновь открываемыхъ учрежденій въ силу абсолютнаго закрытія грузового движенія по направленіямъ къ фронту въ теченіе едва ли не двухъ мѣсяцевъ сряду. Поступавшіе на Центральный складъ товары задерживались отправленіемъ, такъ что къ концу октября на складѣ имѣлось товаровъ на сумму до 800.000 руб. Возобновленіе грузового движенія дастъ возможность увеличить количество товаровъ, проходящихъ черезъ районные склады и, тѣмъ самымъ, или вызоветъ къ жизни рядъ новыхъ лавокъ, или расширитъ снабженіе районами лавокъ воинскихъ частей.

Тѣ же условія жел. дор. транспорта, особенно тормозили созданіе пекаренъ. Вмѣсто проэктируемыхъ 7 пекаренъ было организовано только двѣ, тогда какъ Управленіе имѣло въ виду обратить самое серьезное вниманіе на снабженіе лавокъ бѣлымъ хлѣбомъ.

Какъ ни странно, однако, транспортъ бакалейныхъ товаровъ, въ томъ числѣ галетъ, сухарей, баранокъ, поставленъ въ болѣе выгодныя условія, по сравненію съ транспортомъ пшеничной муки. Однако, количество доставляемыхъ на фронтъ галетъ и сухарей недостаточно; поэтому Управленіемъ организована въ

Святошино пекарня баранокъ и сухарей производительностью до 100 пудовъ въ сутки.

Съ разрѣшенія Губернатора Тарнопольской губ. втеченіе ближайшаго мѣсяца въ Тарнополѣ открывается папиросно-набивочная мастерская Управленія солдатскихъ лавокъ.

Выступленіе Румыніи должно-бы отразиться и на нашей работѣ. Однако, отсутствіе спеціальнаго кредита и тѣ же условія транспорта лишаютъ Управленіе возможности въ ближайшее время открыть работу на новомъ фронтѣ. Ближайшей нашей задачей остается углубленіе работы въ рамкахъ существующихъ районовъ.

Районные склады Управленія Солдатскихъ лавокъ, какъ было указано, удѣляютъ часть товаровъ лавкамъ воинскихъ частей. Товары получаются въ районныхъ складахъ съ окончательной расцѣнкой, произведенной Управленіемъ, и при отпускѣ полковымъ лавкамъ склады дѣлаютъ скидку съ установленныхъ цѣнъ въ размѣрѣ 5% со всѣхъ товаровъ, за исключеніемъ табачныхъ издѣлій, спичекъ, свѣчей. Установивъ скидку съ розничныхъ цѣнъ, Управленіе имѣло въ виду, что полковыя лавки, покрывъ свои расходы, могли бы продавать товары по расцѣнкамъ лавокъ Управленія, однако, на дѣлѣ только отдѣльныя полковыя лавки не накладываютъ значительнаго % на пріобрѣтаемые отъ Землавки товары. Вмѣстѣ съ тѣмъ, полковыя лавки, расположенныя вблизи окоповъ и обезпеченныя коннымъ транспортомъ, стоятъ въ самой непосредственной связи съ полкомъ, чего лавки Союза, по затрудненіямъ техническаго характера не всегда въ состояніи достигнуть.

Настоящему совѣщанію надо разрѣшить вопросъ о дальнѣйшемъ направленіи работы на фронтѣ; само собой разумѣется, параллельно фронтовой работѣ должна развиваться и дѣятельность солдатскихъ лавокъ, обслуживающихъ тыловые этапы.

---

## О работѣ 5-го района Солдатскихъ Лавокъ.

### Инспектора 5-го района Управленія Солдатскихъ Лавокъ М. А. Островскаго.

Работа Управленія Солдатскихъ Лавокъ въ 5-мъ Тарнопольскомъ районѣ фактически началась съ 26-го іюня, т. е. со дня открытія районнаго склада № 4.

Еще задолго до этого, III-мъ отрядомъ отдѣла окопныхъ рабочихъ В. З. С. были получены отъ хозяйственнаго отдѣла арміи 30.000 руб. на организацію 10 лавокъ при армейскихъ этапахъ въ районѣ арміи.

Хотя этапныя лавки, какъ показалъ опытъ, дѣлаютъ обороты сравнительно незначительные, однако 30.000 р. на органи-

зацію и дальнѣйшее болѣе или менѣе правильное снабженіе такого количества лавокъ безусловно было недостаточно. Получилась картина, которую можно было заблаговременно предугадать: лавки, которыя были открыты, если не ошибаюсь, въ количествѣ семи, были снабжены только на то короткое время, на какое могло хватить первой партіи товаровъ, а затѣмъ пустовали.

Не имѣя возможности справиться съ принятой на себя задачей, III-й отрядъ „Земокопа“ обратился ко мнѣ еще въ апрѣлѣ съ просьбой принять въ свое вѣдѣніе открытыя имъ лавки; но такъ какъ въ то время еще не было извѣстно, какъ скоро возможно будетъ начать работу фактически, я не счелъ возможнымъ брать на себя какія-либо обязательства, выполненіе которыхъ не представлялось вполнѣ вѣроятнымъ.

Въ первыхъ числахъ мая мною былъ полученъ первый товаръ для будущаго Тарнопольскаго склада: 2 вагона сахару, который за отсутствіемъ своего помѣщенія былъ сложенъ временно въ складѣ отдѣла помощи населенію и пролежалъ тамъ безъ употребленія болѣе $1^1/_2$ мѣсяца.

Въ первыхъ числахъ іюня II-мъ передовымъ отрядомъ нашего Комитета, уходящимъ на югъ, было передано мнѣ помѣщеніе прачешной отряда. Помѣщеніе это какъ нельзя болѣе подходило для нашего склада, будучи и прежде занимаемо австрійскимъ интендантскимъ складомъ.

Только 16-го іюня была получена телеграмма объ отправкѣ изъ Центральнаго Святошинскаго склада первыхъ двухъ вагоновъ товара нашему складу. Немедленно было приступлено къ ремонту и окончательному приспособленію помѣщенія подъ складъ.

Одновременно нами была принята отъ III-го отряда отдѣла „Земокопъ“ Тарнопольская этапная лавка съ общей наличностью товаровъ на сумму 299 р. 01 к. Съ 16-го по 26-е іюня, т. е. до первой получки товаровъ выручка этой лавки выразилась всего въ суммѣ 53 руб. 33 коп.

23-го іюня получены первые два вагона товаровъ, а 25-го іюня съ полудня складъ былъ уже открытъ. Открытіе склада № 4, нашего главнаго учрежденія, было для насъ своего рода маленькимъ праздникомъ. Здѣсь необходимо отмѣтить, что мысль объ организаціи Солдатскихъ Лавокъ въ Тарнопольскомъ районѣ зародилась и обсуждалась еще въ декабрѣ 1915 г., т. е. значительно раньше учрежденія особаго отдѣла или подотдѣла солдатскихъ лавокъ. Правда, до этого существовалъ подотдѣлъ солдатскихъ лавокъ при отдѣлѣ этаповъ, но подотдѣлъ этотъ имѣлъ узкую задачу обслуживанія только тыловыхъ этаповъ.

Съ войсковыми частями переговоры по вопросу объ организаціи фронтовыхъ лавокъ въ нашемъ районѣ велись еще въ январѣ текущаго года, и тогда уже даны были вполнѣ опредѣленныя обѣщанія. Но, какъ уже сказано, первые шаги къ реализаціи плана были сдѣланы только въ апрѣлѣ, послѣ учреж-

денія „Бюро солдатскихъ лавокъ“, когда меня командировали въ качествѣ инспектора новооткрывающагося района, для ознакомленія съ условіями будущей работы, пріисканія соотвѣтствующихъ помѣщеній, организаціи папиросно-набивочной мастерской и, вообще, для составленія плана ближайшихъ работъ.

Предполагалось, что первоначальной задачей нашей въ Тарнопольскомъ районѣ будетъ не столько организація собственныхъ лавокъ, сколько снаженіе существующихъ уже при частяхъ, такъ какъ незадолго до этого приказомъ по арміи было предписано всѣмъ частямъ открыть свои лавки для снабженія солдатъ по доступной цѣнѣ необходимыми товарами.

Организація своихъ лавокъ предполагалась только въ тѣхъ случаяхъ и тамъ, гдѣ это было необходимо по тѣмъ или инымъ соображеніямъ.

Поскольку этотъ планъ удалось намъ провести въ жизнь, видно будетъ изъ дальнѣйшаго.

Согласно намѣченной задачѣ мною начаты были переговоры съ полками и дивизіями о формахъ нашихъ будущихъ взаимоотношеній. Однако съ первыхъ шаговъ мнѣ пришлось замѣтить нѣкоторое скептически-недовѣрчивое отношеніе къ возможности осуществленія изложенныхъ мною плановъ.

Причина такого отношенія скоро выяснилась: январьскія обѣщанія, даже частично не исполненныя въ теченіи 5 мѣсяцевъ вселяли недовѣріе и на будущее время. Это обстоятельство и заставило меня прекратить всякіе переговоры до прибытія первой партіи товаровъ и приняться пока за исполненіе одной изъ болѣе крупныхъ задачъ, поставленныхъ мнѣ Управленіемъ—организацію папиросно-набивочной мастерской.

Прежде всего необходимо было получить разрѣшеніе отъ губернатора на право производства и продажи въ Галиціи папиросъ безъ обложенія дополнительнымъ акцизомъ, а затѣмъ подыскать соотвѣтствующія помѣщенія, оборудовать, набрать работницъ и т. д. Всѣ эти подготовительныя работы заняли очень немного времени, и къ началу іюня можно было бы начать уже производство, если бы былъ матеріалъ—табакъ и гильзы. Къ сожалѣнію, этого послѣдняго мы никакъ не могли дождаться.

Сейчасъ уже прежнее помѣщеніе занято, кандидатки въ папиросницы давно позабыли о своей, ими же самими выставленной, кандидатурѣ, а самая идея организаціи мастерской использована двумя воинскими частями, организовавшими—правда, въ миніатюрномъ масштабѣ—свою набивку.

Примѣчаніе: Въ послѣднее время и въ этомъ дѣлѣ произошла кое-какая перемѣна. Вопросъ о мастерской поставленъ опять Управленіемъ на очередь, помѣщеніе, правда менѣе подходящее подыскано, получены гильзы въ сравнительно значительномъ количествѣ.

Такимъ образомъ, къ 26 іюня, т. е. ко дню открытія склада, кромѣ этого послѣдняго, въ 5-мъ районѣ функціонируетъ только одна лавка № 10 при Тарнопольскомъ армейскомъ этапѣ. Этапный баталіонъ, обслуживающій нашъ районъ, обратился ко мнѣ съ просьбой открыть лавки при всѣхъ этапахъ, но такъ какъ, по оживленности движенія, для насъ представляли интересъ только два изъ нихъ—Тарнопольскій и Збаражскій, то лавки были открыты только при этихъ двухъ этапахъ.

Лавка при Збаражскомъ этапѣ (№ 11) открыта 2-го іюля.

Работа обѣихъ этихъ лавокъ все время не отличалась особенной интенсивностью. Безусловно интенсивнѣе работаетъ лавка Тарнопольская, при которой учреждено было два маленькихъ подотдѣла (такъ наз. у насъ „стаціонарныя летучки") у самыхъ позицій—въ Куровцахъ и Ходачковѣ Великомъ—при питательныхъ пунктахъ отдѣла помощи населенію.

Параллельно мы начали, съ помощью Тарнопольской хлѣбопекарни Отд. пом. населенію, выпечку булокъ изъ муки, доставленной экономическимъ складомъ; но, къ сожалѣнію, продолжалось это не долго, ввиду прекращенія подвоза муки.

Въ остальномъ, за весь періодъ до іюльскаго наступленія (26 іюля) дѣятельность ограничивалась отпускомъ войсковымъ лавкамъ изъ склада, который все время работалъ очень интенсивно.

Здѣсь необходимо замѣтить, что работа нашего склада протекала первое время (мѣсяцъ) въ очень ненормальныхъ условіяхъ.

Недостаточное количество сотрудниковъ, ихъ полная неподготовленность къ напряженной складской работѣ вызывала частыя перемѣны въ персоналѣ склада, что вредно отзывалось на результатахъ работы. Въ теченіе перваго мѣсяца складомъ завѣдывало послѣдовательно 3 лица.

Учетъ склада, своевременность и правильность котораго имѣетъ огромное значеніе, сразу запоздалъ на недѣлю, потому что бухгалтерскія книги были введены только черезъ нѣсколько дней послѣ открытія склада. Бухгалтерія также въ первое время отстаетъ вслѣдствіе недостатка подготовленнаго персонала. Одному же нашему бухгалтеру, помимо чрезвычайно усиленной работы, невозможно было справляться съ разноской 25—30 накладныхъ, и съ журналомъ, и главной книгой и составленіемъ ежедневныхъ оборотныхъ вѣдомостей. Все это имѣло своимъ результатомъ то, что даже черезъ четыре мѣсяца отъ начала работы у насъ многое еще не въ порядкѣ.

## II.

Съ началомъ іюльскаго наступленія, положеніе въ районѣ мѣняется; уже существовавшія лавки пришлось перебросить значительно впередъ: лавка № 10 переходитъ въ Козову, лавка № 11—въ Плотычу. Кромѣ того открыта (3 августа) новая лавка при * дивизіи.

Чувствовалась большая необходимость открытія еще цѣлаго ряда лавокъ, но условія транспорта и отсутствіе достаточнаго количества товаровъ препятствовали осуществленію этого. Въ особенности тяжелы были транспортныя условія. Вначалѣ предполагалось, что обслуживать наши лавки будетъ 4-й Тарнопольскій транспортъ Отдѣла помощи населенію. До наступленія все шло нормально: подводы всегда были, лавки своевременно снабжались товаромъ.

Съ развитіемъ наступленія выяснилось, что 4-й транспортъ, при значительномъ и быстромъ расширеніи района, не успѣваетъ обслужить даже своего отдѣла.

Пришлось экстренно формировать свой самостоятельный транспортъ. Первая партія лошадей прибыла изъ Кіева 12 августа. Получено было 16 лошадей, 24 повозки, сбруя. Прибывшія лошади имѣли настолько жалкій видъ, настолько были заморены, что невозможно было даже и думать объ использованіи ихъ раньше 3-хъ недѣль. Къ 28 августа прибыло еще 16 лошадей и 7 повозокъ. И этотъ транспортъ имѣлъ такой же видъ, какъ и первый.

Такимъ образомъ, къ 1-му сентября у насъ числится 32 лошади, 31 повозка и соотвѣтствующее количество сбруи. Для обслуживанія этого транспорта было прислано изъ Кіева 15 санитаровъ, изъ которыхъ большая половина—подростки, боявшіеся подойти къ лошадямъ.

Безусловно работа такого транспорта не могла быть нормальной, тѣмъ болѣе, что для кормленія заморенныхъ лошадей фуража не было и достать было нечего. Каждый мѣшокъ ячменя, каждая вязка сѣна стоила намъ обычно немалыхъ хлопотъ.

Съ теченіемъ времени картина измѣнилась. Сейчасъ уже я смѣло могу утверждать, что нашъ транспортъ превзошелъ даже наши ожиданія. При прибытіи лошадей можно было надѣяться на использованіе не больше чѣмъ половины изъ нихъ, сейчасъ же у насъ могутъ выйти 12 повозокъ для отправки товара. Но безусловно этого количества недостаточно для снабженія даже четырехъ лавокъ (5-ая снабжается дивизіоннымъ обозомъ), если будетъ возможность снабжать лавки булками и товарами болѣе или менѣе нормально. При настоящемъ положеніи кое-какъ справляемся.

Въ первыхъ числахъ сентября X-ая дивизія обратилась къ намъ съ просьбой открыть при штабѣ дивизіи лавки, которая, кромѣ розничной продажи, могла бы частично снабжать лавки частей дивизіи. При этомъ дивизія сама предложила намъ использовать для снабженія лавки дивизіонный обозъ. Послѣднее обстоятельство значительно уже упрощало нашу задачу, и 8-го сентября была отправлена партія товаровъ для новооткрытой лавки.
Одновременно была открыта еще одна лавка при * тыловомъ этапѣ въ г. Тарнополѣ. Такимъ образомъ, къ 10 сентября

въ нашемъ районѣ функціонируютъ 5 лавокъ. Съ возрастаніемъ количества нашихъ лавокъ, отпускъизъ склада полковымъ лавкамъ, вслѣдствіе далеко недостаточнаго снабженія склада центромъ, естественно уменьшается за счетъ увеличенія отпуска нашимъ лавкамъ.

Уже теперь ясной становится невозможность осуществленія нашихъ первоначальныхъ плановъ относительно правильнаго, планомѣрнаго снабженія полковыхъ лавокъ. Мы можемъ придавать серьезное значеніе снабженію полковыхъ лавокъ только въ томъ случаѣ, если бы это посредственное достиженіе нашей цѣли—снабженіе солдатъ предметами первой необходимости по возможно дешевой цѣнѣ,—достигалось дѣятельностью полковыхъ лавокъ, т. е. если бы расцѣнка на наши товары въ полковыхъ лавкахъ очень небольшимъ превосходила нашу расцѣнку. А этого невозможно было достигнуть, не удовлетворяя, по крайней мѣрѣ, въ большей части требованія полковой лавки и заставляя ее такимъ образомъ только въ исключительныхъ случаяхъ пользоваться частнымъ дорогимъ рынкомъ. И все же, если принять во вниманіе существованіе новыхъ формированій, не имѣющихъ еще своихъ хозяйственныхъ суммъ и не могущихъ вслѣдствіе этого открыть свои лавки, а также отдѣльные пункты большого скопленія войскъ,—параллельное существованіе нашихъ лавокъ необходимо.

Изъ существующихъ 5-ти лавокъ наиболѣе интенсивно работаетъ лавка № 10 въ Козовѣ и лавка № 53 при * дивизіи. Второе мѣсто занимаетъ лавка № 8 въ Будиловѣ, третье—лавка № 51 (41-й этапъ) и 11-й при армейскомъ этапѣ въ с. Плотыча.

Что касается работы склада, то ясную картину ея даютъ нижеприведенныя таблицы:

**Обороты склада.**

*Т. I.*

| | Іюнь съ 25-го по 30-е. | | Іюль. | | Августъ. | | Сентябрь. | | Всего. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Остат. отъ прежн. мѣсяц. | — | — | 32663 | 84 | 49243 | 72 | 16951 | 48 | — | — |
| Поступило | 45333 | 63 | 83579 | 74 | 81761 | 24 | 182745 | 27 | 393419 | 88 |
| Всего . . . | 45333 | 63 | 116243 | 58 | 131004 | 96 | 199696 | 75 | 393419 | 88 |
| Отпущ. лавкамъ войск. ч. | 9640 | 18 | 47962 | 46 | 76526 | 98 | 65354 | 86 | 199484 | 48 |
| „ своимъ лавкамъ . | 3029 | 61 | 19037 | 40 | 37526 | 50 | 50924 | 06 | 110517 | 57 |
| Всего . . . | 12669 | 79 | 66999 | 86 | 114053 | 48 | 116278 | 92 | 310002 | 05 |
| Остатокъ къ концу мѣсяца . . . . . . . | 32663 | 84 | 49243 | 72 | 16951 | 48 | 83417 | 83 | 83417 | 83 |

**Въ среднемъ за день.**

*T. II.*

| | Іюнь. | | Іюль. | | Августъ. | | Сентябрь. | | За весь періодъ. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Отпущ. лав. войск. част. | 1606 | 70 | 1547 | 18 | 2468 | 61 | 2178 | 49 | 2035 | 56 |
| „ своимъ лавкамъ . | 504 | 93 | 614 | 11 | 1210 | 53 | 1697 | 47 | 1127 | 73 |
| Общій отпускъ . | 2111 | 63 | 2161 | 29 | 3679 | 14 | 3875 | 96 | 3163 | 29 |
| Въ %%—( Принимая общій отпускъ іюня ( „ „ за 100). | | | | | | | | | | |
| Отпущ. лав. войск. част. | 76 | | 73 | | 117 | | 103 | | 97 | |
| „ своимъ лавкамъ . | 24 | | 29 | | 57 | | 81 | | 53 | |
| Общій отпускъ . | 100 | | 102 | | 174 | | 184 | | 150 | |

Къ приведеннымъ здѣсь двумъ таблицамъ слѣдуетъ прибавить, что за періодъ съ 25 іюня по 1 октября удовлетворено 1620 требованій войсковыхъ частей и 113 требов. своихъ лавокъ, т. е. въ общей суммѣ 1733 требованія. Принимая во вниманіе количество дней работы склада, получаемъ въ среднемъ 18 требованій въ день (исполненныхъ).

Переходя къ вопросу о постановкѣ контроля при отпускѣ товаровъ изъ склада, я долженъ отмѣтить, что таковой еще и въ настоящее время хромаетъ. При спѣшныхъ и мелочныхъ отпускахъ необходимы большое вниманіе и подвижность для того, чтобы избѣжать ошибокъ. Къ концу сентября эти ошибки были уже рѣдки; теперь же, въ виду перемѣны персонала склада, а главное артельщика, ошибки эти опять безусловно участятся.

Провѣрка склада (точная опись), произведенная 15 сентября, показала, что за періодъ съ 25 іюня по 15 сентября, при общемъ отпускѣ на сумму 254.246 руб. 40 коп. оказался по нѣкоторымъ товарамъ излишекъ на общую сумму 1139 руб. 30 коп., по другимъ недостача на сумму 705 руб. 97 коп.

Если принять во вниманіе только недостачу, компенсируя складскимъ излишкомъ недостачи при полученіи товаровъ лавками, то таковыя составитъ 0,28% общаго отпуска.

Что касается работы лавокъ, то она на 1-е октября представляется въ слѣдующемъ видѣ.

**Лавка № 8** (при *** дивизіи). Открыта 3-го августа въ д. Будиловъ, а затѣмъ 17-го августа перешла въ с. Плаучи Вельке.

| Мѣсяцъ. | Максим. выручка. | | Миним. выручка. | | Колич. дней работы. | Общая выручка. | | Средняя выручка. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Августъ | 552 | 17 | 85 | 32 | 28 | 9102 | 59 | 325 | 09 |
| Сентябрь | 600 | 18 | 149 | 85 | 27 | 9311 | 41 | 344 | 87 |
| За все время по 30 сентября | | | | | 55 | 18414 | — | 334 | 80 |

**Лавка № 10.** Открыта 26-го іюня въ Тарнополѣ при армейскомъ головномъ этапѣ. 11-го августа перешла въ Корву.

| Мѣсяцъ. | Максим. выручка. | | Миним. выручка. | | Колич. дней работы. | Общая выручка. | | Средняя выручка. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Іюнь | 300 | 45 | 9 | 65 | 5 | 903 | 55 | 180 | 71 |
| Іюль | 1276 | 86 | 91 | 15 | 31 | 11782 | 87 | 380 | 09 |
| Августъ | 1208 | 47 | 106 | — | 30 | 13575 | 40 | 452 | 51 |
| Сентябрь | 973 | 06 | 170 | — | 30 | 15080 | 69 | 502 | 69 |
| | За все время | | | | 96 | 41342 | 51 | 430 | 65 |

**Лавка № 11.** Открыта 3 іюля въ г. Збаражѣ при армейскомъ этапѣ, съ которымъ 2-го августа перешла въ с. Плотычу.

| Мѣсяцъ. | Максим. выручка. | | Миним. выручка. | | Колич. дней работы. | Общая выручка. | | Средняя выручка. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Іюль | 378 | 53 | 47 | 87 | 29 | 5204 | 54 | 179 | 47 |
| Августъ | 449 | 77 | 50 | 77 | 28 | 6127 | 92 | 218 | 85 |
| Сентябрь | 459 | 06 | 51 | 89 | 15 | 3248 | 78 | 216 | 59 |
| | За все время | | | | 72 | 14581 | 24 | 202 | 52 |

Примѣчаніе: По лавкѣ № 11, по независящимъ отъ насъ обстоятельствамъ, возможно было собрать данныя только за первую половину сентября.

**Лавка № 51.** При * тыловомъ этапѣ въ г. Тарнополѣ.

„ **№ 53.** При ** дивизіи открыта 1-я—8-го, вторая—9-го сентября.

| | Максим. выручка. | | Миним. выручка. | | Колич. дней работы. | Общая выручка. | | Средняя выручка. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Лавка 51 * | 341 | 94 | 120 | 60 | 23 | 4777 | 84 | 207 | 73 |
| „ 53 ** | 1100 | — | 68 | — | 30 | 10579 | 60 | 352 | 65 |

Примѣчаніе: * За сентябрь.

** Съ 9 сентября по 10 октября.

III.

Къ большому сожалѣнію, въ настоящее время я не могу еще дать вполнѣ исчерпывающихъ данныхъ о работѣ нашихъ учрежденій.

Очень интересенъ, напримѣръ, вопросъ объ утеряхъ и недостачахъ при перевозкахъ и утечкѣ (натуральной) при продажѣ въ лавкахъ.

Что касается перваго рода потерь, то таковыя вообще у насъ очень велики никогда не были, однако и тѣ, которыя случались, заставляютъ насъ обратить на нихъ особенно строгое вниманіе.

Вначалѣ, когда складъ работалъ очень ненормально, и когда мы всѣ безъ исключенія были еще новичками въ нашемъ дѣлѣ, недостачи при отправкахъ были сравнительно крупныя, и что самое главное, невозможно было выяснить причины недостачи (или излишка): происходила ли ошибка при провѣркѣ товаровъ въ складѣ, или въ лавкѣ, или товары пропадали въ дорогѣ— это было неизвѣстно.

Сейчасъ ошибки, если и бываютъ, то случайныя, рѣдкія, а въ скоромъ времени, надѣюсь, мы будемъ имѣть возможность точно устанавливать виновниковъ ошибокъ.

Что касается натуральной утечки при продажѣ, то таковая варіируетъ въ широкихъ предѣлахъ: отъ излишка до недостачи, достигающей въ одномъ случаѣ $1^3/_4\%$ общей выручки. И здѣсь огромное значеніе имѣетъ навыкъ и знакомство съ дѣломъ. Въ послѣднее время крупныхъ недостачъ уже нѣтъ.

Еще позволю себѣ остановиться на нѣкоторыхъ частностяхъ работы лавокъ въ нашемъ районѣ.

Въ ** дивизіи нашу лавку обслуживаетъ, какъ уже упоминалось выше, дивизіонный обозъ. Я полагалъ бы, что на это слѣдовало бы обратить особенное вниманіе. Обслуживаніе нашихъ лавокъ транспортами воинскихъ частей, въ районѣ расположенія которыхъ таковыя работаютъ, избавляетъ насъ отъ излишнихъ накладныхъ расходовъ, довольно значительныхъ. Если же принять во вниманіе условія формированія транспорта и вліяніе от-

сутствія или недостаточности его на открытіе и снабженіе лавокъ,—то ясной станетъ необходимость использованія военныхъ транспортовъ, гдѣ только къ этому представляется хоть малѣйшая возможность.

Въ той же ** дивизіи имѣетъ мѣсто еще одна особенность, отличающая работающую тамъ лавку отъ другихъ лавокъ 5-го района въ смыслѣ отпуска товаровъ полковымъ лавкамъ.

Дѣло въ томъ, что по просьбѣ дивизіоннаго интенданта лавкѣ разрѣшено производить отпускъ товаровъ лавкамъ частей дивизіи съ установленной для складовъ 5%-ой скидкой, чтобы дать возможность наши товары выпускать въ розничную продажу по нашей же расцѣнкѣ. Приказомъ же начальника дивизіи предписано полковымъ лавкамъ установить на получаемые отъ насъ товары нашу же расцѣнку. Этотъ фактъ указываетъ во первыхъ, на возможность требовать отъ частей, получающихъ у насъ товаръ съ 5% скидкой, установленія нашихъ продажныхъ цѣнъ; во вторыхъ, на желательность допускать 5%-ую скидку не только при отпускѣ изъ складовъ, но также при отпускѣ изъ лавокъ.

Самой затруднительной является борьба съ перепродажей. Съ перепродажей розничной, практикуемой мелкими единичными покупателями, приходится мириться,—этого намъ не уберечься никогда. Единственное средство борьбы съ ней—указаніе солдатамъ на наши цѣли и содѣйствіе офицерскаго состава въ томъ же направленіи.

Гораздо опаснѣе и нежелательнѣе перепродажа оптовая, когда, получаемый по подставнымъ требованіямъ товаръ, цѣликомъ идетъ къ частнымъ торговцамъ. Въ данномъ случаѣ необходимо выработать строгую систему отпуска и контроля полученія полковыми лавками нашихъ товаровъ.

Правильную постановку контроля и снабженія полковыхъ лавокъ я и считаю одной изъ очередныхъ и важнѣйшихъ задачъ нашего района.

Октября 28 дня 1916 года.

---

# Отчетъ

## о дѣятельности 7 района Солдатскихъ Лавокъ съ начала организаціи по 15 октября

**инспектора работъ С. Волынскаго.**

Получивъ въ концѣ іюля предложеніе Члена Правленія Солдатскихъ Лавокъ, В. Л. Симиренко, ѣхать работать въ качествѣ инспектора Лавокъ въ районъ * арміи, я признаться—

боялся этой большой и сложной обязанности, особенно при настоящемъ безлюдьѣ. Однако, я принялъ предложеніе и черезъ три дня выѣхалъ въ районъ на автомобилѣ съ уполномоченнымъ Юговолыни, Былинкинымъ, по направленію Дубно-Кременецъ.

Первымъ моимъ шагомъ было желаніе ознакомиться съ райономъ въ „военно-бытовомъ“ и желѣзно-дорожномъ отношеніи, увидѣть этотъ край, увидѣть степень и характеръ нужды оставшихся и разоренныхъ крестьянъ, тѣмъ болѣе, что въ это время много говорилось о сліяніи „Землавки“ съ „Земэкономомъ“; кромѣ того, хотѣлось увидѣть и отношеніе военныхъ властей къ этому новому дѣлу. Не останавливаясь въ Управленіи Уполномоченнаго въ Дубно я, при помощи перевозочныхъ средствъ Былинкина, объѣхалъ свой районъ, главнымъ образомъ придерживаясь желѣзно-дорожной магистрали Дубно-Родзивилловъ, потому что именно въ этой части района, возлѣ желѣзной дороги, я считалъ необходимымъ обосновываться и начать дѣло, стремясь возможно ближе къ передовымъ линіямъ. Первоначально было желаніе обстраиваться въ Бродахъ. Нашелъ помѣщеніе для склада, транспорта, лавки; но трехверстное разстояніе отъ передовыхъ линій меня нѣсколько смутило, и тогда всѣ стремленія пришлось перенести на Радзивилловъ, въ 10 верстахъ отъ боевыхъ линій,—какъ на болѣе устойчивое и безопасное мѣсто, тѣмъ болѣе, что товаръ въ Броды провозить желѣзной дорогой нельзя,—пришлось бы далеко сравнительно возить на складъ, что внесло бы лишніе расходы. Хотя нахожденіе базы района—склада въ десятиверстномъ разстояніи отъ боевыхъ линій можно считать также опаснымъ, но по желѣзной дорогѣ магистрали другихъ, болѣе удобныхъ, поселеній не было; въ сторону забираться не хотѣлось, такъ какъ я ѣхалъ съ настроеніемъ, главнымъ образомъ, по мѣрѣ силъ снабжать „окопниковъ“, да и для пользы дѣла пришлось считаться съ необходимостью забраться возможно ближе къ дѣйствующимъ частямъ, Кромѣ того въ Радзивилловѣ находился штабъ 32 корпуса, и важно было войти въ сношеніе съ крупной частью, обслуживать непосредственно также и ее. Въ Радзивилловѣ находился также и головной этапъ, что обѣщало большую проходимость маршевыхъ ротъ, кромѣ того много постоянныхъ отдѣльныхъ воинскихъ частей. Увѣренность же въ быстрой разгрузкѣ товара была у меня полная.

Рѣшивъ остановиться на полуразрушенномъ Радзивилловѣ, я, при содѣйствіи рѣдкаго по внимательности командира * корпуса, нашелъ помѣщеніе для склада (помѣщеніе до войны также находилось подъ складомъ и торговлей какой-то богатой фирмы), а также недостроенный корпусъ подъ конюшню. Занялъ ихъ, но не оборудовалъ зная, что товаръ придетъ еще не скоро. Оборудовать не хотѣлось, такъ какъ если бы все было готово, а прихода товара пришлось бы долго ждать, это вызвало бы недовѣріе къ организаціи.

Я рѣшилъ тогда же начать знакомиться съ отдѣльными частями, ихъ нуждами, требованіями и проч. и всюду видѣлъ самую радостную встрѣчу, но все же чувствовалъ нѣкоторое недовѣріе съ ихъ стороны. Давно ужъ, говорили мнѣ, пріѣзжали, проектировали, обѣщали, убѣждали, но все было только „завтра“, и не разъ мнѣ говорили, какой я по числу у нихъ. Дѣло въ томъ, что районный „Земэтапъ“ уже три мѣсяца ѣздилъ и говорилъ о Лавкахъ. Пришлось много говорить о нашей организаціи, убѣждать въ томъ, что это вина не наша, а вина тѣхъ, кто не даетъ вагоновъ, не даетъ средствъ. Кой-гдѣ соглашались со мной, кой-гдѣ молчали, бывало и посмѣивались, и много пришлось горькаго услыхать; конечно, дѣло не безъ ошибокъ и не такъ легко, какъ, можетъ быть, другимъ казалось. Единственное у всѣхъ было желаніе и просьба—скорѣй увидѣть лавку съ самымъ пестрымъ товаромъ, начиная съѣстнымъ и кончая снаряженіемъ и духами.

Главнымъ образомъ я знакомился съ хозяйственнымъ положеніемъ въ полкахъ. Большинство полковъ, находящихся въ этомъ районѣ, не имѣетъ своего хозяйственнаго капитала, не имѣетъ своихъ лавокъ, посылаетъ за покупками въ большіе города, но часто посылать не можетъ, и всѣ сидятъ на „интендантскомъ довольствіи“.

Тутъ же столкнулся я съ нарушеніемъ своихъ желаній—стараться возможно шире снабжать полковыя лавки. Разъ не было своихъ лавокъ въ полкахъ, наша дѣятельность безусловно не будетъ столь планомѣрна и широка. Придется открывать свои лавки, ихъ много открывать сразу нельзя, въ открываемыхъ помощь будетъ односторонней. Необходимо создать правильный контроль, нормировать выдачу, это тяжело для сотрудниковъ—тяжело, вѣдь, отказывать солдатамъ,—а въ то же время отсутствіе предметовъ первой необходимости у населенія разовьетъ спекуляторскую покупку среди солдатъ. Полковыя же лавки всегда снабжаютъ только своихъ солдатъ, строго слѣдя за ихъ требованіями, придерживаясь необходимости, что и не даетъ возможности развиваться „барышничеству“. Единственная надежда была на переговоры объ объединеніи Земэконома и Землавки; казалось, что можно будетъ широко работать и для населенія. Но, къ сожалѣнію, и до сихъ поръ эти двѣ силы работаютъ несогласно.

Черезъ нѣсколько дней я былъ въ Дубно въ Управленіи Уполномоченнаго. Было пріятно встрѣтить со стороны С. Ф. Винка сразу же полное вниманіе и содѣйствіе дѣлу, рядъ полезныхъ совѣтовъ и указаній; вѣрилось въ будущую возможность легко работать. Однако, въ Дубно мнѣ пришлось просидѣть почти двѣ недѣли въ ожиданіи сотрудниковъ и товара. Послѣ долгихъ ожиданій и сомнѣній, получилъ наконецъ телеграмму о выходѣ изъ Кіева 3 вагоновъ товара, выѣздѣ транспорта и сотрудниковъ. 20 Августа былъ полученъ товаръ, пришелъ обозъ, пріѣхали сотрудники. Съ этого времени и началась дѣйствительная работа.

Заполнивъ складъ товаромъ, тотчасъ же пришлось приняться за открытіе лавокъ. Конечно первую лавку надо было открыть въ Радзивилловѣ при головномъ этапѣ; эта лавка (№ 21) и въ настоящее время работаетъ на прежнемъ мѣстѣ. Лавка была открыта 25 августа во дворѣ этапа при полномъ содѣйствіи коменданта; помѣщеніе подъ лавку изъ двухъ комнатъ отпущено въ большомъ домѣ, бывшемъ казармой пограничной стражи, возлѣ выѣзда изъ Радзивиллова по дорогѣ на Броды.

Черезъ четыре дня была открыта лавка № 22 при штабѣ * дивизіи въ с. Барятинѣ, въ Галиціи, находящаяся въ 3-хъ верстахъ отъ боевой линіи и въ 15 верстахъ отъ склада. Эта лавка работаетъ и въ настоящее время на старомъ мѣстѣ, помѣщаясь въ галиційской халупѣ, небольшой и темной, тутъ же небольшой подскладъ; а въ другой халупѣ—помѣщеніе для персонала.

Обѣ лавки обставлены очень хорошо, всегда пользуются вниманіемъ и заботами со стороны комендантовъ, предоставившихъ для лавокъ 3-хъ смѣнную охрану и давшихъ по 2 солдата-приказчика.

Сумма перваго поступленія товара на складъ выразилась въ такомъ незначительномъ размѣрѣ—52370 руб. 53 коп.,—что съ открытіемъ этихъ двухъ лавокъ, до полученія новаго товара, нельзя было думать о расширеніи дѣятельности, такъ какъ требованія сразу же были настолько велики, что мы могли черезъ нѣсколько дней остаться безъ товара, а на полученіи новаго въ скоромъ времени надежды не было.

Кромѣ того въ мои задачи входило обслужить возможно шир полковыя лавки, вопреки запрещенію Управленія продавать по ковымъ лавкамъ, которое, кстати, послѣ было снято. Выдача полко вымъ лавкамъ производилась въ большинствѣ случаевъ изъ лавки въ Родзивилловѣ; конечно для этой выдачи была установлена опредѣленная норма каждаго товара. Это было сдѣлано также и при розничной торговлѣ, дабы не дать возможности барышничать, такъ напр. сахаръ продавался не болѣе полуфунта на солдата и 3 ф. офицеру, спички солдату не болѣе 4—5 короб., свѣчей не болѣе 1 шт. и т. п. Благодаря этому товаръ удерживался въ лавкѣ, сохранялся, и исключалась возможность широкаго развитія барышничества,—надо сказать, что съ первыхъ же дней торговли въ районѣ лавокъ появились группы солдатъ съ мѣстными торговцами, которые давали солдатамъ деньги и тѣ покупали для нихъ товаръ въ нашихъ лавкахъ.

Въ первые же дни мы замѣтили крайнюю необходимость нашихъ лавокъ. Возлѣ лавокъ постоянно толпилась очередь, несмотря на то, что они были еще неизвѣстны; выручка, несмотря на нормировку, доходила до нѣсколькихъ сотенъ,—все бралось на расхватъ.

Постоянный спросъ на хлѣбъ заставилъ подумать объ открытіи своей пекарни, но ввиду нѣкоторыхъ неудобствъ имѣть собственную пекарню, пришлось найти вольнаго пекаря, который

взялся по очень сходной цѣнѣ работать (дрова, дрожжи, соль, люди-пекаря; оплата куля 6 руб. за выпечку, намъ припеку 10 ф. на пудѣ). Въ настоящее время этотъ пекарь принятъ на службу въ Управленіе района, и организовывается собственная пекарня. Ввиду того, что количество муки, полученное изъ Кіева, было очень мало, не хотѣлось сразу очень разбрасываться; количество выпекаемыхъ хлѣбовъ доходило лишь до 1000 шт., вѣсомъ 0,75 ф. булка, продажная цѣна 10 к. шт. Изъ этой же пекарни снабжалась булками лавка и въ Барятинѣ. Требованіе на хлѣбъ росло все больше и больше, пришлось нѣсколько увеличить число выпекаемыхъ хлѣбовъ, но все же нужда далеко не удовлетворялась. Въ дальнѣйшемъ, при открытіи лавки № 24 (въ Бродахъ при штабѣ ** дивизіи) была открыта вторая пекарня въ Бродахъ, но она сразу же показала свою несостоятельность, вслѣдствіи недобросовѣстности пекаря, и черезъ нѣсколько дней ее пришлось закрыть. За время съ 25 сентября по 12 октября въ Бродской пекарнѣ испечено 14006 шт., средній вѣсъ булки 0,74 ф., цѣна булки 10 коп. Въ настоящее время Родзивилловская пекарня, по мѣрѣ силъ, снабжаетъ три лавки. Количество выпекаемыхъ булокъ нѣсколько увеличено, но выпекать большого количества пока нѣтъ возможности, за отсутствіемъ на складѣ муки. Конечно, при полученіи муки и открытіи своей пекарни, количество выпекаемыхъ булокъ поднимется до возможно большаго размѣра, такъ какъ изъ Радзивилловской пекарни придется снабжать и имѣющіяся лавки и проэктируемыя.

Дѣятельность Радзивилловской пекарни за сентябрь выразилась въ выпечкѣ 34836 булокъ и за 15 дней октября—13629 булокъ, каждая вѣсомъ въ 0,75 ф.

Расширить дѣятельность Радзивилловской пекарни нельзя было ввиду малаго поступленія на складъ муки (22 августа при первомъ поступленіи—244 п. 5 ф. и 12 сентября—при второмъ поступленіи—500 пуд.) Средній вѣсъ булки, какъ сказано выше, 0,75 ф.; булка продается по 10 коп.—ниже мѣстной цѣны на 5 - 7 копѣекъ. Въ настоящее время поступило разрѣшеніе Управленія закупить на мѣстѣ по существующимъ цѣнамъ 500 пуд. муки. Съ пріобрѣтеніемъ новаго запаса муки, если это будетъ сдѣлано, удастся расширить выпечку хлѣба и болѣе планомѣрно снабжать булками фронтовыя лавки.

Въ первые же дни открытія лавокъ были организованы 2 летучки (отъ лавки № 21 и № 22), но въ настоящее время работа летучекъ прекращена за отсутствіемъ товара. Летучки снабжались булками, спичками, табакомъ, бумагой, карандашами —вообще всѣмъ тѣмъ, что дѣйствительно являлось первой необходимостью солдата и что не нужно было бы развѣшивать. Сумма нагрузки товара не превышала 150 руб. на каждую летучку. Летучка отправлялась къ боевымъ линіямъ и черезъ 5—8 часовъ возвращалась безъ товара. Правда, работа летучекъ была не планомѣрная, не систематическая, такъ какъ вскорѣ, со вторымъ приходомъ товара и открытіемъ новыхъ лавокъ, транспортъ нельзя было отрывать, точно также какъ и людей, коимъ можно было

бы довѣрить, ибо честное транспортированіе товара весьма важно тѣмъ болѣе, что въ то время санитары еще не сработались, относились къ дѣлу какъ къ чужому и богатому—„грошей у Союза много",—и необходимо было самыми строгими мѣрами все это пресѣчь. Теперь работа транспорта уже наладилась, особенно съ передачей его въ руки новаго завѣдующаго, и, конечно, можно было бы отвлекать больше людей для летучекъ (требуется 2 человѣка), но ужъ товара на складѣ нѣтъ, и нечѣмъ снабжать летучекъ.

Ввиду большой проходимости войскъ черезъ этапный пунктъ въ Родзивилловѣ, назрѣла мысль объ открытіи платной чайной при этапѣ, но отсутствіе приспособленій для чайной и нѣкоторыя другія причины остановили эту мысль. Особенно это необходимо осенью и зимой, если отдѣлъ этаповъ или Земпомощь не откроютъ гдѣ либо въ Родзивилловѣ чайную. Цѣну за кружку чая можно установить въ 2 коп., а чайную снабдить булками, табакомъ, спичками, еще кое-чѣмъ, что тутъ же на мѣстѣ и будетъ распродаваться. Но бѣда въ томъ, что сахара мы повидимому больше получать не будемъ. Въ настоящее время мнѣ пришлось поэтому запретить продажу оставшагося сахара, и сразу замѣтно, что это нарушило цѣльность работы. Дѣло въ томъ, что солдатъ хотя и получаетъ 12 золотниковъ сахара и 6 коп. деньгами, но ему этого не хватаетъ. Солдаты покупали сахаръ у насъ, и за дешевенькой папироской и за лишней кружкой чая съ сахаромъ коротали свое время. Теперь же въ лавкахъ и выручка уменьшилась и привязанность къ намъ охладѣла.

Въ десятыхъ числахъ сентября пришелъ вновь товаръ, на сумму 65937 р. 33 коп.

Необходимо было открывать новыя лавки. Намѣченными пунктами были Почаевскій этапъ (лавка № 23), въ 23-хъ верстахъ отъ склада, и штабъ ** дивизіи въ Бродахъ (лавка № 24), въ 7 верстахъ отъ склада. Трудность открытія этихъ лавокъ была сопряжена особенно съ тѣмъ, что въ это время въ Родзивилловъ вступилъ штабъ * корпуса. Прежнее помѣщеніе склада необходимо было уступить войскамъ, пришлось искать и оборудовать новое помѣщеніе подъ складъ, а лавки открывались очень поспѣшно. Транспортъ въ теченіе четырехъ сутокъ работалъ день и ночь. Товаръ перевозился въ Почаевъ, въ Броды, часть его развозилась по существовавшимъ лавкамъ.

Но благодаря всегда особо внимательному содѣйствію и помощи коменданта * корпуса, давшему намъ лошадей и повозки, предоставившаго намъ подъ складъ новое помѣщеніе, не уступающее прежнему, мы легко справились съ этимъ перемѣщеніемъ Эти постройки заняты нами и въ настоящее время. Бѣда только въ томъ, что прежде—транспортъ, санитары, складъ, контора, находились въ одномъ мѣстѣ, а теперь—транспортъ съ санитарами размѣщенъ на краю мѣстечка, складъ и контора—въ центрѣ (во дворѣ коменданта * корпуса), квартира же сотрудниковъ—во дворѣ этапнаго коменданта.

20 сентября была открыта лавка № 24—въ Бродахъ и 23 сентября № 23—въ Почаевѣ. Открытіе Почаевской лавки сопровождалось самыми большими трудностями. Во первыхъ—дальность разстоянія, во вторыхъ—отсутствіе свободныхъ помѣщеній въ мѣстечкѣ, гдѣ все занято войсками, и въ третьихъ—отсутствіе въ то время подходящаго сотрудника. Кромѣ того, со стороны коменданта, надо сказать правду, не было содѣйствія намъ; первоначально было даже отказано въ откомандированіи намъ солдатъ, и только послѣ даны два солдата, и то только для охраны. Въ лавку пришлось дать на помощь своего санитара. Помѣщеніе комендантомъ отпущено вдали отъ этапа, и полуразрушенное; надо было дѣлать капитальный ремонтъ: крыша протекала, рамъ и дверей не было вовсе. Пришлось покупать лѣсъ, стекла, и все это стоило очень дорого; домъ былъ прежде конюшней—пришлось долго чистить его. Но въ концѣ концовъ все было отремонтировано, вычищено, и открыта лавка. Однако, неудобство мѣстоположенія лавки замѣтно на выручкѣ, и, хотя постепенно лавка стала работать, но работа ея и по сіе время очень слабая —„этапная“, какъ мы привыкли говорить.

Бродская лавка (№ 24) открыта 20 сентября. Помѣщается лавка въ большомъ каменномъ домѣ, когда то бывшемъ лучшей пивной города, состоитъ изъ 2-хъ комнатъ подъ лавку, 3-й подъ складъ лавки и 2-хъ комнатъ для сотрудниковъ. Обставлена лавка очень хорошо. Штабомъ *** дивизіи прикомандированы на все время существованія лавки въ районѣ штаба дивизіи три солдата, которые и работаютъ въ качествѣ приказчиковъ и несутъ по очереди ночную охрану.

27 сентября открыта 5-я лавка въ 15 верстахъ отъ склада, на небольшомъ этапѣ, въ пустомъ селеніи Копани. Собственно смысла въ открытіи этой лавки я не находилъ и не нахожу; лавка можетъ обслужить только этапную роту и случайно проходящихъ солдатъ. Ввиду столь слабой ея работы, пришлось для нея сдѣлать исключеніе, и помимо солдатъ она обслуживаетъ и мѣстное населеніе, котораго, впрочемъ, въ округѣ лавки очень мало. Конечно, лавку можно было открыть на этапѣ же, но на болѣе жизненномъ. Къ сожалѣнію, однако, вблизи этапа болѣе жизненнаго мѣста нѣтъ. Лавка въ Копани помѣщается во дворѣ этапа въ сохранившемся лѣтнемъ австрійскомъ караульномъ помѣщеніи и состоитъ изъ 2-хъ комнатъ, для персонала же помѣщеніе дано въ сторонѣ, въ крестьянской избушкѣ. Для нуждъ лавки комендантомъ отпущено два солдата, которые и работаютъ приказчиками; охрана отдѣльно. Свое скромное назначеніе лавка, конечно, исполняетъ, и выручка оправдываетъ ея организацію.

Въ настоящее время, съ ожиданіемъ новаго поступленія товара, пока проектируется къ открытію только 2 лавки—вторая въ Радзивилловѣ возлѣ вокзала, и одна—либо въ Бѣлой Крыницѣ при Управленіи Уполномоченнаго, либо при Штабѣ ** дивизіи (* корпусъ), въ ... верстахъ отъ склада.

Управленіе Солдатскихъ Лавокъ въ Кіевѣ настаиваетъ на открытіи лавокъ при первой же возможности на этапахъ, но я долженъ сказать, что, съ своей стороны, ввиду особыхъ условій, при которыхъ мы работаемъ и получаемъ товаръ, я ставлю въ первую очередь *фронтовыя лавки* при тѣхъ корпусахъ, что даютъ намъ помощь для болѣе успѣшной работы. Открытіе лавокъ въ Бѣлой Крыницѣ уже состоялось со стороны Земпомощи съ нашимъ же товаромъ, но по особымъ причинамъ эта лавка оттуда уходитъ, и мы ставимъ свою. Въ Бѣлой Крыницѣ лавка открыта по требованію Командующаго Арміей, ввиду размѣщенія тамъ лазарета на 2 тыс. раненыхъ.

Вообще же открытіе лавокъ на этапахъ при настоящемъ бездорожьи, вслѣдствіи ихъ дальности отъ склада, несмотря на полное содѣйствіе комендантовъ и ихъ безконечныя просьбы, представляетъ огромнѣйшую трудность, да и кромѣ того, мнѣ кажется, что открывать лавки при такихъ этапахъ, какъ Кременецъ, Дубно, нужно инымъ образомъ. Не надо стремиться создавать товарный центръ района на складѣ въ Радзивилловѣ, который долженъ былъ бы питать всѣ лавки. Лавки на этапѣ въ Дубно, Кременцѣ будутъ съѣдать массу товара, а за дальностью разстоянія отъ склада, за отсутствіемъ сносныхъ дорогъ, онѣ будутъ постоянно безъ подвоза и въ бездѣйствіи, вызывая только нареканія. Такія лавки могутъ непосредственно питаться изъ Кіева сборными вагонами. Система инспектированія, взаимоотношеній лавокъ къ районному Управленію, ихъ зависимость и пр., останутся, конечно, тѣ же, но способъ нагрузки лавокъ долженъ быть измѣненъ. Даже лавку предполагаемую къ открытію въ Дубно или Кременцѣ, вродѣ подсклада, которая ужъ въ свою очередь будетъ питать окружныя этапныя лавки болѣе слабыя и отдаленныя отъ желѣзной дороги, слѣдуетъ не открывать. Конечно, брать на себя смѣлость отрицать необходимость этапныхъ лавокъ я не буду, ихъ необходимость очень велика; но я все же остаюсь глубокимъ сторонникомъ, главнымъ образомъ, фронтовыхъ лавокъ, тѣмъ болѣе въ моемъ районѣ, гдѣ экономическая жизнь совершенно разрушена, гдѣ до сихъ поръ нѣтъ широкой экономической помощи населенію. Кромѣ того, съ точки зрѣнія даже организаціонной расходы по этапнымъ лавкамъ имѣются и не малые, а выручка незначительная. Рѣзкая картина въ сравненіи съ лавками фронтовыми, какъ это будетъ видно ниже—въ таблицѣ выручекъ. Переходить же къ системѣ передачи торговли солдатамъ, какъ это практикуется въ другихъ районахъ, я принципіально пока не рѣшаюсь. Эта система въ нашемъ районѣ практикуется у Союза Городовъ, и весьма случайна работа этихъ лавокъ—за день бываетъ четыре цѣны—то выше, то ниже, а товаръ одинъ. Правда, я не знаю ихъ системы контроля, но думаю, что, даже при самомъ тщательномъ контролѣ при передачѣ товара подъ отчетъ на руки солдатамъ, будутъ безконечныя злоупотребленія, съ которыми и бороться трудно. Лучше пусть будетъ дороже организація, но безъ всякихъ нареканій.

## II.

Въ началѣ я сказалъ о причинахъ, руководившихъ мною при выборѣ центра нашей дѣятельности, т. е. мѣстоположеніи склада; теперь мнѣ хочется сказать и о самой дѣятельности склада. Интенсивность работы склада весьма высока, хотя, конечно, съ уходомъ товара со склада, уменьшалась и его работа. Первоначально проектировалось со склада отпускать и полковымъ лавкамъ, но ввиду неудобствъ такого отпуска (нормировки выдачи полковымъ лавкамъ, когда приходится вскрывать ящики, разбивать товаръ; отпускъ муки въ пекарню и пріемъ булокъ, который занимаетъ много времени; постоянный отпускъ товара своимъ лавкамъ и пр. причины, задерживавшія работу склада при отпускѣ товара полковымъ лавкамъ), пришлось перейти къ системѣ отпуска товара полковымъ лавкамъ изъ своихъ лавокъ. Всѣ требованія на мѣстахъ удовлетворяются лавками безъ обращенія въ складъ. Конечно, очень и очень часто приходилось и приходится теперь отказывать полковымъ лавкамъ—товара мало; сейчасъ его и вовсе нѣтъ, а требованія очень большія. Вслѣдствіи такихъ условій работы склада, обнаруживаемыхъ ниже приведенной таблицей, ясна большая проходимость товара изъ склада въ свои лавки, и незначительная—въ полковыя лавки.

Отпускъ изъ склада выразился въ слѣдующихъ денежныхъ суммахъ:

| Мѣсяцы | Муки пекарнѣ. | Полковымъ лавкамъ | Своимъ лавкамъ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | № 21 | № 22 | № 23 | № 24 | № 25 |
| Августъ | 84 р. | 1286 р. 44 к. | 8995 р. 15 к. | 11681 р. 28 к. | — | — | — |
| Сентябрь | 2138 р. 33 к. | 4132 „ 26 „ | 18717 „ 58 „ | 13517 „ 71 „ | 8877 р. 79 к. | 10199 р. 28 к. | 4016 р. 50 к. |
| Октябрь по 15 число | 890 „ 50 „ | 1457 „ 14 „ | 5684 „ 09 „ | 5705 „ 51 „ | 125 р. | 1420 „ 12 „ | — |
| Итого | 3112 р. 83 к. | 6875 р. 84 к. | 33396 р. 82 к. | 30904 р. 50 к. | 9002 р. 79 к. | 11619 р. 40 к. | 4016 р. 50 к. |

Итого по своимъ лавкамъ: 88940 р. 01 к.

Дѣятельность склада соотвѣтствуетъ количеству имѣющагося товара, такъ какъ не всѣ требованія лавокъ могутъ быть удовлетворены за отсутствіемъ товара, вслѣдствіи чего выдача товара по лавкамъ такъ незначительна.

Пока думать о переводѣ склада въ другое мѣсто, ближе къ боевымъ линіямъ, не приходится, но иногда объ удаленіи отъ линій боевыхъ подумываешь. Нахожденіе центра жизни района въ десяти верстахъ отъ этаповъ часто безпокоитъ и безпокоитъ серьезно—большой рискъ для склада. Было время, когда проектировалось „отстроить“ и перенести складъ на ст. Рудно-Почаев-

скую (въ 25 верстахъ отъ Радзивиллова), но тамъ нѣтъ подходящаго помѣщенія, въ округѣ возлѣ Рудни также нѣтъ, и пока работаемъ успѣшно въ Радзивиллловѣ.

Выручка лавокъ по мѣсяцамъ выражается въ слѣдующихъ цифрахъ:

| № 21 Радзивилловѣ-этапы. | № 22 Штабъ * див. Борятино | № 23 Почаевъ этапъ | № 24 Штабъ * див. Броды | № 25 Копани-этапъ |
|---|---|---|---|---|
| А В Г У С Т Ъ | | | | |
| 25—31 | 29—31 | — | — | — |
| 3159 р. 65 к. Ср. день 451 р. 37 к. | 1510 р. 20 к. Ср. день 503 р. 40 к. | — | — | — |
| С Е Н Т Я Б Р Ь | | | | |
| 1—30 | 1—30 | 23—30 | 20—30 | 27—30 |
| 20356 р. 99 к. Ср. день 678 р. 55 к. | 19026 р. 50 к. Ср. день 634 р. 21 к. | 1832 р. 49 к. Ср. день 229 р. 06 к. | 4527 р. 71 к. Ср. день 447 р. 97 к. | 97 р. Ср. день 24 р. 25 к. |
| О К Т Я Б Р Ь | | | | |
| 1—15 | 1—15 | 1—15 | 1—15 | 1—15 |
| 6994 р. 50 к. Ср. день 466 р. 30 к. | 6804 р. 40 к. Ср. день 453 р. 62 к. | 3041 р. Ср. день 202 р. 73 к. | 4272 р. 80 к. Ср. день 284 р. 85 к. | 1081 р. 55 к. Ср. день 72 р. 10 к. |
| Итого 30511 р. 14 к. | 27341 р. 10 к. | 4873 р. 49 к. | 8800 р. 51 к. | 1178 р. 55 к. |

Въ день средняя выручка по всѣмъ лавкамъ 450 р. 62 к.

Пониженіе выручки за октябрь обусловливается полнымъ отсутствіемъ на складѣ товара, главнымъ образомъ, съѣстного. Такая низкая средняя выручка за день дѣятельности всѣхъ лавокъ объясняется и слабой работой этапныхъ лавокъ. Кромѣ того, здѣсь сказывается и крайняя нормировка выдачи товара.

По цифровымъ даннымъ самой интенсивной дѣятельностью отличается какъ бы лавка № 21, но въ дѣйствительности самая работосильная лавка № 22. Лавка въ Радзивилловѣ этапная и кромѣ того обслуживаетъ штабы … корпусовъ, размѣстившихся въ Радзивилловѣ, отпускаетъ полковымъ лавкамъ, и несмотря на все это, дѣятельность въ смыслѣ выручки незначительная, хотя проходимость войскъ довольно большая. Это говоритъ о меньшей нуждѣ. Изъ сопоставленія лавки этапной № 21 и дивизіонной № 22 можно вывести впечатлѣніе о необходимости тѣхъ или другихъ лавокъ. Условія организаціи одинаковы—существуетъ норма, ассортиментъ товара тотъ же, сила сотрудниковъ одинакова. Лавка № 24 (штабъ * дивизіи) сдѣлала среднюю выручку въ день за сентябрь 447 р. 97 к.; но если бы не особыя экономическія условія, окружающія ее, она давала бы выручку еще выше. Находится лавка въ большомъ городѣ, въ которомъ осталось много жителей, большинство торговцы, вслѣдствіи чего выдача товара нормирована до самыхъ минимальныхъ размѣровъ, дабы не дать развиться на нашемъ товарѣ барышничеству. Лавки № 23 и № 25—типичныя этапныя.

Постепенное уменьшеніе выручки объясняется полнымъ отсутствіемъ товара, главнымъ образомъ, пищевого.

Персоналъ района на 15 октября: Инспекторъ, его помощникъ, бухгалтеръ, артельщикъ, штатъ лавокъ:

| | Завѣд. | | Помощникъ. | | Своихъ санит. | Приком. солдатъ | Итого. | Дежурн. подводъ. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | м. | ж. | м. | ж. | | | | лош. | под. |
| Складъ | 1 | — | 1 | — | — | 2 | 4 | — | — |
| Лавка № 21. Этапъ—Радзивилловъ | — | 1 | — | 1 | — | 2 | 4 | — | — |
| Лавка № 22. Штабъ * дивизіи | 1 | — | 1 | — | 1 | 2 | 5 | 2 | 1 |
| Лавка № 23. Этапъ—Почаевъ . . | 1 | — | — | — | 2 | 2 | 5 | 2 | 1 |
| Лавка № 24. Штабъ * дивизіи | 1 | — | — | 1 | 1 | 3 | 6 | 2 | 1 |
| Лавка № 25. Этапъ—Копани . . . | 1 | — | — | — | — | 2 | 3 | — | — |
| Итого | 5 | 1 | 2 | 2 | 4 | 13 | 27 | 6 | 3 |

3 сотрудницы въ резервѣ будутъ распредѣлены въ проектируемыхъ лавкахъ № 27 и № 28. Откомандировано въ распоряженіе Управленія 2 сотрудника за несоотвѣтствіе требованіямъ работы, одинъ ушелъ по собственному желанію.

Въ лавкѣ цѣлый день работаютъ завѣдующій и его помощникъ, смѣнъ не практикуется; отвѣтственность по лавкѣ несутъ оба, только на завѣдующемъ, кромѣ того, лежитъ канцелярія, учетъ товара и храненіе выручки. Товаръ развѣшиваютъ солдаты и подаютъ завѣдующему и его помощнику, который выдаетъ покупателю и получаетъ деньги. Продажа въ 4-хъ лавкахъ производится черезъ окно, офицера входятъ въ лавку. Лавка въ Бродахъ исключеніе—въ силу особенностей ея помѣщенія, находящагося на высокомъ фундаментѣ, приходится пускать очередь въ лавку, гдѣ устроены особые прилавки, за которые солдаты не заходятъ. У лавки очередь всегда аккуратно соблюдаютъ сами солдаты. При лавкѣ № 22, № 23 и № 24 имѣются дежурныя подводы, которыя командируются изъ лавки въ складъ за товаромъ, но главное ихъ назначеніе—обслуживать лавку при

всякихъ случайностяхъ, ввиду ихъ близости къ боевымъ линіямъ, а одну (Почаевъ)—по дальности разстоянія лавки отъ склада, тѣмъ болѣе, что сообщеніе съ Почаевымъ отвратительное.

При выборѣ помѣщенія для лавки, конечно, приходилось руководствоваться расчетомъ проходимости войскъ въ данномъ мѣстѣ. Помѣщенія всегда представлялись комендантами охотно; исключеніе только Почаевъ, но тамъ нельзя было требовать лучшаго, такъ какъ, по моему, выселять жителей изъ помѣщеній, оборудованныхъ ими, мы не имѣемъ права, хотя бы даже дѣятельность ихъ была вредна намъ, какъ, напр., торговля,—это дѣло военныхъ властей. Вообще же, выборъ общаго района для открытія лавки, основывался на требованіяхъ военныхъ, на ихъ содѣйствіи, помощи, охотности дать людей и перевозочныя средства, на близости пункта къ складу и пр., и пока выборъ мѣстъ для фронтовыхъ лавокъ очень удаченъ, этапныя же лавки въ этомъ отношеніи несчастны. И забираться въ такую даль, какъ Кременецъ или Дубно, я до сихъ поръ не рѣшаюсь, хотя тамъ нужда большая. По моему снабженіе такихъ лавокъ должно быть непосредственно изъ Кіева, иначе работать будетъ очень трудно,—своимъ транспортомъ мы ихъ не обслужимъ.

Пока перемѣщеній среди сотрудниковъ не производилось, но я считаю, что переводить изъ одной лавки въ другую необходимо. Бываетъ, что въ одной лавкѣ работа легче, лавка лучше обставлена, а въ другой—наоборотъ. И перемѣщенія я буду производить систематически.

Транспортъ состоитъ изъ 41 лошади, 24 санитаровъ, 22 телѣгъ, завѣдующаго транспортомъ и его помощника. Учетъ работы транспорта сталъ вестись съ передачей его въ руки новаго завѣдующаго съ 26 сентября. Пока дѣятельность транспорта ограничивалась перевозкой товара въ свои лавки. За время съ 26 сентября по 12 октября было въ работѣ 276 лошади изъ 605 здоровыхъ, сдѣлано 1430 верстъ. Незначительная дѣятельность транспорта объясняется отсутствіемъ товара на складѣ, вслѣдствіи чего и движеніе транспорта очень сократилось. Въ настоящее время, ввиду его полной бездѣятельности, пришлось искать иныхъ способовъ оправдать его существованіе. Часть свободныхъ подводъ за опредѣленно-полагающуюся плату отпускается этапному коменданту въ Радзивилловъ для перевозки воинскихъ чиновъ. Надо вообще указать, что при такомъ полученіи товара транспортъ своего назначенія не исполняетъ, но въ то же время отказываться отъ него нельзя, такъ какъ тогда потеряетъ свою жизнеспособность районъ. Подводы здѣсь достаются всегда съ очень большимъ трудомъ. Фуражъ приходится брать въ интендантствѣ, причемъ даютъ только ячмень, сѣна и овса не даютъ, отъ ячменя же лошади слабѣютъ. Пока, кромѣ всего этого, никакъ не наладится ковка лошадей. Своего кузнеца нѣтъ, приходится обращаться на сторону. Въ такихъ случаяхъ кузнецы умышленно плохо работаютъ для большаго заработка, и приходится часто перековывать, что дорого обходится. Необходимо при обозѣ имѣть своего кузнеца.

Что касается санитаровъ (всѣ вольнонаемные), то въ общемъ они сработались, сдисциплинировались. Первоначально эта сторона района была самой тяжелой, приходилось удѣлять много времени и вниманія транспорту, чуть ли не при каждой подводѣ посылать проводника съ различными угрозами въ отношеніи отвѣтственности и пр., такъ какъ сразу же было замѣтно недобросовѣстное отношеніе санитаровъ къ дѣлу. Теперь все налажено—рѣдки поломки, кражи пр. За все время украденъ только одинъ брезентъ и сбѣжала лошадь, которая и до сихъ поръ не найдена. Первое время лошади часто болѣли „мытомъ"; сейчасъ всѣ здоровы и находятся въ работѣ. Надо указать еще и то, что вообще подборъ лошадей очень плохой, повозки старыя, привезены изъ Кіева „закрашенными", присланныя подковы велики, приходится передѣлывать, подковные гвозди мягкіе, слабые. Вообще организація транспорта въ Кіевѣ была поставлена въ очень плохія условія, и эти недочеты часто даютъ себя знать. Санитары не были снабжены шинелями, бѣльемъ и пр.—пришлось здѣсь добывать старое и драное. Постепенно снаряженіе налаживается и пополняется. Жалованье санитары получаютъ отъ 20 до 30 руб. и одинъ рубль суточныхъ; мѣстная дороговизна вызвала необходимость увеличить жалованье и суточные. Устройство общаго стола никакъ не наладится, ввиду несогласія санитаровъ. Было бы желательно, чтобы Управленіе самостоятельно вошло съ ходатайствомъ въ штабы армій объ отпускѣ солдатъ, которыми лучше замѣнить санитаровъ; этихъ же солдатъ можно получить и отъ Уполномоченныхъ при арміяхъ. Объ отпускѣ въ районъ санитаровъ-солдатъ мною уже возбуждена у Уполномоченнаго просьба, но отвѣта пока нѣтъ.

*Свѣдѣнія о бухгалтерской отчетности (районнаго бухгалтера А. А. Копѣйчикова).*

Оборотная вѣдомость съ 22 августа по 14 октября 1916 года (за 55 дней) см. стр. 58.

Счетоводство въ районѣ ведется по двойной (итальянской) системѣ, но къ сожалѣнію весьма не полное. Вначалѣ казалось, что не слѣдуетъ обременять себя массой книгъ и лучше использовать время другой болѣе продуктивной работой. Но практика указываетъ на необходимость расширенія, какъ самаго дѣла, такъ равно и счетоводства, причемъ—для перваго необходимо правильное и регулярное снабженіе склада товаромъ и предоставленіе большой самостоятельности районамъ въ дѣлѣ проявленія коммерческой инициативы. О необходимости этого много говорить не приходится, достаточно указать на примѣры: 1) при пріѣздѣ въ м. Радзивилловъ около 20 августа здѣсь на мѣстѣ можно было купить сало по цѣнѣ 32—34 руб. пудъ, тогда какъ въ Кіевѣ въ это время цѣна была 40—44 руб. пудъ, и естественно былъ полный расчетъ купить сало здѣсь на мѣстѣ, причемъ и продавать его можно было бы съ весьма незначительной надбавкой, такъ какъ накладныхъ расходовъ на него не было бы никакихъ, а спросъ со стороны солдатъ былъ весьма великъ; 2) мы имѣемъ хлѣбопекарню, потребность въ хлѣбѣ здѣсь весьма

| №№ по поряд. | Наименованіе счетовъ Главной книги. | Остатокъ на 22 августа. | Приходъ. | | Расходъ. | | Остатокъ на 15 октября. | | Примѣчанія. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Счетъ бюро . . . . . | | 132.293 | 50 | 54.120 | 21 | 78.173 | 29 | |
| 2 | „ кассы . . . . . | | 75.207 | 68 | 56.024 | 47 | 19.183 | 21 | |
| 3 | „ товаровъ . . . . | | 125.491 | 14 | 103.031 | 60 | 22.459 | 54 | |
| 4 | „ лавки № 21 . . | | 33.397 | 72 | 30.506 | 19 | 2.891 | 53 | |
| 5 | „ лавки № 22 . . | | 32.739 | 39 | 27.337 | 02 | 5.402 | 37 | |
| 6 | „ хлѣбопекарни № 1 въ Радзивилловѣ | | 4.846 | 50 | 4.524 | 10 | 322 | 40 | |
| 7 | Счетъ инвентаря . . . | | 12.256 | 24 | 12.256 | 24 | — | — | |
| 8 | „ матеріаловъ . . | | 768 | 52 | 768 | 52 | — | — | |
| 9 | „ инвентаря и матеріаловъ . . . | | 13.173 | 56 | — | — | 13.173 | 56 | |
| 10 | Счетъ тек. расходовъ | | 2.852 | 36 | 12 | 60 | 2.839 | 76 | |
| 11 | „ прибыли . . . | | 1.102 | 87 | 4 | 98 | 1.097 | 89 | |
| 12 | „ лавки № 23 . . | | 9.002 | 79 | 4.373 | 97 | 4.628 | 82 | |
| 13 | „ лавки № 24 . . | | 13.405 | — | 7.973 | 18 | 5.431 | 82 | |
| 14 | „ хлѣбопекарни № 2 (Броды) . . . | | 1.266 | 10 | 1.061 | 10 | 205 | — | закрыта. |
| 15 | Счетъ лавки № 25 . . | | 4.017 | 21 | 229 | 24 | 3.787 | 97 | |

велика, и было бы преступленіемъ закрыть теперь хлѣбопекарню, а продолжать выпечку хлѣба можно только при увѣренности въ завтрашнемъ днѣ, такъ какъ мука доставляется изъ Кіева весьма ограниченно, а пріобрѣтеніе ея на мѣстномъ рынкѣ сопряжено съ большими затрудненіями въ силу циркуляра Управленія отъ 11 октября 1916 г. за № 3607. Всякій коммерсантъ прекрасно знаетъ, что теперь можно купить товаръ только найдя его, а найдя его надо покупать тотчасъ же, а не терять время на санкціонированіе сдѣлки Управленіемъ, короче говоря—въ мирное время говорили „купите“, а теперь говорятъ „продайте“. Для расширенія счетоводства района считаю необходимымъ веденіе книгъ: 1) Ресконтро лавокъ; 2) Товарный журналъ; 3) Книга текущихъ расходовъ, и 4) Книга прибыли, причемъ въ послѣднихъ двухъ книгахъ необходимо производить записи, группируя ихъ по характеру расходовъ и прибыли, что дастъ богатый матеріалъ для будущаго изслѣдованія дѣятельности Земскаго Союза.

Переходя къ разсмотрѣнію оборотной района № 7, я долженъ замѣтить, что въ началѣ нашей дѣятельности возникъ во-

просъ: слѣдуетъ ли проводить расходы склада по авансу, выданному Инспектору, или все это относить за счетъ кассы склада, и мнѣ кажется, что мы рѣшили задачу правильно, относя всѣ расходы за счетъ кассы склада; это не вызываетъ необходимости частыхъ поѣздокъ въ Кіевъ за полученіемъ новыхъ авансовъ, избавляетъ отъ двойной отчетности и даетъ полную картину нашихъ расходовъ.

Общую сумму оборота по счету съ Управленіемъ 186.413 р. 71 к. за 55 дней надо признать весьма незначительной только вслѣдствіе отсутствія товара, и остается пожелать болѣе частаго и болѣе значительнаго полученія товара.

Средній оборотъ лавокъ выразился въ слѣдующихъ суммахъ (округлены до 1 копѣйки):

| Лавка № 21. | Лавка № 22. | Лавка № 23. | Лавка № 24. | Лавка № 25. |
|---|---|---|---|---|
| 1161 р. 89 к. | 1226 р. 05 к. | 495 р. 44 к. | 763 р. 51 к. | 212 р. 32 к. |

при среднемъ оборотѣ склада 4154 р. 96 к., но цифры эти, къ сожалѣнію, надо признать незначительными, такъ какъ повторяю — отсутствіе товара не даетъ возможности широко развернуть нашу дѣятельность и лишь немного удовлетворить солдатскую нужду всѣхъ безъ исключенія войсковыхъ частей, стоящихъ въ нашемъ районѣ расширять же дѣятельность приходится съ большой осторожностью, чтобы не оставить безъ товара уже существующія лавки.

---

Вотъ всѣ свѣдѣнія о дѣятельности Учрежденій района. Проведеніе въ жизнь вышесказанной схемы должно безусловно поддерживаться правильнымъ и достаточнымъ поступленіемъ товара, такъ какъ перерывы нарушаютъ всю свою работу и охлаждаютъ энергію. Расширеніе работы, стремленіе удовлетворить нужду этаповъ и фронта могутъ быть осуществлены только при условіи правильной дѣятельности склада, т. е. при болѣе планомѣрномъ и частомъ снабженіи района товаромъ. Конечно, о качествѣ, количествѣ нечего и говорить; желательно было бы добавить ассортиментъ товаровъ (кожа, сапоги, одеколонъ, рыбные консервы, сало, масло), но, къ сожалѣнію, по многимъ причинамъ этого нельзя имѣть.

Заканчивая свой отчетъ, мнѣ хочется сказать и о томъ, что пора ужъ прійти къ согласію и рѣшить слить помощь населенію и солдатамъ воедино. Онѣ такъ близки одна другой и необходимы, что работать такъ, какъ мы сейчасъ работаемъ, и стыдно и обидно. Почему-то отпускаемъ солдатамъ, а крестьянамъ, сыновья которыхъ тутъ же въ сѣрой шинели идутъ въ окопы, которые разрухой своего хозяйства несутъ также всю бѣду войны на

своихъ плечахъ, мы отказываемъ, а отказывать безусловно должны, ибо не хватаетъ возможности помочь даже солдатамъ въ той малой мѣрѣ, въ какой мы это дѣлаемъ. Правду сказать, мы это нарушаемъ и довольно часто; это можетъ и не слѣдовало бы дѣлать, но здѣсь не всегда приходится считаться съ „канцелярщиной". Помощь же, оказываемая „Земпомощью", въ отношеніи отпуска товаровъ первой необходимости, едва ли значительна, сама по себѣ, конечно, и наша помощь также мала, и лучше было бы эти двѣ силы слить въ одну, въ общую работу, тогда легче будетъ и товаръ получать—снабжать районъ, и легче будетъ работать—не будетъ жалобъ, не будетъ барышничества.

Сліяніе Земэконома и Землавки для одной работы и необходимость полученія товара въ болѣе правильно подобранномъ видѣ, съ преобладаніемъ пищевыхъ продуктовъ, и какъ можно чаще—таковы два главныхъ пожеланія нашего района.

---

## Докладъ инспектора района № 3 Г. М. Клуннаго *).

I.

Взявши съ собой небольшой запасъ товара (на 4000 р.) по минскому списку, мы отправились въ Гусятинъ открывать лавку. Насъ было трое изъ высшаго персонала: А. В. Тарасенко, И. І. Воронинъ и я, а также двое солдатъ „санитаровъ".

До нашего еще пріѣзда въ Гусятинѣ была открыта лавочка районнымъ Управленіемъ Отдѣла бѣженцевъ. Продавали въ ней сахаръ, хлѣбъ и сало, дѣло шло хорошо, но лавочкой немного тяготились, такъ какъ запутывалась отчетность. Намъ уступили охотно какъ лавочку, такъ и хлѣбъ, который выпекался въ пекарнѣ районнаго Управленія.

По совѣту этапнаго коменданта мы выбрали новое мѣсто и 2-го марта начали торговлю. Торговали съ удовольствіемъ, такъ какъ видѣли, что мы приносимъ пользу. Учились торговать, давать сдачу, изучали спросъ; словомъ, чувствовали себя, какъ люди, которые пріѣхали на практику.

Вскорѣ оказалось, что ходкихъ товаровъ у насъ нѣтъ: послали въ Кіевъ просьбу прислать товаровъ, а тѣмъ временемъ пользовались сахаромъ изъ склада Заготовительнаго Отдѣла и хлѣбомъ районнаго Управленія.

Въ концѣ марта мы чувствовали себя уже готовыми къ болѣе широкой работѣ и предполагали поставить лавки въ Копычинцахъ, Грималовѣ, Трембовлѣ и Чертковѣ, какъ мѣстахъ для насъ знакомыхъ. Но тутъ мы получили указаніе отъ лица, хо-

*) Докладъ Г. М. Клуннаго не предназначался авторомъ для съѣзда и на съѣздѣ прочитанъ не былъ. Ред. помѣщаетъ его въ матеріалахъ съѣзда ввиду его однороднаго, съ докладами другихъ инспекторовъ, характера

рошо знакомаго съ жизнью фронта, А. И. Угримова, что лавки наши болѣе полезны будутъ на фронтѣ. Въ этомъ направленіи и начали работать. Къ тому времени наша лавка была подвѣдомственна не Экономическому Подотдѣлу, а Бюро солдатскихъ лавокъ. Въ первыхъ числахъ апрѣля я поѣхалъ въ Кіевъ и вернулся съ новыми товарищами и новыми товарами для лавокъ. Планъ былъ принятъ таковъ: въ Гусятинѣ будетъ тыловой складъ, въ Чортковѣ—передовой, снабжающій фронтовыя лавки. Лошадьми помогаетъ районное Управленіе.

Съ такими планами мы приступили къ организаціи лавокъ. Съ пекаремъ былъ заключенъ договоръ о выпечкѣ фунтовыхъ булокъ изъ нашей муки. Дѣло съ новой пекарней было для насъ новое, размѣровъ спроса на булки не знали, потому начали съ небольшого. Но вскорѣ мы увидали, что не въ состояніи удовлетворить его одной пекарней и открыли еще двѣ, такъ что за мѣсяцъ выпекалось 161 тысяча булокъ.

Лавки торговали очень хорошо. № 2—въ Джуринѣ и № 3—въ Слободкѣ Кашиловецкой были поставлены по указанію дивизіонныхъ комендантовъ, которые были очень рады нашему появленію и дали солдатъ для торговли. И дѣйствительно, мы попали въ полосу максимальной эксплоатаціи арміи всякими „черкесами“ и „поставщиками“. У насъ все было дешевле, у нихъ все—дороже. Насколько намъ были рады, видно изъ того, что лавку въ Джуринѣ часто посѣщалъ и входилъ во всѣ наши нужды командиръ дивизіи. У лавокъ были безконечные „хвосты“, а вечеромъ передъ прибытіемъ булокъ цѣлый лагерь былъ предъ лавкой, и неприбытіе булокъ бывало большимъ несчастьемъ для завѣдующаго лавкой. Лавки находились въ 4—5 верстахъ отъ позицій; снаряды попадали иногда въ села, иногда перелетали черезъ нихъ, но лавки по существу были все же тыловыми, такъ какъ не давали товаровъ прямо въ окопы. Поэтому были сдѣланы попытки организовать летучки на батареи и въ резервные окопы. Попытокъ этихъ было немного: три раза ѣздилъ изъ лавки № 3 А. С. Плехановъ и одинъ разъ Н. А. Сушко и только. Результаты поѣздокъ были хороши, но больше не ѣздили. Объясняется это какъ недостаткомъ товаровъ въ лавкахъ, такъ и утомленіемъ отъ торговли за день (летучки выѣзжали ночью).

Въ это самое время, когда все вниманіе было направлено на снабженіе фронта, въ глубокомъ тылу—въ Гусятинѣ функціонировала еще лавка № 1 и складъ № 1. Гусятинскій складъ разрѣшили довольно скоро, а лавкѣ пришлось торговать до 23 іюня. Не сняли бы ее еще дальше, но лавочники заявили, что они уйдутъ, если лавка не будетъ переведена на фронтъ, и лавку перевели.

Въ концѣ мая фронтъ продвинулся впередъ, и мы оказались въ далекомъ тылу. Положеніе было печальное. А. С. Плехановъ писалъ: „Въ селѣ нѣтъ ни одного солдата, у лавки ни одного покупателя“, и предлагалъ передвинуться впередъ. Но

на складѣ не было товаровъ и съ перенесеніемъ лавокъ пришлось обождать до ихъ полученія.

Затишьемъ въ работѣ рѣшили воспользоваться для составленія отчета по району. Составили наличность товаровъ на 15 іюня въ лавкахъ и складѣ, собрали всѣ накладныя изъ Кіева и нашихъ складовъ, пробились за работой больше недѣли, но конца не было видно. Выручилъ насъ инспекторъ бухгалтеріи Н. С. Помазковъ. Какъ спеціалистъ, онъ гораздо проще приступилъ къ дѣлу и разрубилъ узелъ, надъ которымъ мы бились бы еще долго. Была введена районная бухгалтерія и о сводной отчетности мы уже не думали больше.

Какъ только появились наши лавки на фронтѣ, на Чортковскій складъ стали обращаться за товарами полковыя лавки. Функціи склада значительно расширились; открывалась возможность давленія на рынокъ при условіи наличности большого количества товаровъ. За короткое время нашими покупателями стали почти всѣ полковыя лавки района. Но какъ велика была наша радость отъ расширенія работы, такъ же велика была наша печаль, когда товары на складѣ вышли. Къ намъ пріѣзжали издалека и, разочарованные, уходили къ частнымъ продавцамъ, чтобы тамъ заплатить втридорога.

Когда товары пришли въ достаточномъ количествѣ, а людей для открытія новыхъ лавокъ изъ Кіева не присылали, то связь съ полковыми лавками давала возможность обслуживать фронтъ, и мы не безпокоились, что не открываемъ новыхъ лавокъ. Одна сторона въ этомъ отношеніи осталась у насъ неурегулированной, именно: не было возможности потребовать отъ лавокъ, чтобы онѣ продавали по нашимъ цѣнамъ предметы первой необходимости оригинальной упаковки. Съ одной стороны, мы даемъ имъ мало товаровъ,—поэтому не имѣемъ права вмѣшиваться въ постановку дѣла всей лавки; съ другой стороны, неустановившееся положеніе фронта, частая смѣна завѣдующихъ лавками и текущая работа не давали возможности слѣдить за торговлей полковыхъ лавокъ. Поэтому, мы даже не пробовали вмѣшиваться, когда до насъ доходили слухи о поднятыхъ цѣнахъ на наши товары.

Черезъ нѣсколько дней по занятіи Черновицъ я ѣздилъ туда въ надеждѣ кое-что купить. По неопытности своей въ закупочномъ дѣлѣ, купилъ я мало, въ чемъ впослѣдствіи раскаивался. Въ Черновицахъ я видѣлъ лавку Союза Городовъ. Оказалось, что завѣдующій лавкой использовалъ Черновицы: купилъ очень дешево большія партіи спичекъ, письменныхъ принадлежностей и проч. Этимъ онъ принесъ несомнѣнную пользу для солдатъ, такъ какъ товары все равно были бы закуплены всякими „черкесами“ и „поставщиками“, которые потомъ драли бы съ солдатъ сколько захотѣли (какъ это было въ Станиславовѣ съ поставщикомъ Байдою), съ другой стороны этотъ способъ пріобрѣтенія товаровъ не требуетъ большихъ перевозокъ, ибо товары остаются въ томъ же районѣ. Поэтому мнѣ кажется, что Заку-

почному Отдѣленію нужно имѣть въ виду этотъ способъ закупки и всегда при занятіи большого города сразу командировать кого-либо изъ своего состава или инспектора ближайшаго района для закупки товаровъ. Укажу, что за тысячу спичекъ я платилъ въ Черновицахъ 18 руб., а за 1000 конвертовъ (хорошихъ) сначала 4 р. 50 к., а потомъ 6 руб., за химич. карандаши сначала по 8 коп., а потомъ по 10 коп.

Новое продвиженіе войскъ за Золотую Липу снова поставило передъ лавками вопросъ о передвиженіи, а передъ пекарнями въ Чертковѣ—о согласованіи предложенія со спросомъ. Первый вопросъ при обиліи товаровъ въ лавкахъ въ то время разрѣшался довольно медленно, такъ какъ приходилось брать лошадей сосѣдней лавки, чтобы съ ихъ помощью перевозить товары на новое мѣсто. Изъ Барыша лавка № 1 переѣхала въ Монастержискъ, на разстояніи 12 верстъ. Лавка № 3 переѣхала изъ Зубреца въ Устье Зеленое, сдѣлавъ не меньше 30 верстъ. Перевезли товары въ три пріема. Переѣзды, при отсутствіи своего транспорта, насколько я могъ замѣтить, сильно нервируютъ и утомляютъ завѣдующихъ.

Второй вопросъ разрѣшить было совершенно немыслимо, такъ какъ пекарни были за 40 верстъ отъ фронта, а новое положеніе для нихъ выясняется не раньше, какъ черезъ два дня, въ теченіе которыхъ изготовляется масса булокъ. Будь свой транспортъ, булки изъ лавки могли бы направиться за ушедшими войсками и удовлетворить особенно острую нужду въ нихъ во время наступленія. Отсутствіе транспорта привело къ тому, что лавки заваливались и заваливались булками, на которыя не было спроса и мы, наконецъ, стали отсылать ихъ назадъ. Такое положеніе пекаренъ удручало всѣхъ.

Новое положеніе лавокъ складывалось ненормально: наши лавки отстояли отъ склада на 32, 50 и 68 верстъ, а полковыя еще дальше. Сноситься съ ними съ помощью брички было очень долго и утомительно, пришлось прибѣгнуть къ помощи телефона и телеграфа. Съ другой стороны, лавки стали выполнять функціи склада, такъ какъ полковыя лавки затруднялись ѣхать въ Чертковъ. Выручка въ это время поднималась до размѣровъ выручекъ склада: лавка № 2 дошла 3-го августа до 2246 р.

Необходимо было передвинуть ближе къ фронту складъ; сначала остановились на Монастержискѣ. Но тамъ не оказалось подходящаго помѣщенія; къ тому же пріѣхавшій къ намъ членъ Управленія солдатскихъ лавокъ В. Л. Симиренко сообщилъ, что новымъ нашимъ центромъ назначенъ Станиславовъ. Поэтому мы рѣшили остановиться ближе къ нему: выбрали Нижніовъ и съ августа стали перевозить туда товары. Отсутствіе своего транспорта занянуло перевозку склада до сентября.

Снова лавки переживаютъ старое положеніе: отъ фронта далеко, нужныхъ товаровъ или нѣтъ, или мало (нѣтъ махорки, галетъ), поэтому не рѣшенъ еще вопросъ о переводѣ лавокъ, хотя онъ и назрѣлъ.

Такъ, въ общемъ, развивалось дѣло до сентября мѣсяца.

II.

## Пекарни въ Чертковѣ.

Работа пекарень зависѣла отъ количества муки, бывшаго въ нашемъ распоряженіи, отъ удаленности фронта и отъ транспорта. Кривая выпечекъ на пекарняхъ въ Чертковѣ нагляднѣе всего показываетъ, какъ мы зависѣли отъ этихъ факторовъ, при чемъ скачки конца іюля и начала августа объясняются исключительно удаленностью фронта и неналаженностью транспорта. Отъ 28 апрѣля по 6 августа выпечено булокъ 535.817 штукъ, что въ среднемъ за день даетъ 5.305 булокъ, достигая 17.000 отправленныхъ въ день. Насколько пекарни были полезны, видно изъ того, что наши булки продавались по 11 коп., а у частныхъ торговцевъ по 18—25 коп.; если принять низшую цѣну—18 коп., то вся выпечка дала сбереженій для солдатъ около 37.000 руб.

Когда фронтъ болѣе или менѣе устойчивъ, пекарни работаютъ равномѣрно. Когда же онъ мѣняется, то пекарни очень тяжелы для завѣдующаго. Сверхъ того, недостатокъ муки создаетъ неувѣренность въ завтрашнемъ днѣ; поэтому я предполагаю, что выпечку булокъ прекратимъ по использованіи запасовъ муки до болѣе спокойныхъ условій работы.

Въ началѣ сентября открыта пекарня въ Станиславовѣ. Командиръ дивизіи и начальникъ гарнизона Станиславова командировали въ пекарню солдатъ для работы, такъ какъ евреевъ пекарей изъ тыла нельзя было провозить въ Станиславовъ.

Отмѣчу то положеніе, которое занималъ складъ въ Чертковѣ. Нашъ складъ имѣлъ самые дешевые товары. Всѣ желали покупать для себя, а мы продавали только оптовымъ покупателямъ. Пришлось сдѣлать исключеніе для себя, для служащихъ въ Земскомъ Союзѣ, для офицеровъ. Получалась лавочка. 15 мая вывѣсили объявленіе, что розничная продажа прекращается, но это не помогло, и пришлось найти другой выходъ: рѣшили при складѣ открыть лавочку. Такъ появилась лавка № 4.

Районная бухгалтерія создала для работающихъ спокойную увѣренность въ работѣ съ формальной стороны; а товарищеское отношеніе ея членовъ къ „лавочкамъ“ упрочило духъ дружной работы. Въ этомъ большая заслуга бухгалтеріи района.

Не лишены нѣкотораго интереса первыя встрѣчи и послѣдующія отношенія съ разными учрежденіями. Съ военными людьми встрѣчи были очень милыя и простыя. „Табакъ есть, папиросы есть, сыръ даже есть,—великолѣпно“. Наборъ товаровъ, главнымъ образомъ, для солдатъ, былъ встрѣченъ начальниками съ удовольствіемъ. Вѣра въ Союзъ на фронтѣ давала людямъ право надѣяться, что лавки такъ же серьезно будутъ поставле-

ны, какъ и остальныя учрежденія, и намъ отводили помѣщенія, давали солдатъ въ лавки, на складъ, на пекарни; давали дивизіи, давали полки. Но товары истощились, муки не хватило, лавки и складъ стояли пустыми. И стыдно было показываться намъ и людямъ, такъ радушно встрѣтившимъ вначалѣ. Потомъ пошла новая полоса: товары есть, лошадей нѣтъ. На насъ сердятся, обѣщають отобрать солдатъ (это угроза очень существенная изъ 26 санитаровъ—16 человѣкъ прикомандированныхъ). Но что мы можемъ подѣлать, если нѣтъ товаровъ, нѣтъ лошадей, нѣтъ автомобиля!

Наконецъ, позволю себѣ коснуться еще одного пункта, который мы ощущаемъ особенно остро,—это вопросъ объ автомобиляхъ. Чтобы быть понятымъ, я представлю положеніе, въ которомъ мы находились въ концѣ августа. Лавки находятся отъ склада на разстояніи 32—50 и 68 верстъ. Пекарня октрывается въ Станиславовѣ—90 верстъ, складъ переводится въ Нижніовъ—65 вер. Ѣздить эти разстоянія на лошадяхъ нѣтъ никакой физической возможности, да и времени отрываетъ много, при чемъ отдыха требуетъ больше, чѣмъ употреблено времени на самую ѣзду. А надо быть вездѣ, помощь необходима на каждомъ мѣстѣ, такъ какъ многихъ вопросовъ не берутся сотрудники рѣшать безъ инспектора. Лавки остались въ тылу, ихъ надо перевести на новыя мѣста. Для этого надо объѣхать фронтъ, узнать, гдѣ нужнѣе лавки, гдѣ ихъ удобнѣе поставить, выбрать для нихъ помѣщеніе и тогда уже переводить. Лавки три; если для каждой лавки искать такимъ образомъ помѣщеніе, то надо не меньше недѣли ѣздить, т. е. доѣздиться до того, что двѣ недѣли не сядешь въ бричку. А ѣздить надо, ибо необходимо посмотрѣть, какъ устроились товарищи на новыхъ мѣстахъ, надо отобрать деньги, надо узнать ихъ нужды. Въ Станиславовѣ пекарня бездѣйствуетъ. Надо ѣхать туда помочь товарищу. Но какъ ѣхать, когда эта поѣздка требуетъ 4 дня? Въ результатѣ—все стоитъ на мѣстѣ, никого не удовлетворяя, не принося тѣхъ доходовъ, на которые расчитывали руководители. Будь въ распоряженіи района автомобиль, лавки могли бы быстро передвигаться и оправдывать надежды. Всѣ учрежденія на фронтѣ имѣютъ автомобили, у однихъ лавочниковъ ихъ нѣтъ, а это менѣе всего понятно. Районъ легко дѣлаетъ оборотъ въ сто тысячъ. Стоитъ поднять цѣны на товары на 1%, какъ автомобиль окупится съ лихвой. Поднятіе это будетъ незамѣтно для покупателя, а для дѣла будетъ имѣть большое значеніе. Автомобиль необходимъ и для наблюденія за полковыми лавками, которымъ мы отдаемъ почти третью часть своихъ товаровъ.

Какъ важенъ бѣговой автомобиль, такъ же важенъ и грузовикъ. Если Управленіе надѣется снабдить насъ товарами въ достаточномъ количествѣ, то грузовикъ сильно облегчитъ сбытъ товаровъ, а для пекарни это незамѣнимое средство перевозокъ, такъ какъ булки не будутъ такъ сильно мяться, какъ это бываетъ на подводахъ. Я уже не говорю о томъ, что слѣдовало бы, по образцу французскихъ полковыхъ лавокъ устроить пере-

движныя лавки на автомобиляхъ; для этого у насъ мало автомобилей. Но для перевозки товаровъ изъ одного мѣста въ другое грузовикъ необходимъ.

---

## Дѣятельность Лавочнаго Отдѣла западнаго фронта.

### И. Д. Шорина.

Въ половинѣ октября 1915 г. Комитетъ Западнаго фронта В. З. С. вступилъ въ переписку съ Московскимъ Союзомъ Потребительныхъ Обществъ по вопросу о томъ, не сможетъ-ли послѣднiй прислать инструкторовъ для организацiи на Западномъ фронтѣ солдатскихъ лавокъ. Переписка эта закончилась тѣмъ, что Московскiй Союзъ Потребительныхъ Обществъ командировалъ въ Минскъ Комитету Западнаго Фронта В. З. С. четырехъ своихъ старшихъ инструкторовъ, которые и явились организаторами Лавочнаго Отдѣла.

Задача Лавочнаго Отдѣла—снабжать солдатъ на фронтѣ товарами и продуктами первой необходимости, не преслѣдуя цѣлей наживы. Основными принципами выдвинуты были слѣдующiе: 1. Принципъ общественно-безубыточнаго предпрiятiя: всѣ расходы по организацiи должны итти за счетъ надбавокъ къ себѣстоимости товаровъ при продажѣ. 2. Средства лавокъ, какъ оборотныя, не должны смѣшиваться съ общими средствами В. З. С. склады должны быть обособлены. 3. Отчетность должна быть выдѣлена въ особый отдѣлъ.

Необходимость принoровить новую организацiю къ установившимся въ В. З. С. порядкамъ, тренiя и разнаго рода неожиданности помѣшали организаторамъ Лавочнаго Отдѣла сразу приступить къ работѣ. 9-го ноября 1915 года Управа Комитета Западнаго фронта условно приняла смѣту по организацiи солдатскихъ лавокъ. Смѣта была представлена на 60 лавокъ въ суммѣ 840.170 руб. на заготовку товаровъ на полтора мѣсяца 720.000 и на оборудованiе складовъ, лавокъ и прiобрѣтенiе инвентаря 120.170 руб.

До утвержденiя смѣты организаторы Лавочнаго Отдѣла вынуждены были сосредоточиться на подготовительной работѣ, выработкѣ нормъ отчетности и обслѣдованiи районовъ, гдѣ предполагалось открыть лавки.

5-го ноября средствами армейскаго управленiя была открыта первая лавка. Работа этой лавки, кое какъ снабженной товарами изъ складовъ В. З. С., показала организаторамъ Лавочнаго Отдѣла, насколько солдаты нуждаются въ булкахъ, колбасѣ, салѣ, консервахъ, сахарѣ, табакѣ и проч. продуктахъ и товарахъ. Требованiя на лавки безпрестанно повышались: къ началу ноября было требованiе со стороны воинскихъ частей на 60 лавокъ, къ концу того же мѣсяца требованiя возросли до 127.

Ростъ требованій на лавки, нужда въ послѣднихъ принудили уполномоченныхъ В. З. С. за свой страхъ и рискъ на покупку товаровъ выдать еще не получившему санкцій Лавочному Отдѣлу 32.000 р. Это создало иллюзію, что Лавочный Отдѣлъ существуетъ Къ 8-му декабря начала функціонировать въ Минскѣ 1-я пекарня.

Къ этому времени руководители Лавочнаго Отдѣла уже имѣли представленіе объ огромности поля, на которомъ они могли бы развернуть дѣятельность. Крупица средствъ, которыми они располагали, менѣе всего способна была внушать бодрость: дѣло, къ которому они были призваны, требовало широкой сѣти лавокъ и средствъ не въ 32.000 руб.

Въ январѣ мѣсяцѣ 1916 г. Комитетъ Западнаго Фронта В. З. С. просилъ Главный Комитетъ произвести закупки товаровъ для солдатскихъ лавокъ въ предѣлахъ 1 милліона рублей. Съ этого момента Лавочный Отдѣлъ и приступилъ къ дѣятельности.

Лавочная организація К. З. Ф. раздѣлена: на руководящій центръ—Лавочный Отдѣлъ К. З. Ф., задачи котораго—объединять дѣятельность по организаціи солдатскихъ лавокъ и заготовлять для послѣднихъ товары: на районные лавочные отдѣлы, руководящіе работой по организаціи солдатскихъ лавокъ на мѣстахъ, на Закупочное Бюро въ Москвѣ, закупающее товары для солдатскихъ лавокъ.

Во главѣ каждаго изъ этихъ учрежденій стали инструктора Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ. Районные Лавочные Отдѣлы вошли въ Армейскія Управленія, чрезъ которыя В. З. С. на Западномъ фронтѣ ведетъ работу на мѣстахъ. Эти районные Лавочные Отдѣлы въ началѣ дѣятельности по мѣрѣ силъ и возможности пользовались транспортомъ Армейскихъ Управленій, вели чрезъ нихъ разсчетъ съ персоналомъ, получали отъ нихъ подъ отчетъ авансы. Но связь между Районными Лавочными Отдѣлами и Арм. Упр. по мѣрѣ того, какъ Лавочная Организація разросталась, становилась все слабѣе. Въ непосредственной дѣятельности Районные Лавочные Отдѣлы связаны неразрывно лишь съ Лавочнымъ Отдѣломъ Комитета фронта; послѣдній снабжаетъ солдатскія лавки товарами, нанимаетъ персоналъ, вѣдаетъ отчетами лавокъ и всѣхъ районныхъ учрежденій Лавочной Организаціи. Черезъ него въ кассу Комитета Западнаго Фронта Районными Лавочн. Отдѣлами сдается выручка солдатскихъ лавокъ.

Совмѣстная дѣятельность Районныхъ Лавочныхъ Отдѣловъ съ Арм. Упр. лишь подчеркнула необходимость для лавочн. организацій самостоятельнаго существованія. При передвиженіяхъ арміи, Арм. Упр. В. З. С. въ свою очередь передвигаются за ними; не нарушая конституціи, должны бы передвигаться и Районные Лавочные Отдѣлы и ихъ лавки, и склады, и пекарни. Но это лишь останавливало бы работу лавокъ, отнимало бы много времени на оборудованіе лавокъ, складовъ и пекаренъ на новыхъ мѣстахъ.

Учрежденія Лавочной Организаціи, благодаря принятымъ своевременно мѣрамъ, не испытали всѣхъ неудобствъ при перемѣщеніи арміи съ одного мѣста на другое. Они оставались неподвижными независимо отъ того, какая армія вставала на мѣсто ушедшей. Дорожа силами, временемъ и средствами, лав. орган. силою вещей принуждена была соблюдать контактъ съ нуждами районовъ, а не съ передвиженіями арміи и Арм. Упр.

Районные Лавочные Отдѣлы, Закупочное Бюро являются периферіей Л. О. К. З. Ф. Когда районные Лавочные Отдѣлы развернули дѣятельность, поскольку средства позволили имъ сдѣлать это, они въ свою очередь были разбиты на болѣе мелкіе районы, руководствуясь узловыми желѣзнодорожными пунктами. Во главѣ каждаго мелкаго района стоитъ инструкторъ солдатскихъ лавокъ, на обязанности котораго лежитъ инструктированіе лавокъ и персонала ихъ, организація въ своемъ подрайонѣ хлѣбопеченія, складовъ, сборъ и сдача выручки лавокъ и выполненіе заданій районнаго Лавочнаго Отдѣла. Вокругъ инструкторскаго района находятся лавки, складъ, пекарня, которые и являются крайними звеньями лавочной организаціи.

Текущую работу лав. орг. направляетъ завѣдующій Лав. Отд. К. З. Ф. и его замѣститель. Всѣми внутренними дѣлами и лав. орг. въ цѣломъ вѣдаетъ коллегія, состоящая изъ завѣд. Лав. Отд. К. З. Ф., его замѣстителя и завѣдующихъ районными Лавочными Отдѣлами, отъ времени до времени съѣзжающихся для рѣшенія назрѣвшихъ вопросовъ.

Работу районныхъ Лавочныхъ Отдѣловъ ведутъ завѣдующіе и инструктора районовъ, съѣзжающіеся періодически для обмѣна мнѣній и выясненія вопросовъ текущей работы, для выясненія вопросовъ, связанныхъ съ дѣятельностью организаціи, устраиваются совѣщанія инструкторовъ всѣхъ подрайоновъ, завѣдующихъ отдѣлами или ихъ замѣстителей и завѣдующаго Закупочныхъ Бюро или представителя послѣдняго.

Къ концу января 1916 г. работало 18 лавокъ, мастерская по набивкѣ папиросъ, бараночная, сухарная и пекарня по выпечкѣ чернаго хлѣба.

Закупавшіеся для Лавочной Организаціи товары поступали на Центральный Складъ Л. О. К. З. Ф. Здѣсь же, согласно принятой работниками Л. О. нормѣ, они и расцѣнивались: на ходовые товары и продукты надбавки дѣлались минимальныя, но не ниже 12%, на товары и продукты не первой необходимости— максимальныя, не выше 30%. Порядокъ этотъ сохранился въ Лавочной Организаціи и до сихъ поръ.

Послѣ осмотра и расцѣнки, товары разсылаются Центральнымъ Складомъ по подрайоннымъ складамъ при * и ** арміяхъ. Подрайонные склады по своимъ накладнымъ распредѣляютъ товары по лавкамъ. За первые два мѣсяца дѣятельности Л. О. Ц. Скл. товаровъ лавкамъ было отпущено: въ декабрѣ на 44.000 р., въ январѣ—240.000 р. Выручка въ кассу комитета въ декабрѣ поступила въ суммѣ 17.441 р. 18 к., въ январѣ—15.751 р. 30 к.

17 февраля Главный Начальникъ Снабженія Армій для развитія сѣти солдатскихъ лавокъ заимообразно выдалъ К. З. Ф. В. З. С. 1 милліонъ рублей. Это главнымъ образомъ и помогло Лав. Орг. приступить къ самостоятельнымъ закупкамъ товаровъ для солдатскихъ лавокъ и вступить на путь нормальнаго развитія. Закупочное Бюро увѣренно приступило къ закупкамъ, открывались лавки планомѣрнѣе, персоналъ приглашался безъ боязни за то, что ему нечего будетъ дѣлать. Начато было усовершенствованіе собственныхъ производствъ, въ подрайонахъ открывались пекарни.

Работа получила размахъ. 5 марта было созвано совѣщаніе инструкторовъ, на которомъ прочитаны были доклады съ мѣстъ, отчеты о дѣятельности Центр. Ск. Закуп. Бюро и подвергнули обсужденію вопросы о расцѣнкахъ на товары, о снабженіи послѣдними лавокъ, о транспортѣ, о функціяхъ Лав. Отд. К. Ф., о собственныхъ производствахъ и отчетности.

Изъ докладовъ работниковъ вырисовывается нужда въ лавкахъ на фронтѣ, отношеніе къ нимъ военныхъ властей, радость, съ какой солдаты встрѣчаютъ открытіе лавокъ на фронтѣ, фургонъ, подъѣзжащій съ товаромъ къ окопамъ. Широко, цифрами освѣщается вопросъ, насколько понижаютъ солдатскія лавки цѣны на товары у мѣстныхъ торговцевъ. Констатируется, что наиболѣе необходимо солдату. Учрежденій у Лавочной Организаціи ко дню совѣщаній было: лавокъ 41, складовъ 11, летучекъ и фургоновъ 6, пекарень 4, бараночныхъ 2, папиросная 1.

Послѣ совѣщанія, тѣснѣе сплотившаго работниковъ, дѣятельность Лавочной Организаціи углубляется; отпускъ товаровъ Ц. Склад. солдатскимъ лавкамъ быстро растетъ, какъ объ этомъ свидѣтельствуютъ цифры и діаграмма по оборотамъ склада.

Отпущено было:

| | |
|---|---|
| въ февралѣ . . . . . . . . . . . | на 345.000 р. |
| „ мартѣ . . . . . . . . . . . | „ 721.000 р. |
| „ апрѣлѣ . . . . . . . . . . | „ 861.000 р. |

Къ 1-му мая уже работало 53 лавки, 8 хлѣбопекарень, 16 складовъ.

3-го мая открыта конвертная мастерская; папиросная мастерская превратилась въ фабрику. Выручка поступала равномѣрно увеличивающимися суммами:

| | |
|---|---|
| въ февралѣ . . . . . . . . . . | 224.353 р. |
| „ мартѣ . . . . . . . . . . | 347.608 р. 34 к. |
| „ апрѣлѣ . . . . . . . . . . | 461.167 р. 03 к. |
| „ маѣ . . . . . . . . . . . | 739.164 р. 66 к. |

Благодаря перемѣщенію армій и учрежденій, въ концѣ мая Лав. Отд. передалъ Сѣверному Комитету Друйскій Лавочный Районъ съ 5 солдатскими лавками и 1 складомъ.

4-го іюля Главный Начальникъ Снабженія Зап. Армій по докладу Лавочнаго Отдѣла на расширеніе сѣти лавокъ выдалъ заимообразно К. З. Ф. милліонъ рублей.

Къ концу іюля у Лавочной Организаціи, за вычетомъ учрежденій, переданныхъ ею Сѣверному Комитету, было: лавокъ 59, складовъ 16, пекарень 10, лав. летуч. 6.

Папиросная фабрика вырабатывала 500,000 папиросъ въ день, конвертная до 60.000 конвертовъ въ день, повысилась выработка баранокъ и сухарей. Снабженіе лавокъ товарами выразилось помѣсячно:

| | |
|---|---|
| въ маѣ . . . . . . . . . . . . на | 714.000 р. |
| „ іюнѣ . . . . . . . . . . . . „ | 918.000 р. |
| „ іюлѣ . . . . . . . . . . . . „ | 1249.000 р. |
| „ августѣ . . . . . . . . . . . „ | 1446.000 р. |

Выручки поступило въ кассу К. З. Ф.

| | |
|---|---|
| въ іюнѣ . . . . . . . . . . . . | 666.770 р. 58 к. |
| „ іюлѣ . . . . . . . . . . . . | 646.126 р. 83 к. |
| „ августѣ . . . . . . . . . . . | 846.512 р. 54 к. |

Въ іюлѣ мѣсяцѣ, въ цѣляхъ быстраго учета расходовъ, Управа Комитета Западнаго Фронта вынесла постановленіе: авансовые отчеты Районныхъ Лавочныхъ Отдѣловъ должны направляться непосредственно въ Л. О. К. З. Ф., минуя Арм. Управленія, и всѣ расходы должны проходить по отчетамъ Лавочной Организаціи.

Въ іюлѣ же Лавочной Организаціей командируются работники для организаціи сѣти лавокъ въ районѣ Сарны—Лунинецъ—Маневичи, гдѣ въ настоящее время уже имѣется три склада и 14 лавокъ.

Расширеніе дѣятельности Лавочной Организаціи, недостаточность средствъ, отдаленность Центр. Скл. Л. О. Комитета Фронта отъ желѣзнодорожной линіи выдвинули необходимость постройки склада при ст. ж. д. Доводы Лавочной Организаціи въ пользу постройки таковаго, изложенные въ докладѣ, признаны Управой Ком. З. Ф. вѣскими и ею ассигновано 30.000 р. Съ половины октября всѣ товары для Лавочной Организаціи сгружаются и нагружаются на собственной платформѣ—склада при ст. Александровской ж. д.

Въ іюлѣ же Бухгалтерія Лавочной Организаціи, находившаяся до того подъ руководствомъ Счетнаго Отдѣла, выдѣляется въ самостоятельное учрежденіе, связанное съ Л. О. К. З. Ф. и лишь въ общихъ вопросахъ счетной части руководящееся указаніями Счетнаго Отдѣла Комитета Западнаго фронта.

5-го августа созывается совѣщаніе отвѣтственныхъ работниковъ всѣхъ районовъ. На совѣщаніе прибыло 24 человѣка, кромѣ представителя Управы Комитета Западнаго фронта. Ко

дню этого совѣщанія учрежденій, обслуживающихъ фронтъ, у Лавочной Организаціи было: лавокъ 81, складовъ 16, конюшенъ 14, пекарень 13, летучекъ 6, папиросная 1, конвертная 1.

Совѣщаніемъ устанавливается, что необходимость притока ходовыхъ товаровъ на мѣста не ослабѣваетъ, что хлѣбомъ солдатскія лавки фронтъ снабжаетъ не въ достаточномъ количествѣ, что необходимы разъѣздные инструктора по хлѣбопеченію и счетоводству, что для правильной работы хлѣбопекаренъ на мѣстахъ необходимы военнообязанные, такъ какъ вольнонаемныхъ фронтовая работа нервируетъ, и они часто оставляютъ службу, отчего работа хлѣбопекарень течетъ неравномѣрно.

Къ 1 сентября выручки солдатскихъ лавокъ въ кассу К. З. Ф. поступило на сумму 4012.896 р. 15 к. Товаровъ Центр. Скл. Л. О. К. З. Ф. солдатскимъ лавкамъ 1 сентября отпущено на сумму 6543.266 р. 27 к. Учрежденій на 1 сентября 1916 г. функціонировало у Лавочной Организаціи: лавокъ 96, складовъ 19, пекар. и баран. 14, конюшень 14, ларьк. и летуч. 6, папиросная 1, конвертная 1, инструкторскихъ районовъ 16, районныхъ Лавочныхъ Отдѣленій 4, Отд. К. Ф. 1, Закупочное Бюро 1, Бухгалтерія 1. Всего 174 учрежденія. Кромѣ того, при районахъ имѣются кузницы, шорныя и столярныя мастерскія.

## II.

## О собственныхъ производствахъ.

Еще въ началѣ дѣятельности Лавочная Организація пришла къ заключенію, что неустойчивость товарнаго рынка будетъ тормозить ея работу. Отсутствіе на рынкѣ въ достаточномъ количествѣ конвертовъ и высокія цѣны на нихъ, отсутствіе баранокъ и порча ихъ въ пути при слѣдованіи съ мѣста выработки въ Минскъ, невозможность закупить большими партіями папиросы, сухари, галеты—съ одной стороны, все увеличивающійся спросъ на эти товары—съ другой,—вотъ факты не разъ ставящіе Лавочную Организацію въ затруднительное положеніе. Закупочное Бюро Л. О. порою вынуждаемо было закупать на рынкѣ товары, руководствуясь не смѣтными предположеніями, а рыночными цѣнами, благодаря чему ассортиментъ товаровъ въ Землавкахъ сокращался: однихъ товаровъ было достаточно, другіе отсутствовали, т. к. на закупку ихъ большими партіями не было средствъ, а закупки малыми партіями были невыгодны.

Такая зависимость Лавочной Организаціи отъ рынка обѣщала лишь неравномѣрный притокъ въ Землавки необходимыхъ товаровъ, скачку цѣнъ на нихъ и принудила руководителей приступить къ выработкѣ собственными силами товаровъ первой необходимости—хлѣба, баранокъ, сухарей, папиросъ и конвертовъ.

Прежде всего, поэтому, по открытіи лавокъ пришлось позаботиться о бѣломъ хлѣбѣ и объ организаціи хлѣбопекаренъ.

Въ настоящее время пекарни работаютъ во всѣхъ центрахъ Лавочной Организаціи. Изъ 16-ти инструкторскихъ подрайоновъ въ 10 производится выпечка хлѣба. Трудности, съ какими сопряжена организація послѣдней, къ несчастью ослабѣваютъ медленно или почти не ослабѣваютъ. До сихъ поръ постройка пекарень, ихъ оборудованіе является задачей нелегкой. Строительными средствами Лавочная Организація не располагаетъ. Снабдить новую пекарню опытными рабочими удается съ невѣроятными усиліями: вольнонаемныхъ пекарей завербовать рѣдко удается, получить военно-обязанныхъ еще труднѣе. Этимъ и невозможностью систематически снабжать пекарни мукою объясняется то, что до сихъ поръ, не взирая на всѣ усилія добыть удобныя полевыя печи, запастись пекарями, не во всѣхъ подрайонахъ имѣются пекарни.

Лавочная организація все же упорно стремится удовлетворить нужду въ хлѣбѣ на фронтѣ: въ февралѣ 1916 г. у нея въ подрайонахъ было 3 пекарни, въ мартѣ—4, въ апрѣлѣ—5, въ маѣ—6, въ іюнѣ—8, въ августѣ—9, въ началѣ сентября—10, въ началѣ же сентября приступлено къ оборудованію въ 11-омъ подрайонѣ 11-й пекарни.

Подрайонныя пекарни выпекаютъ вѣсовой хлѣбъ и булки. Булки фургонами и телѣгами ежедневно отправляются изъ пекарень по фронтовымъ лавкамъ и мѣстами приходятъ въ послѣднія иногда теплыми. И насколько трудна на фронтѣ организація хлѣбопеченія, настолько же она и благодарна. Булки раскупаются въ первые три-пять часовъ торговли лавокъ: чтобы равномѣрнѣе удовлетворить спросъ на нихъ, приходится отпускать ихъ солдатамъ въ ограниченномъ количествѣ. Выпекаютъ районные хлѣбопекарни булокъ отъ 40 до 100 пудовъ въ сутки, а спросъ на хлѣбъ мѣстами удовлетворяютъ на половину и мѣстами менѣе того.

При отсутствіи въ Землавкахъ хлѣба самымъ ходовымъ товаромъ, замѣняющимъ хлѣбъ, являются баранки, затѣмъ сухари, галеты и печенье. Сухарныя, бараночныя хлѣбопекарни Л. О. К. З. Ф. находятся въ Минскѣ. До 16 августа ихъ было три; 16 августа открыта 4-я спеціальная сухарная мастерская, въ началѣ же сентября приступлено къ организаціи 5-й мастерской.

Съ января по 1 сентября всего выпечено: сухарей—6,509 пуд. 15 ф., булокъ—15,395 пуд. 21 фун., баранокъ—14,886 п. 18 ф.

Сухари и баранки отправляются мастерскими на Центральный складъ Л. О., который и разсылаетъ ихъ вмѣстѣ съ другими товарами въ подрайоны.

Собственныя производства значительно ослабляютъ зависимость Лавочной Организаціи отъ рынка. Баранки и сухари собственнаго производства пользуются на фронтѣ хорошей популярностью и постепенно вытѣсняютъ кондитерскіе сухари. Булками, выпекаемыми минскими пекарнями Л. О. К. Ф., снабжаются

солдатскія лавки, стоящія на линіяхъ желѣзныхъ дорогъ, лавки при питательныхъ пунктахъ В. З. С. Кромѣ того, въ частной пекарнѣ выпекается черный хлѣбъ, которымъ снабжаются питательныя пункты В. З. С. Владѣльцамъ пекарни Лавочная Организація выдаетъ муку и платитъ имъ за каждый пудъ выпеченнаго хлѣба. Всего выпечено ржаного хлѣба—88,089 п. 7 ф.

Конвертная мастерская Лавочной Организаціи приступила къ работѣ 3 мая 1916 г. Выработка конвертовъ кустарнымъ способомъ, за отсутствіемъ на рынкѣ спеціальныхъ рѣзальныхъ машинъ, отразилась на развитіи производительности мастерской. Лишь въ концѣ августа 1916 г. Лавочная организація отказалась отъ закупки конвертовъ на общемъ рынкѣ. Въ мастерскихъ работаетъ одна рѣзальная машина. За четыре мѣсяца выработано всего 6.706.672 конверта.

Лавочный Отдѣлъ К. З. Ф. съ 18-го января 1916 г. началъ снабжать землавки и папиросами собственной выработки. По смѣтнымъ предположеніямъ Лавочной Организаціи папиросная мастерская должна была вырабатывать максимумъ 3.600.000 папиросъ въ мѣсяцъ. Требованія на папиросы и ростъ Лавочной организаціи значительно расширили смѣтныя предположенія: уже въ февралѣ „земпапиросъ" было выпущено 5.388.430 шт. Мастерская по набивкѣ папиросъ постепенно превратилась въ фабрику. Въ данное время въ ней работаетъ до 500 человѣкъ, изъ которыхъ до 40 человѣкъ мужчинъ, остальные женщины, дѣвушки, подростки женскаго пола. Дѣти принимаются на работу лишь по просьбѣ работающихъ въ папиросной мастерской родителей. Первоначальное количество работниковъ не превышало 50 чел.

За тысячу набитыхъ папиросъ Лавочная Организація уплачиваетъ 60 коп. Поденные получаютъ отъ 75 коп. до 1 р. 45 к. въ день. Съ первыхъ чиселъ сентября приступлено къ организаціи столовой для работающихъ въ конвертной и папиросной мастерскихъ. Съ января по сентябрь мѣсяцъ выработано 88.189.920 шт. папиросъ по продажной цѣнѣ 617.077 руб. 51 коп.

Наибольшее число работниковъ въ Лавочной Организаціи приглашено Закупочнымъ Бюро изъ студенчества, учительства, кооперативныхъ организацій и интеллигенціи.

Ссылка практиковъ на то, что учащіеся и учащіе не практичны, что работать имъ мѣшаетъ ихъ привычка глядѣть „въ корень вещей" оказалось на практикѣ не выдерживающей критики. Самыхъ надежныхъ работниковъ Лавочная Организація получила именно изъ среды студенчества вольныхъ и казенныхъ университетовъ, работниковъ кооперации, учащихъ рабочей и крестьянской интеллигенціи.

Персоналъ большинства солдатскихъ лавокъ состоитъ изъ 3-хъ человѣкъ: завѣдующаго, помощника и санитара. На обязанности первыхъ лежитъ пріемка товара, доставляемаго въ

лавку подрайоннымъ складомъ. Продажа его, веденіе простыхъ отчетовъ по лавкѣ. За наличностью товаровъ и денежныхъ суммъ лавки отвѣчаютъ завѣдующій и его помощникъ въ одинаковой степени.

Дѣятельность ихъ еженедѣльно или не рѣже двухъ разъ въ мѣсяцъ контролируются инструкторомъ солдатскихъ лавокъ, въ вѣдѣніи котораго лавка находится. Онъ отбираетъ подъ расписку выручку лавки, даетъ указанія, исправляетъ допущенныя въ отчетахъ и работѣ ошибки, слѣдить за тѣмъ, чтобы въ лавкѣ на видномъ мѣстѣ висѣла вѣдомость продажныхъ цѣнъ и товаровъ.

Лавки по вполнѣ понятнымъ причинамъ пользуются среди войскъ популярностью: вокругъ ничего нельзя достать или можно достать лишь за дорогую плату. Этимъ объясняется и недоброжелательство, съ какимъ относятся къ Землавкамъ мѣстные торговцы.

| | Цѣны на товары Въ Землавкѣ. | Цѣны на товары у мѣстныхъ торговцевъ. Когда товары въ Землавкѣ есть. | Когда товаровъ въ Землавкѣ нѣтъ. |
|---|---|---|---|
| Махорка | — р. 09 коп. | 13 коп. | 18—20—30 коп. |
| Спички | — „ 04 „ | 5 „ | 7—10 „ |
| Сахаръ | — „ 25 „ | 26—35 „ | 40—50—60 „ |
| Бум. кур. | — „ 1 „ | 2 „ | 3—5 „ |
| Свѣчи | 1 „ — „ | 1 р. 50 „ | 1 р. 70 к.—2 р. |

Помѣщенія для Землавокъ, конечно, менѣе всего приспособлены для торговли. Землавка, располагающая удобнымъ помѣщеніемъ—случайность: или она заняла помѣщеніе бывшей лавки или помѣщеніе для нея спеціально выстроено усиліями Лав. Орг. и воинскихъ частей, которымъ лавка была необходима. Часы работы лавокъ устанавливаются въ зависимости отъ распорядка жизни воинскихъ частей, которыя Землавки обслуживаютъ. Въ среднемъ работаютъ 8—10 часовъ въ день. Лавки удовлетворяютъ какъ спросъ солдатъ одиночекъ, такъ и требованія воинскихъ частей. Удовлетворить послѣднія по запискамъ вполнѣ лавки лишены возможности. Вопросъ о расширеніи ассортимента товаровъ Землавокъ связанъ съ размѣромъ средствъ, которыми Лавочныя Организаціи располагаютъ и съ положеніемъ отечественнаго рынка. Нельзя расширять ассортимента товарами второй и третьей необходимости, разъ нѣтъ силъ запастись товарами, безъ которыхъ на фронтѣ существованіе солдатъ тягостно.

Бѣглый обзоръ дѣятельности Лавочной Организаціи приводитъ къ тому выводу, что сдѣлано много, но необходимо сдѣлать еще больше. Потребности арміи такъ велики, что удовлетворить ихъ вполнѣ едва ли возможно. Но единственно, что доступно намъ, части земской организаціи—это принять всѣ мѣры къ тому, чтобы сдѣлать въ этомъ направленіи все возможное.

Оглядываясь назадъ на одинадцатимѣсячное существованіе Лавочной Организаціи, насколько это изложено въ настоящемъ бѣгломъ краткомъ очеркѣ, можно притти къ слѣдующимъ выводамъ:

1) Ростъ Лавочной Организаціи, несмотря на многочисленныя затрудненія, препятствія и неустойчивую обстановку военнаго времени, происходилъ по плану, утвержденному Управой К. З. Ф. въ ноябрѣ 1915 года.

2) Сама лавочная сѣть становится все болѣе близкой, доступной и необходимой покупателю-солдату.

3) Самый фактъ существованія солдатскихъ лавокъ значительно понизилъ расцѣнки на товары частныхъ торговцевъ на фронтѣ. Борясь съ дороговизной предметовъ первой необходимости, Лавочная Организація этимъ самымъ оказывала помощь не только солдатамъ, но и мѣстному населенію.

4) Въ виду спекулятивныхъ наклонностей рынка Лавочной Организаціи пришлось организовать цѣлый рядъ собственныхъ производительныхъ предпріятій, не останавливаясь передъ затратами, правда сравнительно небольшими.

5) Характеръ дѣятельности Лавочной Организаціи построенъ на слѣдующихъ принципахъ: а) всѣ расходы по предпріятію должны итти за счетъ надбавокъ при продажѣ къ себѣстоимости товаровъ, б) оборотныя средства лавокъ не должны смѣшиваться съ общими средствами В. З. С., в) отчетность должна быть выдѣлена изъ общей отчетности В. З. С.

Въ настоящее время отвѣтственность за правильное веденіе дѣла и цѣлесообразное примѣненіе денежныхъ суммъ, лежитъ на коллегіальномъ органѣ Лавочной Организаціи, состоящимъ изъ Завѣдующаго Лавочнымъ Отдѣломъ К. З. Ф., его замѣстителя и четырехъ завѣдующихъ районными Лавочными Отдѣлами.

Заканчивая бѣглый обзоръ дѣятельности Лавочной Организаціи, необходимо указать, что въ настоящее время первоначальное заданіе выполнено, открыто даже болѣе 100 лавокъ. Однако, если прислушаться къ голосамъ, исходящимъ отъ фронтовыхъ воинскихъ частей и пересчитать требованія воинскихъ властей на открытіе новыхъ солдатскихъ лавокъ, приходится притти къ выводу, что рано еще заканчивать расширеніе лавочной сѣти. При дальнѣйшихъ планахъ необходимо опираться на число въ 200 лавокъ. Но для осуществленія такой сѣти и для правильнаго ея обслуживанія необходимо удвоить также оборотныя средства Лавочной Организаціи, т. е. довести ихъ до 6,000,000 рублей.

Въ настоящее время при наличности 108 солдатскихъ лавокъ уже чувствуется сильная напряжонность финансовыхъ средствъ, которая задерживаетъ дальнѣйшій ростъ Лавочной Организаціи. Несмотря на это препятствіе, Лавочная Организація полагаетъ, что нельзя останавливать дальнѣйшаго развитія числа солдатскихъ земскихъ лавокъ.

# Московское закупочное отдѣленіе.

*А. Н. Прохорова.*

О Московскомъ Закупочномъ Отдѣленіи, теперь Лавочномъ Отдѣлѣ при Главномъ Комитетѣ В. З. С., можно сообщить слѣдующее.

Закупочная ячейка для Солдатскихъ Лавокъ возникла въ Москвѣ съ декабря 1915 года. До мая мѣсяца эта закупочная ячейка обслуживала исключительно нужды Лавочной организаціи Западнаго фронта. Съ мая мѣсяца она же начала обслуживать нужды и юго-западнаго фронта, а съ октября мѣсяца и — Сѣвернаго фронта. Въ началѣ Закупочная ячейка именовалась „Московскимъ Закупочнымъ Бюро Лавочнаго Отдѣленія Западнаго фронта“, которое состояло изъ представителей Лавочнаго Отдѣла Западнаго фронта и ихъ сотрудниковъ. Съ іюня мѣсяца въ Московское Закупочное Бюро вошли представители отъ Лавочной Организаціи Ю.-З. Ф., и съ этого времени сталъ на очередь вопросъ объ образованіи при Главномъ Комитетѣ особаго „Лавочнаго Отдѣла“.

Состоявшійся въ Кіевѣ 11—13 іюня 1916 г. съѣздъ представителей Лавочныхъ организацій Ю.-Западнаго, Западнаго и Сѣвернаго фронтовъ, на ряду съ вопросомъ объ объединеніи дѣятельности Лавочныхъ Организацій, остановилъ свое вниманіе также на вопросѣ объ организаціи при Главномъ Комитетѣ Лавочнаго Отдѣла. Постановленія іюньскаго съѣзда въ Кіевѣ большинству извѣстны и потому останавливаться на нихъ не приходится.

Руководствуясь Кіевскими постановленіями, Московское Закупочное Отдѣленіе вело свою работу по объединенію дѣятельности Лавочныхъ организацій и разработало и проводило черезъ соотвѣтствующія инстанціи положенія о Лавочныхъ Отдѣлахъ.

Объединеніе Лавочныхъ организацій въ настоящее время находится въ такомъ видѣ: на основахъ постановленій Кіевскаго съѣзда, наконецъ-то, примкнула къ объединенной работѣ Лавочная организація Сѣвернаго фронта, и согласилась работать съ Москвой Лавочная Организація Кавказскаго фронта и въ послѣднее время велись переговоры о снабженіи Лавокъ „Экономическаго Подотдѣла“ Юго-Западнаго Фронта.

Положеніе о Лавочномъ Отдѣлѣ разработано и прошло уже черезъ рядъ инстанцій—было принято на съѣздѣ представителей фронтовыхъ Комитетовъ 23 іюля 1916 г., разсматривалось въ финансовомъ совѣтѣ Главнаго Комитета и, въ части болѣе спорнаго пункта о собственныхъ Лавочнаго Отдѣла кассѣ и контролѣ, уже принято Главнымъ Комитетомъ. Не останавливаясь здѣсь на деталяхъ положенія о Лавочномъ Отдѣлѣ, тѣмъ болѣе, что въ основу положенія, какъ уже указано было, легли постановленія Кіевскаго іюньскаго съѣзда, можно лишь отмѣтить слѣдующіе пункты:

1) Во главѣ Лавочнаго Отдѣла стоитъ Малая Коллегія изъ представителей фронтовъ и лицъ ею кооптированныхъ изъ сотрудниковъ отдѣла. Завѣдующій Отдѣломъ и его замѣститель выбираются изъ членовъ Малой Коллегіи и утверждаются Главнымъ Комитетомъ.

2) Малая Коллегія Лавочнаго Отдѣла является распорядительнымъ и представительнымъ органомъ названнаго Отдѣла.

3) Къ предметамъ вѣдѣнія Лавочнаго Отдѣла относятся; а) общіе вопросы организаціи солдатскихъ лавокъ на фронтахъ, б) заказъ, закупка, храненіе, распредѣленіе и доставленіе по назначенію товаровъ, потребныхъ для нуждъ солдатскихъ лавокъ, в) исполненіе порученій лавочныхъ организацій фронтовыхъ Комитетовъ.

4) Лавочный Отдѣлъ раздѣляется на слѣдующіе подотдѣлы: дѣлопроизводство заказовъ и закупокъ, бухгалтеріи, транспорта, складовъ, провѣрки актовъ, учетно-статистическій, контроль и касса.

Вотъ въ двухъ словахъ организаціонная часть Лавочнаго Отдѣла при Главномъ Комитетѣ.

Переходя къ характеристикѣ дѣятельности Лавочнаго Отдѣла, во первыхъ, нужно отмѣтить, что изъ только что поименованныхъ Подотдѣловъ Лавочнаго Отдѣла уже всѣ функціонируютъ, за исключеніемъ кассы и контроля. Инструкціи послѣднимъ разработаны,—скоро и эти важные подотдѣлы начнутъ свою работу.

Персоналъ Лавочнаго Отдѣла, работающій въ поименованныхъ подотдѣлахъ, состоитъ изъ слѣдующаго числа лицъ:

| | |
|---|---|
| Завѣдующій Отдѣломъ и его замѣститель | 2 |
| Секретарь Отдѣла—онъ же и вѣдающій приглашеніемъ персонала | 1 |
| Агенты по закупкамъ и ихъ помощники (часть изъ нихъ представители фронтовъ) | 11 |
| Завѣдующіе и замѣстители Завѣд. Подотдѣлами | 7 |
| Бухгалтера и счетоводы | 6 |
| Экспедитора и пріемщики | 13 |
| Статистики | 3 |
| Дѣлопроизводство общее, конторщики при статистикѣ и бухгалтеріи и машинистки | 16 |
| Итого | 59 |

Разсматривая работу Лавочнаго Отдѣла по предметамъ его вѣдѣнія, намѣченнымъ въ положеніи о немъ, отмѣтимъ сначала отношеніе Отдѣла къ общимъ вопросамъ организаціи Солдатскихъ Лавокъ на фронтахъ. Здѣсь работа Лавочнаго Отдѣла проявлялась и проявляется, какъ путемъ участія представителей отъ Отдѣловъ фронтовыхъ совѣщаніяхъ Лавочныхъ организацій,

такъ и путемъ обсужденія принципіальныхъ вопросовъ организацій Лавокъ въ засѣданіяхъ Малой Коллегіи Отдѣла, о рѣшеніяхъ каковой доводится до свѣдѣнія заинтересованнаго фронта.

Основная работа Лавочнаго Отдѣла—заказъ и закупка ведется согласно представляемыхъ въ Отдѣлъ смѣтъ Лавочными организаціями фронта и въ соотвѣтствіи со средствами каждой Лавочной организаціи и представленными ею кредитами въ распоряженіе Лавочнаго Отдѣла Главнаго Комитета. Такъ, на сентябрь Лавочному Отдѣлу были представлены слѣдующія смѣты: отъ Западнаго фронта на сумму около 2.500.000 рублей, отъ Юго-Западнаго фронта на сумму около 600.000 рублей. На октябрь мѣсяцъ по Западному фронту смѣта осталась та же, а по Юго-Западному она была увеличена до 1.286.000 рублей и при этомъ состояла изъ слѣдующихъ группъ товаровъ: замѣна булокъ—44.000 рублей, бакалея—90.000 рублей, сладкое—136 000 руб. съѣстные припасы—227.000 руб. табачныя издѣлія—333.000 руб. освѣтительные матеріалы—282.000 руб., матеріалы туалета—45.000 руб., хозяйственные матеріалы и галантерея—29.000 руб. На октябрь прибавилась и смѣта по Сѣверному фронту на сумму около 1.000.000 руб.

Организацію закупокъ въ Лавочномъ Отдѣлѣ за послѣднее время можно считать вполнѣ налаженной. Если и страдаетъ снабженіе фронтовъ съѣстными припасами, то это понятно отъ общей неурядицы въ данной области.

Группа товаровъ—табачныя издѣлія, занимающія очень крупное мѣсто въ смѣтахъ (такъ по Западному фронту почти на 1.500.000 руб., по Юго-Западному—333.000 руб., и по Сѣверному фронту около 300.000) теперь вполнѣ обезпечена полученіемъ на значительный срокъ и—что главное—дешевыми сортами. Вся закупка товаровъ въ Лавочномъ Отдѣлѣ подѣлена между агентами по закупкѣ, которые вѣдаютъ опредѣленныя группы товаровъ. Учетъ исполненія заказовъ тщательно ведется учетно-статистическимъ Подотдѣломъ Лавочнаго Отдѣла по прилагаемымъ при семъ карточкамъ.

Не останавливаясь подробно на всемъ цифровомъ матеріалѣ къ работѣ Лавочнаго Отдѣла по закупкамъ, можно лишь привести цифры закупокъ для лавокъ Юго-Западнаго фронта, вѣрнѣе цифры расплатъ въ Москвѣ за товаръ отправленный въ Кіевъ. Часть товаровъ закупленныхъ Лавочнымъ Отдѣломъ въ Москвѣ принимается Кіевскими пріемщиками и расплата производится Кіевомъ непосредственно. Къ такимъ заказамъ относятся; 1) заказъ на табачныя издѣлія Шерешевскому въ Харьковѣ на 5 мѣсяцевъ на сумму 832.500 рублей и 2) заказъ на табачныя издѣлія Гурарію въ Кременчугѣ на 8 мѣсяцевъ на сумму 508.800 руб. и друг.

Въ Москвѣ же оплачено товаровъ на суммы: май—86.222 р. 93 коп., іюнь—79.025 руб. 65 коп., іюль—118.014 руб. 42 коп., августъ—167.216 р. 49 коп., сентябрь—126.579 р. 58 к., октябрь по 16-е—243.510 р. 48 к.

На средствахъ, которыми располагаетъ Лавочный Отдѣлъ Главнаго Комитета отъ Лавочной организаціи Юго-Западнаго фронта, останавливаться не стану, ибо это будетъ сообщено въ общемъ финансовомъ обзорѣ Управленія Солдатскихъ Лавокъ Юго-Западнаго фронта.

О храненіи товаровъ Лавочнымъ Отдѣломъ Главнаго Комитета можно лишь сказать то, что съ сентября мѣсяца имъ открытъ свой складъ для товаровъ, которые необходимо временно хранить въ Москвѣ, или по причинѣ его временнаго избытка на фронтѣ, или въ зависимости отъ способа полученія (мелкія партіи) и способовъ распредѣленія между фронтами. Въ сентябрѣ товаровъ на Складѣ Лавочнаго Отдѣла было на сумму 76.343 р. 61 к.

Распредѣленіе и доставленіе товаровъ по назначенію на фронты за послѣднее время начинаетъ занимать далеко не послѣднее мѣсто въ работѣ Лавочнаго Отдѣла.

Первое,—распредѣленіе—вызывается случаями неполноты удовлетворенія фронтовъ въ просимомъ по смѣтѣ и срочностью требованій. Второе—объясняется общей болѣзнью: ненормальностью функцій общегосударственнаго транспортнаго аппарата и несовершенствомъ работы центральнаго транспортнаго органа при Главномъ Комитетѣ.

И, наконецъ, вѣдѣнію Лавочнаго Отдѣла подлежитъ исполненіе порученій Лавочныхъ организацій фронтовыхъ Комитетовъ. Къ такимъ заданіямъ чаще всего относятся приглашенія сотрудниковъ и мастеровъ для работы на фронтѣ. Были и такія заданія какъ проведеніе ходатайства фронта передъ Главнымъ Комитетомъ о разрѣшеніи временнаго кредита. Такъ, Лавочный Отдѣлъ поддерживалъ въ надлежащихъ инстанціяхъ ходатайство Управленія Солдатскихъ Лавокъ Юго-Западнаго фронта объ открытіи ему Главнымъ Комитетомъ временнаго кредита въ 500.000 руб.

Такова въ общихъ чертахъ организація и дѣятельность Лавочнаго Отдѣла при Главномъ Комитетѣ В. З. С. по матеріаламъ, имѣющимся въ данное время.

---

## О финансовомъ положеніи Управленія Солдатскихъ Лавокъ.

*Б. Е. Гуревича.*

**Источники средствъ.** 31-го марта 1916 г. Главнокомандующ. арміями Юго-Западнаго фронта отпущена безпроцентная ссуда изъ суммъ Военнаго фонда въ размѣрѣ 250.000 руб. на устройство Солдатскихъ Лавокъ съ тѣмъ, чтобы эта ссуда была погашена по окончаніи войны. Недостаточность выданной ссуды для обслуживанія всего Юго-Западнаго фронта заставила Управленіе уже съ самаго начала дѣятельности ходатайствовать о дополнительномъ отпускѣ 1.150 тысячъ.

Одновременно съ возникновеніемъ Солдатскихъ лавокъ въ Отдѣлѣ помощи населенію, возникли солдатскія лавки Отдѣла Этаповъ. Капиталъ послѣднихъ составился изъ остатковъ полугодовой смѣты Отдѣла Этаповъ. Остатки эти въ суммѣ 660.000 руб. постановленіемъ Комитета были ассигнованы на устройство лавокъ на этапныхъ пунктахъ.

17-го іюня, по постановленію Комитета Юго-Западнаго фронта, произошло сліяніе Солдатскихъ Лавокъ двухъ Отдѣловъ и выдѣленіе ихъ въ самостоятельный Отдѣлъ, капиталъ котораго составился изъ суммъ, ассигнованныхъ военнымъ вѣдомствомъ и отпущенныхъ заимообразно Комитетомъ.

19-го августа Главнымъ Комитетомъ было постановлено открыть кредитъ Лавочному Отдѣленію Главнаго Комитета въ суммѣ 500.000 руб. для производства платежей по счетамъ за товары, пріобрѣтаемые означеннымъ отдѣленіемъ для нуждъ Комитета Юго-Западнаго фронта. Сумма производимыхъ за счетъ означеннаго кредита платежей подлежитъ возмѣщенію по истеченіи каждаго мѣсяца изъ выручки складовъ и лавокъ. Такой порядокъ оплаты счетовъ сохраняется впредь до полученія кредита отъ военныхъ властей.

8-го сентября Главнокомандующій арміями фронта разрѣшилъ отпустить Комитету безпроцентную ссуду изъ Военнаго фонда въ размѣрѣ 500.000 руб. на расширеніе дѣятельности Солдатскихъ Лавокъ. Погашеніе ссуды изъ прибылей должно быть начато черезъ три мѣсяца послѣ полученія ссуды. Фактически оказалось возможнымъ получить ассигнованную ссуду лишь къ самому концу октября.

Въ настоящее время капиталъ Управленія составляетъ 750.000 руб. изъ суммъ Военнаго фонда и 660.000 руб. остатковъ Отдѣла Этаповъ, всего 1.410.000 руб., не считая кредита въ Главномъ Комитетѣ, имѣющаго временный характеръ.

Изъ подлежащихъ полученію суммъ по 24-е октября было получено отъ Комитета Ю.-З. фронта 514.000. Кромѣ того, Комитетъ Ю.-З. фронта просилъ Главный Комитетъ объ удержаніи изъ получаемыхъ отъ Главнаго Комитета авансовъ 475.000 руб. для расплаты за товары, закупаемые для Управленія въ Москвѣ. Считая эти суммы—отъ Комитета Ю.-З. фронта получено 989.000 руб.; остается получить еще 421.000 руб.

Въ Главномъ Комитетѣ по 16-е октября было оплачено счетовъ на сумму 904.000, т. е. сверхъ 475 тыс.—429 тыс. Такимъ образомъ, кредитъ въ Главномъ Комитетѣ былъ почти исчерпанъ на 16-е октября.

Эти специальные источники отпущенныхъ средствъ (военный фондъ и остатки отъ смѣты Отдѣла Этаповъ) вызываютъ необходимость соблюдать равновѣсіе въ количествѣ открываемыхъ фронтовыхъ и тыловыхъ Этапныхъ Лавокъ.

**Быстрота оборота.** При возникновеніи Отдѣла предполагался возможнымъ оборотъ капитала въ теченіе двухъ мѣсяцевъ. Дѣйствительность показала ошибочность этого предположенія.

Въ августѣ мѣсяцѣ выручка составляла 374 тыс., въ сентябрѣ 352 тыс., въ октябрѣ (по 26) 310 тыс. Въ среднемъ, въ послѣдніе три мѣсяца выручка составляла около 360 тыс. въ мѣсяцъ, а если прибавить стоимость товаровъ, отпускаемыхъ другимъ учрежденіямъ Комитета и часть выручки, израсходованную районами на свои нужды, мѣсячная выручка составитъ около 400 тыс. руб.

Считаясь съ тѣмъ, что капиталъ Управленія лишь въ самое послѣднее время увеличился до 1410 тыс., мы все же должны признать, что временемъ полнаго оборота капитала слѣдуетъ считать срокъ не менѣе трехъ мѣсяцевъ.

Опытъ Западнаго фронта подтверждаетъ, что оборотъ капитала въ періодъ менѣе трехъ мѣсяцевъ врядъ ли достижимъ.

Причины медленности оборота, повидимому, таковы: а) полное отсутствіе кредита, б) медленность доставки товаровъ изъ мѣста закупки, а также в) затрата нѣкоторой части оборотнаго капитала на инвентарь и обозъ.

Ограниченность предложенія на рынкѣ товаровъ вызываетъ необходимость дѣлать значительные запасы, закупая товары въ большемъ количествѣ, чѣмъ это необходимо въ моментъ закупки; зависимость же отъ условій желѣзнодорожнаго транспорта, заставляетъ имѣть въ районахъ такіе запасы товаровъ, которые позволяли бы избѣжать перерывовъ въ дѣятельности учрежденій.

Однако, оплата товаровъ при посредствѣ аккредитивовъ дала возможность избѣжать выдачи задатковъ.

Ассортиментъ товаровъ слѣдовало бы измѣнить въ томъ направленіи, чтобы избѣгнуть закупки товаровъ, требующихъ значительныхъ оборотныхъ средствъ, каковыми являются товары, болѣе цѣнные и съ медленнымъ сбытомъ.

Важнѣйшимъ условіемъ ускоренія циркуляціи денегъ является полная самостоятельность Лавочнаго Отдѣла въ финансовомъ отношеніи, и выдѣленіе его средствъ изъ общихъ средствъ Комитета (положеніе, принятое въ засѣданіи Комитета Ю.-З. Ф. 17-го іюня). Отсутствіе этой самостоятельности—тормазъ, мѣшающій не только ускоренію циркуляціи капитала, но и вообще нормальному ходу дѣла.

При всѣхъ этихъ условіяхъ остается, однако, неустранимой одна изъ основныхъ причинъ замедленій—полная зависимость отъ условій ж. д. транспорта.

**Финансовое положеніе въ настоящій моментъ.** Слѣдовало Лавочному Отдѣленію въ Москвѣ за оплаченные имъ товары на 1-е октября 660 тыс.; оплачено товаровъ съ 1-го по

16-е октября на сумму 244 тыс., всего на 16-е октября 904 тысячи. Изъ этой суммы 475 тыс. уплачено за счетъ Комитета Ю.-З. Ф., остальная сумма 429 тыс. подлежитъ погашенію.

Слѣдовало получить отъ Комитета 750 тыс., ассигнованные изъ суммъ Военнаго фонда и 660 тыс. остатковъ по смѣтѣ Отд. Этаповъ, всего 1410 тыс., получено 989 тыс.

Остатокъ въ размѣрѣ 421 тыс. долженъ пойти на погашеніе долга Главному Комитету.

Въ кассѣ и на т/счету на 24-е октября состояло 108 тыс.

Открыто аккредитивовъ въ Русскомъ Банкѣ по 24-е октября на сумму 496 тыс. руб. Считая, что аккредитивы будутъ полностью исчерпаны въ теченіе ближайшаго мѣсяца, общую сумму предстоящихъ платежей нужно считать свыше 530 тыс. Изъ нихъ 108 тыс. могутъ быть покрыты имѣющейся наличностью, а остальные 400 тыс. предполагается покрыть поступающей выручкой.

Относительно возможности расширенія операцій въ ближайшее время можно сдѣлать слѣдующіе выводы.

Наличность запасовъ на Центральномъ складѣ составляетъ 648 тыс. руб. По 16-е октября оплачено въ Москвѣ товаровъ, подлежащихъ полученію на Центральномъ складѣ въ ближайшія двѣ недѣли, 233 тыс. Предстоитъ получить изъ разныхъ мѣстъ товаровъ, частью уже оплаченныхъ, частью имѣющихъ быть оплаченными изъ открытыхъ аккредитивовъ, на сумму свыше 500 тыс. руб.

Какъ видно изъ приведенныхъ цифръ, если не встрѣтится чрезмѣрныхъ препятствій со стороны условій транспорта, имѣющіеся запасы позволятъ увеличить отправку въ районы съ такимъ расчетомъ, чтобы выручка въ ближайшіе мѣсяцы составляла не менѣе 600 тысячъ.

I. **Обороты Центральнаго склада**. Поступило товаровъ на Центральный складъ:

| Мѣсяцъ | Стоимость поступившихъ товаровъ (по покупной цѣнѣ). |
|---|---|
| Май | 84 тысячи. |
| Іюнь | 188 „ |
| Іюль | 395 „ |
| Августъ | 598 „ |
| Сентябрь | 496 „ |
| Всего за 5 мѣс. | 1761 „ |
| Съ 1-го по 24 окт. | 450 „ |

## II. Отпускъ товаровъ Центральнаго склада по мѣсяцамъ.

| Мѣсяцъ | Стоимость отпущенныхъ товаровъ. | | Примѣчаніе. |
|---|---|---|---|
| Май | | тысячъ. | Отпускъ товаровъ по 19-е августа учитывался по продажной цѣнѣ товаровъ; съ 19-го августа какъ пріемъ, такъ и отпускъ товаровъ въ районы учитывается по покупной цѣнѣ. |
| Іюнь | 69 | „ | |
| Іюль | 652 | „ | |
| Августъ | 407 | „ | |
| Сентябрь | 461 | „ | |
| Всего за 5 мѣс. | 1589 | „ | |
| Съ 1-го по 24 окт. | 107 | „ | |

Какъ видно изъ прилагаемой таблицы, отпускъ товаровъ изъ Центральнаго склада начался въ концѣ мая, причемъ особенно значительныхъ размѣровъ достигъ въ іюлѣ мѣсяцѣ. Въ августѣ наблюдается пониженіе отпуска на 38%, въ сентябрѣ возростаніе на 13%.

Запасы Центральнаго склада составляли:

| | | | |
|---|---|---|---|
| На 1-е Іюня | 84 | тысячи | |
| 1-е Іюля | 202 | „ | по продажной цѣнѣ. |
| 1-е Августа | 80 | „ | |
| 1-е Сентября | 292 | „ | |
| 1-е Октября | 326 | „ | |
| 24-е Октября | 670 | „ | |

Возрастаніе запасовъ за послѣдній мѣсяцъ объясняется почти совершеннымъ прекращеніемъ отпуска вслѣдствіе закрытія жел. дор. сообщеній.

### Отпускъ товаровъ въ районы.

Таблица II ярко показываетъ, какимъ темпомъ развивалось дѣло.

Какъ видно изъ нея, въ іюнѣ мѣсяцѣ въ районы отпущено товаровъ на 69 тысячъ, при чемъ въ Чертковъ на сумму—42 тысячи, въ Луцкъ—на сумму 6 тысячъ.

Остальные товары отпущены Отдѣлу Этаповъ, другимъ Отдѣламъ Комитета на переработку и проч.

Въ іюлѣ открываются новые районы. Отпускъ товаровъ только въ одинъ районъ Тарнополя достигаетъ 197 тысячъ рублей: Въ Чертковскій районъ отпускъ повышается до 134 тысячъ, въ Луцкій до 130 тысячъ.

Въ районъ Новоселицы отправлено товаровъ на сумму 65 тысячъ руб., Каменецъ-Подольскъ—40 тысячъ, Отдѣлу Этаповъ 43 тысячи. Незначительное количество товара, отправленнаго въ Каменецъ-Подольскъ, объясняется тѣмъ, что районъ этотъ тыловой.

Въ августѣ присоединяются районы Дубно и Проскуровъ. Въ сентябрѣ было отправлено почти равное количество товаровъ: въ Тарнополь (88 тыс.), Чертковъ (87 тыс.) и Луцкъ (81 тыс.).

Слѣдующее мѣсто занимаютъ районы Дубно (58 тыс.), Новоселицы (48 тыс.) и Кіевскій районъ (40 тысячъ). Отправки въ Каменецъ-Подольскъ составили 22 тыс., Проскуровъ—3 тыс.

Различнымъ учрежденіямъ, въ томъ числѣ и Экономическому Подотдѣлу, отпущено товаровъ на 25 тысячъ рублей.

Въ Проскуровѣ на первое время организовалась только лавка съ небольшимъ складомъ при ней.

III. Всего за 4 мѣсяца отпущено изъ Центральнаго склада 1589 тысячъ; изъ нихъ:

Стоимость отпущенныхъ товаровъ.

| Районъ. | Въ тысячахъ рублей. | Въ % къ общему отношенію. |
|---|---|---|
| Тарнополь | 348 | 22 |
| Чертковъ | 297 | 19 |
| Луцкъ | 269 | 17 |
| Новоселицы | 236 | 15 |
| Дубно | 123 | 8 |
| Кіевскій | 78 | 5 |
| Каменецъ-Подольскъ | 74 | 5 |
| Остальные отпуски | 164 | 9 |
| Всего | 1589 | 100 |

Количество товаровъ, поступающихъ въ районы помимо Центральнаго склада—относительно невелико. Только въ первые мясяцы, когда Центральный складъ не функціонировалъ, районы снабжались Складо-Заготовительнымъ Отдѣломъ, и въ маѣ отпускъ товара помимо Центральнаго склада достигъ сравнительно крупной суммы—94,000 рублей.

Въ настоящее время почти всѣ товары проходятъ черезъ Центральный складъ, и только въ тыловыхъ районахъ происходитъ на мѣстахъ покупка кое-какихъ товаровъ на сравнительно незначительныя суммы.

Районы снабжаются не только товарами, но и необходимымъ инвентаремъ и матеріалами, а также транспортомъ. Въ среднемъ въ каждомъ районѣ находится инвентаря и матеріаловъ на сумму отъ 10—до 15 тысячъ рублей.

Всѣ товары, отправляемые въ районы, расцѣниваются по продажной цѣнѣ. Ввиду этого, отпускъ товаровъ съ Центральнаго склада и поступленія его въ районы по стоимости не совпадаютъ.

**IV.** Поступленіе товаровъ въ районы по мѣсяцамъ (по предварительнымъ свѣдѣніямъ):

| РАЙОНЫ: | Май | | Іюнь | | Іюль | | Августъ | | Сентябрь | | ИТОГО | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. Новоселицы | 11510 | 10 | — | — | 86778 | 83 | 128005 | 79 | 75962 | 14 | 302256 | 86 |
| 3. Гусят. Черт. | 53607 | 36 | 42057 | 45 | 134002 | 20 | 42946 | 89 | 110118 | 26 | 382732 | 16 |
| 5. Тарнополь . | 16044 | 00 | — | — | 196954 | 51 | 91593 | 41 | 106927 | 14 | 411519 | 06 |
| 6. Луцкъ . . . | — | — | 5911 | 58 | 130889 | 23 | 77312 | 87 | 95967 | 23 | 310080 | 91 |
| 7. Дубно—Радз. | — | — | — | — | — | — | 64976 | 61 | 69130 | 58 | 134107 | 19 |
| 9. Кам.-Под. . | — | — | — | — | 40219 | 58 | 15370 | 34 | 27764 | 80 | 83354 | 72 |
| Лав. 31 Кіевъ . | — | — | — | — | 2092 | 43 | 3269 | 20 | 2772 | 24 | 8133 | 87 |
| „ 32 „ | — | — | — | — | 1473 | 16 | 4062 | 56 | 4497 | 34 | 10033 | 06 |
| „ 33 | — | — | — | — | 1798 | 46 | 2469 | 84 | 1940 | 77 | 6209 | 07 |
| „ 34 „ | — | — | — | — | 1677 | 57 | 2345 | 05 | 3222 | 46 | 7245 | 08 |
| „ 35 Святош. | — | — | — | — | 3763 | 60 | 4269 | 60 | 7018 | 66 | 15051 | 86 |
| „ 36 Кіевъ . | — | — | — | — | — | — | 1750 | 99 | 4554 | 81 | 6305 | 80 |
| „ 37 Жмер. | — | — | — | — | 4003 | 68 | 19510 | 38 | — | — | 23514 | 06 |
| „ 38 „ | — | — | — | — | 1137 | 67 | — | — | — | — | 1137 | 67 |
| „ 39 Проск. | — | — | — | — | 3027 | 00 | 9748 | 81 | 5181 | 06 | 17956 | 87 |
| „ 40 Антон. | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Скл. въ Проск. | — | — | — | — | 3337 | 07 | — | — | 3697 | 10 | 7034 | 17 |
| Форм. пунктъ | — | — | — | — | — | — | — | — | 47 | 67 | 47 | 67 |
| | | | | | | | | | Всего | | 1726720 | 08 |

**V.** Товаръ и инвентарь въ районахъ:

| РАЙОНЫ: | На 1-е іюня | | На 1-е іюля | | На 1-е августа | | На 1-е сентября | | На 1-е октября | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. Новоселицы . . . | 11510 | 10 | — | — | 76288 | 09 | 165966 | 88 | 189487 | 39 |
| 2. Гусят. Чертк. | 53607 | 36 | 16951 | 93 | 104284 | 13 | 29414 | 02 | 66811 | 28 |
| 5. Тарнополь | 16044 | 00 | 11044 | 00 | 120626 | 81 | 122720 | 22 | 127147 | 36 |
| 6. Луцкъ—Ровно . | — | — | 5911 | 58 | 105745 | 81 | 111983 | 68 | 148258 | 51 |
| 7. Дубно—Радзив. | — | — | — | — | — | — | 63476 | 61 | 100789 | 23 |
| 9. Кам.-Под. . . . | — | — | — | — | 40219 | 58 | 54389 | 92 | 68154 | 72 |
| Лавка 31 Кіевъ . | — | — | — | — | 2092 | 43 | 1929 | 68 | 342 | 69 |
| „ 32 „ . . . | — | — | — | — | 1473 | 16 | — | — | — | — |

| РАЙОНЫ: | На 1-е іюня | | На 1-е іюля | | На 1-е августа | | На 1-е сентября | | На 1-е октября | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Лавка 33 Кіевъ | — | — | — | — | 1798 | 46 | — | — | — | — |
| „ 34 „ | — | — | — | — | 1677 | 57 | — | — | — | — |
| „ 35 Святош. | — | — | — | — | 3763 | 60 | 2996 | 80 | 3806 | 33 |
| „ 36 Кіевъ | — | — | — | — | — | — | 384 | 86 | 1321 | 67 |
| „ 37 Жмерин. | — | — | — | — | 4003 | 68 | 17799 | 06 | 8815 | 16 |
| „ 38 „ | — | — | — | — | 1137 | 67 | — | — | — | — |
| „ 39 Проскур. | — | — | — | — | 3027 | 00 | 10735 | 81 | 8508 | 56 |
| „ 40 Антоновцы | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Складъ въ Проскур. | — | — | — | — | 3337 | 07 | 3337 | 07 | 7034 | 17 |
| Формир. пунктъ | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Итого. | 81161 | 46 | 33907 | 51 | 469475 | 06 | 585134 | 61 | 730477 | 07 |

Въ зависимости отъ имѣющихся въ районахъ (на складахъ) товаровъ находится и выручка. Въ среднемъ, фронтовая лавка торгуетъ 250—300 руб. въ день.

Организація солдатскихъ лавокъ построена на принципѣ безубыточности. Такимъ образомъ, надбавка на себѣстоимость должна быть сдѣлана въ такомъ размѣрѣ, чтобы покрыть всѣ расходы по содержанію учрежденій, по амортизаціи инвентаря и проч. Принимая во вниманіе все возрастающую дороговизну и связанное съ этимъ увеличеніе расходовъ по оплатѣ сотрудниковъ, возрастающіе расходы по транспорту и необходимость амортизаціи инвентаря и обоза въ періодъ не болѣе 5-ти мѣсяцевъ,—надбавка на себѣстоимость товаровъ должна быть довольно значительна.

Средняя надбавка на себѣстоимость товаровъ составляла:

въ періодъ съ 1/V по 19/VIII — 15,2%
„ „ „ 19/V по 21/X — 21,8%.

При исчисленіи себѣстоимости продуктовъ принята стоимость въ мѣстахъ закупки, не считая накладныхъ расходовъ по упаковкѣ, пересылкѣ, фрахту и проч.

При распредѣленіи надбавки по отдѣльнымъ категоріямъ продуктовъ Отдѣлъ руководствовался слѣдующимъ критеріемъ:

1) Относительная величина потерь по каждому роду товаровъ (возможная усушка, утеря, порча и проч.),

2) Раздѣленіе товаровъ на предметы первой необходимости и предметы относительной роскоши.

Надбавка на товары, отпускаемые съ Центральнаго склада въ районные составила по 21-е октября 300 тысячъ руб. Считая ежемѣсячную продажу товаровъ 400 тыс., а средній % надбавки

20%, ежемѣсячная валовая прибыль достигнетъ 80 тыс., рублей, при продажѣ товаровъ на 660 тыс. руб., валовая прибыль выразится въ суммѣ 120 тыс. въ мѣсяцъ.

Переходя къ вопросу о расходахъ, слѣдуетъ указать, что первое мѣсто занимаетъ вознагражденіе сотрудниковъ, далѣе: фрахтъ, канцелярскіе расходы, ремонтъ и наемъ помѣщеній, проѣзды сотрудниковъ и провозъ имущества, страхованіе, продовольствіе сотрудниковъ и проч.

Общая стоимость содержанія сотрудниковъ непрерывно повышалась. На 24-е октября жалованье и содержаніе сотрудниковъ достигало 32000 руб. въ мѣсяцъ; содержаніе санитаровъ около 12000 руб. Существующій штатъ расчитанъ на обслуживаніе 49 учрежденій (8 складовъ и 41 лавка), Центральнаго склада, бараночной мастерской и проч. При сколько нибудь регулярномъ функціонированіи этихъ учрежденій общая выручка должна быть не ниже 600000 руб. въ мѣсяцъ; содержаніе сотрудниковъ и санитаровъ составитъ 7,3% съ оборота. Утеря, усушка и порча товаровъ, пропажа товаровъ въ пути, случайные потери товаровъ и проч.—составятъ, по предположеніямъ, 3% съ оборота и при оборотѣ въ 600000 руб. достигнутъ 18000 руб. Принимая расходы по транспорту въ 3% съ оборота, расходы по амортизаціи ивентаря въ 10000 руб. въ мѣсяцъ, скидку полковымъ лавкамъ и проч., нужно считать, что при оборотѣ въ 600000 рублей и средней надбавкѣ въ 20%, Управленіе сумѣетъ покрыть всѣ расходы и получить небольшой остатокъ, необходимый на случай возможныхъ потерь при ликвидаціи дѣла.

Опытъ предшествующихъ мѣсяцевъ даетъ возможность приступить къ выработкѣ точнаго финансоваго плана на ближайшій періодъ дѣятельности.

До сихъ поръ составленіе плана затруднялось какъ отсутствіемъ данныхъ опыта, такъ и отсутствіемъ точно опредѣленныхъ размѣровъ оборотнаго капитала, подвергающагося, какъ мы видѣли выше, непрерывнымъ измѣненіямъ.

Необходимымъ условіемъ планомѣрности въ развитіи лавочнаго дѣла является обособленіе его средствъ отъ общихъ средствъ Комитета. Только при непрерывномъ и правильномъ поступленіи суммъ, вырученныхъ отъ продажи товара, возможна правильная организація.

Вопросъ о направленіи дальнѣйшей дѣятельности солдатскихъ лавокъ включаетъ вопросы о развитіи фронтовыхъ или тыловыхъ лавокъ, расширеніи самостоятельной продажи изъ собственныхъ лавокъ или снабженіи лавокъ полковыхъ частей, выборѣ ассортимента товаровъ и проч.

Поскольку солдатскія лавки не являются коммерческимъ предпріятіемъ и преслѣдуютъ иныя цѣли, постольку финансовыя соображенія не явятся рѣшающими при разсмотрѣніи указанныхъ выше вопросовъ.

Нужно ли указывать, что при рѣшеніи вопроса объ открытіи тыловыхъ или фронтовыхъ лавокъ придется считаться съ тѣмъ, что ассигнованіе по смѣтѣ Отдѣла Этаповъ имѣетъ спеціальное назначеніе на устройство лавокъ на этапныхъ пунктахъ. Что же касается вопросовъ о снабженіи полковыхъ лавокъ и объ ассортиментѣ товаровъ, то здѣсь придется считаться съ ограниченностью оборотнаго капитала, не позволяющей широко поставить снабженіе лавокъ воинскихъ частей, а также препятствующей пріобрѣтенію товаровъ дорого стоющихъ и не получающихъ достаточно скораго сбыта.

---

# Отпускъ товаровъ съ центральнаго склада въ Святошино.

| Мѣсяцы / Кому | Май | | Іюнь | | Іюнь | | Августъ | | Сент. | | Итого | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Районъ № 1 Новоселица. | — | — | — | — | 85320 | 43 | 101975 | 07 | 48608 | 75 | 235904 | 25 |
| Районъ № 3 Чертковъ. | — | — | 41655 | 45 | 134002 | 20 | 33363 | 89 | 87613 | 40 | 296634 | 94 |
| Районъ № 5 Тарнополь. | — | — | — | — | 197068 | 91 | 63354 | 17 | 88282 | 19 | 348705 | 27 |
| Районъ № 6 Луцкъ. | — | — | 5911 | 58 | 130874 | 83 | 51030 | 57 | 81301 | 31 | 269118 | 29 |
| Районъ № 7 Дубно. | — | — | — | — | — | — | 64976 | 61 | 58240 | 58 | 123217 | 19 |
| Районъ № 8 Кіевъ (съ лавк. № 8—35). | — | — | — | — | — | — | 34263 | 42 | 40527 | 90 | 74791 | 32 |
| Районъ № 9 Кам.-Под. | — | — | — | — | 40219 | 58 | 15370 | 34 | 22310 | 71 | 77900 | 63 |
| Проскуровск. Складъ. | — | — | — | — | — | — | — | — | 2814 | 17 | 2814 | 17 |
| Лавка № 7 (39) Проскуровъ. | — | — | — | — | — | — | 8604 | 53 | 3814 | 07 | 12418 | 60 |
| Лавка № 5 Жмеринка. | — | — | — | — | — | — | 18693 | 80 | — | — | 18693 | 80 |
| Формировочн. пунктъ. | — | — | — | — | — | — | — | — | 47 | 67 | 47 | 67 |
| Отдѣлъ Этаповъ. | 281 | 25 | 8612 | 86 | 43513 | 15 | 1597 | 14 | — | — | 54004 | 40 |
| Отдѣлъ Пом. населенію. | — | — | 408 | 80 | 265 | 00 | 4086 | 68 | — | — | 4760 | 48 |
| Поставщики. | — | — | 11690 | 00 | 7500 | 00 | 51 | 93 | — | — | 19241 | 93 |
| Разн. лицъ. | — | — | 1075 | 20 | 12041 | 47 | 8195 | 16 | 25769 | 07 | 47080 | 90 |
| Инвентарь. | — | — | 4 | 92 | 686 | 02 | 181 | 45 | 787 | 73 | 1660 | 12 |
| Текущ. расх. | — | — | 13 | 44 | 36 | 20 | 1213 | 64 | 791 | 83 | 2055 | 11 |
| Операціи съ товаромъ. | — | — | — | — | 9 | 46 | 231 | 43 | 74 | 25 | 315 | 14 |
| Итого | 281 | 25 | 69372 | 25 | 651537 | 25 | 407189 | 83 | 460983 | 63 | 1589364 | 21 |

# О закупочно-финансовой дѣятельности Управленія Солдатскихъ Лавокъ Юго-Западнаго фронта.

*В. Е. Катанскаго.*

Работа Земскаго Союза по организаціи Солдатскихъ Лавокъ на фронтѣ имѣетъ цѣлью какъ экономическую, такъ и продовольственную помощь арміи. Сохранить покупательную силу солдата, дать ему возможность пріобрѣсти возможно больше предметовъ первой необходимости при ограниченныхъ и скудныхъ средствахъ—это уже достаточно благодарная задача.

Но чѣмъ дальше, тѣмъ больше возникаетъ необходимость и въ заботѣ о прямомъ питаніи арміи тѣми предметами, которыхъ она не имѣетъ отъ интенданства и которыхъ совершенно нѣтъ на прифронтовомъ рынкѣ.

Работая въ этихъ направленіяхъ, Земскій Союзъ съ начала до конца выступаетъ въ роли общественно-коммерческой организаціи, и въ соотвѣтствіи съ этимъ въ основу успѣха его работѣ ставится умѣлая организація закупокъ необходимыхъ товаровъ, т. е. правильная политика на рынкѣ, полномъ неожиданностями и ненормальностями военнаго времени. Съ самаго начала организаціи солдатскихъ лавокъ на Юго-Западномъ фронтѣ эта основная задача была строго учтена. Послѣ перваго двухнедѣльнаго періода работъ въ апрѣлѣ мѣсяцѣ, когда волей неволей приходилось наспѣхъ брать всѣ товары на мѣстномъ Кіевскомъ рынкѣ, Лавочная организація вступила въ связь съ другими фронтами по организаціи закупокъ товаровъ изъ первоисточниковъ, на пространствѣ всей Россіи.

10 іюня былъ созванъ съѣздъ въ Кіевѣ изъ представителей Лавочныхъ организація трехъ фронтовъ—Западнаго, Сѣвернаго и Юго-Западнаго, и цѣлымъ рядомъ постановленій съѣзда былъ установленъ планъ объединенныхъ дѣйствій на рынкѣ.

Было признано, что Лавочныя организаціи, въ соотвѣтствіи своему коммерческому характеру, должны имѣть самостоятельный закупочный аппаратъ и не могутъ пользоваться общими закупочными органами фронтовыхъ Комитетовъ, а равно и Главнаго Комитета Земсоюза. На томъ же совѣщаніи былъ принятъ проектъ организаціи Отдѣла по закупкамъ лавочныхъ товаровъ при Главномъ Комитетѣ изъ представителей фронтовъ.

Прошло съ тѣхъ поръ пять мѣсяцевъ, и къ настоящему времени лавочныя организаціи создали стройный аппаратъ объединенныхъ закупокъ товаровъ для всѣхъ фронтовъ.

Нельзя обойти здѣсь молчаніемъ также значительнаго и полезнаго объединенія въ работѣ по закупкамъ между Лавочнымъ Отдѣленіемъ Земсоюза и Московскимъ Союзомъ Потребительскихъ Обществъ.

Въ настоящее время Управленіе Солдатскихъ Лавокъ Юго-Западнаго фронта можетъ считать себя обезпеченнымъ всѣми необходимыми продуктами и въ состояніи съ увѣренностью сказать, что дешевле его на рынкѣ всей Россіи никто не платитъ за товары.

Конечно, это относится къ тѣмъ товарамъ, на которые нѣтъ запрещеній или реквизицій и которые возможно транспортировать. Кромѣ объединенныхъ закупокъ черезъ свое представительство въ Московскомъ Лавочномъ Отдѣлѣ, закупки производятся постоянной Одесской Агентурой Управленія, временной Астраханской Агентурой, а также черезъ посредство командируемыхъ въ разныя мѣста коммерческихъ агентовъ Управленія. Въ послѣднее время Управленіе Солдатскихъ Лавокъ вошло въ непосредственную связь съ дальневосточной окраиной и намѣтило учрежденіе собственной агентуры во Владивостокѣ и Харбинѣ.

Главный принципъ закупочнаго плана—покупка изъ первыхъ рукъ производителя—можно считать правильно проведеннымъ, и, если посмотрѣть на карту Россіи, то можно ясно увидѣть, что нѣтъ центра, который бы не снабжалъ своими фабрикатами наши солдатскія лавки. Москва, Петроградъ, Курскъ, Полтава, Кіевъ, Харьковъ, Одесса, Феодосія, Екатеринодаръ, Ростовъ, Астрахань, Уралъ, Архангельскъ, Харбинъ, Владивостокъ—всюду раскинулись щупальцы закупочнаго аппарата Лавочной организаціи; отовсюду грузятся товары, чтобы, пройдя черезъ Центральный Складъ „Землавки“, попасть въ окопъ къ солдату.

Переходя отъ вопросовъ общей организаціи закупокъ къ другимъ связаннымъ съ ними вопросамъ, нужно однако отмѣтить, что при колоссальномъ сбереженіи денегъ на разницѣ цѣнъ, пользованіе первоисточниками замедляетъ оборотъ капитала, требуетъ расширенія оборотныхъ средствъ, заставляетъ задолго предусмотрѣть обостреніе нужды въ тѣхъ или иныхъ продуктахъ на фронтѣ.

Юго-западная „Землавка“, начавшая свою дѣтельность съ весьма скромнымъ оборотнымъ капиталомъ въ 250.000 рублей, расширила къ настоящему времени свои оборотныя средства до 2.000.000 рублей, переходя отъ одного денежнаго кризиса къ другому, и въ настоящее время опять нуждается въ расширеніи ихъ до 4-хъ—5-ти милліоновъ рублей. Нужда солдата растетъ, растутъ ежечасно рыночные кризисы, растутъ ежедневно цѣны, одни товары исчезаютъ въ производствѣ, другіе приходится искать на дальнихъ окраинахъ.

Въ такихъ условіяхъ изъ военныхъ милліардовъ необходимо удѣлить нѣсколько милліоновъ въ оборотный капиталъ экономическо-продовольственной помощи нуждающейся арміи.

Закупочная организація достаточно окрѣпла и можетъ превращать въ товары гораздо большие денежные капиталы. Размѣръ закупокъ съ самаго начала у насъ превышалъ наличныя средства. Превышаетъ ихъ и теперь. По смѣтѣ, вызванной потреб-

ностями фронта и конъюнктурой рынка, нашъ закупочный планъ уже сейчасъ требуетъ мѣсячныхъ затратъ до 2.000.000 рублей.

Для проведенія плана въ жизнь необходимо теперь же изыскивать новые кредиты до 3—4 милліоновъ.

Фронтъ проситъ товаровъ, фронтъ надѣется на насъ и, если мы не дадимъ ему необходимаго, то никто не дастъ! Но до тѣхъ поръ, пока мы не найдемъ достаточнаго оборотнаго капитала, мы попрежнему будемъ говорить воинскимъ частямъ свое сухое „нѣтъ", мы попрежнему будемъ давать 1/10 даже 1/50 того, что у насъ просятъ.

Если вопросы экспедиціи будутъ улажены, мы сможемъ принять новыя заданія армій и дать имъ то, что отъ насъ потребуютъ, но для этого мы должны потребовать крупныхъ оборотныхъ средствъ, безъ чего даже съ заданіями существующими намъ трудно справляться.

---

## Ближайшія задачи Лавочнаго Отдѣла Главнаго Комитета Всероссійскаго Земскаго Союза.

*М. Е. Шефлеръ.*

Въ настоящемъ докладѣ я остановлюсь какъ на ближайшихъ задачахъ, Отдѣла по закупкамъ въ Москвѣ, такъ и на новыхъ задачахъ фронтовыхъ лавочныхъ организацій.

Прежде всего слѣдуетъ сказать, что Лавочный Отдѣлъ при Главномъ Комитетѣ до сихъ поръ, къ сожалѣнію, переживаетъ организаціонный періодъ. Та структура, которая была предложена въ докладѣ на Совѣщаніи фронтовыхъ представителей въ Москвѣ 20—22 іюля, какъ многіе навѣрно помнятъ, была единогласно принята; противъ нее не возражалъ ни Членъ Комитета Н. С. Лопухинъ, ни представители финансоваго совѣта, ни представители Отдѣла Снабженія, и на ней сошлись представители всѣхъ фронтовыхъ лавочныхъ организацій. Въ протоколѣ этого совѣщанія говорится:

„Послѣ постатейнаго обсужденія проекта положенія о Лавочномъ Отдѣлѣ и обмѣна мнѣніями, Совѣщаніе постановило:

Принять проектъ положенія о Лавочномъ Отдѣлѣ Главнаго Комитета Всероссійскаго Земскаго Союза, въ нижеслѣдующей редакціи:

1. Для объединенія и согласованія закупочной дѣятельности Лавочныхъ организацій фронтовыхъ комитетовъ образовать при Главномъ Комитетѣ Отдѣлъ фронтовыхъ Продовольст. Лавокъ.

2. Лавочный Отдѣлъ состоитъ изъ представителей Лавочныхъ организацій фронтовыхъ Комитетовъ и работаетъ по зада-

ніямъ, поставленнымъ ему Лавочными организаціями фронтовъ. Завѣдываніе дѣлами Лавочнаго Отдѣла возлагается на Коллегію изъ представителей фронтовыхъ Лавочныхъ организацій по одному отъ каждаго фронта подъ предсѣдательствомъ Завѣдующаго Отдѣломъ. Завѣдующій Отдѣломъ и его Замѣститель утверждаются Главнымъ Комитетомъ изъ числа представителей Лавочныхъ организацій фронтовыхъ Комитетовъ.

*Примѣчаніе.* За производимыя для каждаго фронта закупки отчитывается передъ фронтомъ его представитель.

3. Товарный и кассовый учетъ Лавочнаго Отдѣла производится отдѣльно отъ бухгалтеріи Главнаго Комитета по каждому фронту отдѣльно.

4. Лавочный Отдѣлъ открываетъ свои особые склады.

5. Заготовка товаровъ для фронтовыхъ Лавочныхъ организацій производится Отдѣломъ въ соотвѣтствіи съ внесенными каждымъ фронтомъ средствами.

6. Главный Комитетъ выдѣляетъ для обслуживанія Лавочнаго Отдѣла кассу и контроль. Дѣйствія кассы и контроля опредѣляются особой инструкціей, выработанной Главнымъ Комитетомъ.

7. Общіе расходы Лавочнаго Отдѣла производятся кассою Отдѣла и распредѣляются пропорціонально сдѣланнымъ закупкамъ отдѣльныхъ фронтовъ. Расходы по содержанію представительства каждаго фронта относятся на счетъ соотвѣтствующаго фронта.

8. Средства, переводимыя фронтовыми Лавочными организаціями, вносятся отдѣльно отъ общихъ средствъ Главнаго Комитета на особый текущій счетъ Лавочной организаціи каждаго фронта и расходуются соотвѣтственно закупкамъ для каждаго фронта.

9. Всѣ закупки, совершаемыя Лавочнымъ Отдѣломъ, утверждаются Закупочной Комиссіей Главнаго Комитета, въ составъ коей входятъ съ правомъ рѣшающаго голоса представители Лавочнаго Отдѣла.

10. Представители фронтовыхъ Лавочныхъ организацій входятъ въ составъ мѣстныхъ районныхъ закупочныхъ Комиссій на равныхъ правахъ съ остальными членами Комиссій, согласно положенію о мѣстныхъ закупочныхъ комиссіяхъ.

11. Лавочный Отдѣлъ Главнаго Комитета и Отдѣлъ снабженія взаимно освѣдомляютъ другъ друга о закупкахъ, необходимыхъ для тѣхъ и другихъ продуктовъ и предметовъ и исполняютъ порученія по закупкамъ товаровъ другъ другу по спеціальностямъ Отдѣла лавочнаго или Отдѣла снабженія.

12. Основанія организаціи объединенія фронтовыхъ лавочныхъ организацій передать на заключеніе фронтовыхъ комитетовъ.

II. Представить для утвержденія принятый проектъ положенія о лавочномъ Отдѣлѣ въ Главный Комитетъ и, по утвержденіи проекта, разослать таковой на заключеніе фронтовыхъ Комитетовъ".

Такимъ образомъ, совѣщаніе признало необходимой организацію этого органа и нашло нужнымъ дать ему вполнѣ самостоятельную конструкцію. Въ дальнѣйшемъ, однако, этотъ проектъ, внесенный въ Главный Комитетъ, встрѣтилъ значительное возраженіе.

Въ началѣ августа проектъ былъ разсмотрѣнъ финансовымъ совѣтомъ Главнаго Комитета, который нашелъ, что выдѣленіе кассы и контроля не согласуется съ планомъ дѣятельности остальныхъ учрежденій В. З. С. На собраніи Главнаго Комитета доводы финансоваго совѣта оспаривались Членомъ Комитета Н. С. Лопухинымъ и мной, исполнявшимъ тогда обязанности Завѣдующаго Лавочнымъ Отдѣломъ.

Остальныя статьи этихъ положеній не встрѣтили на томъ собраніи возраженій ни со стороны финансоваго совѣта, ни со стороны Члена Комитета Н. С. Лопухина, и, по нашему мнѣнію, являлись утвержденными Главнымъ Комитетомъ,

По поводу же кассы и контроля въ результатѣ преній было рѣшено, что редакцію этихъ пунктовъ необходимо измѣнить въ смыслѣ большаго согласованія кассы, контроля и бухгалтеріи съ подобными учрежденіями Главнаго Комитета. Это и было сдѣлано. Лавочный Отдѣлъ предложилъ измѣнить редакцію слѣдующимъ образомъ: онъ призналъ возможнымъ, чтобы вмѣсто особой кассы, было бы открыто филіальное отдѣленіе кассы Главнаго Комитета, и вмѣсто особаго контрольнаго аппарата, былъ бы выдѣленъ для операцій Лавочнаго Отдѣла отдѣльный контролеръ. Съ необходимостью же самостоятельной бухгалтеріи финансовый совѣтъ принужденъ былъ согласиться.

Послѣ этихъ соглашеній, казалось, что видоизмѣненный проектъ положеній Лавочнаго Отдѣла долженъ былъ бы гладко пройти въ новомъ засѣданіи Главнаго Комитета.

Однако, встрѣтилось новое возраженіе со стороны Членовъ Комитета Д. М. Щепкина и Н. С. Лопухина, которые указали, что самостоятельный отдѣлъ В. З. С. можетъ существовать лишь подъ руководствомъ Члена Комитета, а не только въ вѣдѣніи коллегіи представителей фронтовыхъ лавочныхъ организацій. Противъ этого бывшій въ засѣданіи представитель Лавочнаго Отдѣла В. Ф. Сахаровъ, повидимому, не возражалъ, но возражалъ противъ того, чтобы лишить проектируемый отдѣлъ самостоятельности. Тѣмъ не менѣе, Н. С. Лопухинъ предложилъ измѣнить „редакцію" пункта 1-го и замѣнить терминъ „Лавочный Отдѣлъ" терминомъ „Лавочное Отдѣленіе при Отдѣлѣ снабженія".

В. Ф. Сахаровъ предложилъ назвать этотъ органъ Отдѣленіемъ фронтовыхъ Солдатскихъ Лавокъ при Главномъ Комитетѣ, считая это единственно возможной уступкой.

На это однако не согласились, съ одной стороны, Н. С. Лопухинъ, а съ другой стороны—и коллегія представителей фронтовыхъ лавочныхъ организацій въ Москвѣ, которая постановила 25-го октября обратиться ко всѣмъ фронтовымъ лавочнымъ организаціямъ съ вопросомъ—согласны ли они на подчиненіе этого органа Отдѣлу Снабженія.

Коллегія считаетъ, что первоначальный проектъ, принятый единогласно 22-го іюля собраніемъ представителей фронтовыхъ комитетовъ, не можетъ быть по существу измѣняемымъ, и что въ немъ каждый пунктъ связанъ съ другимъ и дана структура вполнѣ обезпечивающая правильную и цѣлесообразную работу по закупкѣ въ Москвѣ; поэтому Коллегія надѣется, что фронтовыя Лавочныя организаціи окажутъ поддержку Лавочному Отдѣлу въ его стремленіяхъ къ самостоятельности и окажутъ черезъ Фронтовые Комитеты на Главный Комитетъ соотвѣтствующее давленіе.

Повидимому, Главный Комитетъ все же пойдетъ на то, чтобы этотъ органъ былъ бы организованъ внѣ Отдѣла Снабженія и весь вопросъ въ томъ, чтобы и завѣдываніе Лавочными Отдѣлами сохранить за коллегіей фронтовыхъ представителей.

Кромѣ оформленія Лавочнаго Отдѣла, очередной задачей его является организація своей кассы и контроля. Было уже сказано, что послѣ цѣлаго ряда совѣщаній Финансовый Совѣтъ и Главный Комитетъ согласились съ необходимостью отдѣленія этихъ операцій отъ другихъ учрежденій В. З. С. Въ настоящее время Лавочный Отдѣлъ выработалъ инструкцію кассы и соотвѣтственно съ этимъ измѣненную схему счетовъ, причемъ разногласіе, повидимому, возникаетъ съ Финансовымъ Совѣтомъ, лишь въ вопросѣ компетенціи Завѣдующаго Отдѣломъ подписывать чеки и ассигновки, каковые въ прочихъ учрежденіяхъ Главнаго Комитета подписываются, кромѣ контролера и бухгалтера, непремѣнно и Членомъ-Комитета. Разрѣшеніе этого вопроса, конечно, находится въ связи съ неразрѣшеннымъ еще вопросомъ о полной самостоятельности Отдѣла.

Слѣдуетъ отмѣтить, что образованіе самостоятельной кассы является вопросомъ неотложнымъ и чрезвычайно важнымъ, такъ какъ въ настоящее время происходятъ недоразумѣнія изъ-за того, что счета проводятся по книгамъ бухгалтеріи Лавочнаго Отдѣла лишь особо по фронтамъ, въ то время какъ имѣется цѣлый рядъ обезличенныхъ счетовъ, какъ то счета на товары, находящіеся въ Складѣ, счета по расходамъ Отдѣла.

Кромѣ этихъ организаціонныхъ задачъ, Лавочный Отдѣлъ въ настоящее время подходитъ къ цѣлому кругу очередныхъ практическихъ вопросовъ стоящихъ въ связи, какъ и со все ухудшающимся затруднительнымъ положеніемъ русскаго тыла,

такъ и съ измѣненіемъ и увеличеніемъ дѣятельности фронтовыхъ Лавочныхъ организацій

Разумѣется, Лавочный Отдѣлъ не можетъ быть слѣпымъ выполнителемъ заданій фронта по закупкамъ—естественно, что ему представляется крайне желательнымъ принять участіе и въ самой работѣ фронтовыхъ лавочныхъ организацій. Это участіе можетъ проявляться въ формѣ, съ одной стороны, организаціонной, въ формѣ проведенія того или иного финансоваго плана, въ составленіи смѣтъ, съ другой же стороны, и въ непосредственномъ участіи представителей Отдѣла въ работѣ по распредѣленію товаровъ, по урегулированію быстроты обращаемости капитала и т. д.

Для этой цѣли Лавочный Отдѣлъ предполагаетъ послать въ фронтовыя Лавочныя организаціи, конечно съ ихъ на то согласія, своихъ представителей, какъ посылаетъ ихъ теперь на съѣздъ инспекторовъ. Эту же цѣль будутъ преслѣдовать и бюллетени Отдѣла, которыми Отдѣлъ думаетъ начать живое дѣло взаимной информаціи. Безъ такого участія работа Отдѣла по неволѣ будетъ болѣе оторвана отъ фронтовыхъ работъ, а съ другой стороны, работа фронтовыхъ организацій по закупкамъ не будетъ достаточно планомѣрной, равно какъ труднѣе будетъ для фронтовыхъ организацій согласовать принципы своей закупочной дѣятельности съ принципами Лавочнаго Отдѣла въ Москвѣ.

Въ частности, мнѣ хотѣлось бы обратить вниманіе представителей Лавочной организаціи Юго-Западнаго Фронта на то, что ея дѣятельность по закупкамъ происходитъ въ нѣсколько ненормальныхъ условіяхъ и иногда жертвуетъ въ пользу скорости производства закупокъ авторитетомъ общественной организаціи на рынкѣ, а также прибѣгаетъ къ нецѣлесобразной разсылкѣ слишкомъ большого числа агентовъ.

Безусловно, сама фронтовая работа часто къ этому какъ бы вынуждаетъ, но не надо забывать, что такой методъ закупочной дѣятельности развращаетъ рынокъ и разбиваетъ наше вліяніе на него.

Проведеніе въ жизнь единообразныхъ принциповъ работы, болѣе осторожное отношеніе къ аппетитамъ рынка и сосредоточеніе закупочной деятельности въ рукахъ коллегіальныхъ ячеекъ—вотъ важнѣйшія задачи Лавочныхъ фронтовыхъ организацій и Лавочнаго Отдѣла въ Москвѣ.

Переходя къ закупочной дѣятельности Лавочнаго Отдѣла въ Москвѣ, отмѣчу прежде всего, что практическія задачи Отдѣла чрезвычайно расширились и видоизмѣнились въ связи съ новыми заданіями фронтовыхъ Лавочныхъ организацій.

Правда, затруднительное положеніе рынка, тренія въ организаціонныхъ вопросахъ съ Главнымъ Комитетомъ и нѣкоторыя другія причины нѣсколько уменьшили обороты Лавочнаго Отдѣла въ Москвѣ за сентябрь, а именно;

Для Западнаго и Юго-Западнаго фронтовъ оплачено счетовъ:

| | |
|---|---|
| за Іюнь . . . . . . . | 462,517 р. 08 к. |
| „ Іюль . . . . . . . | 632,395 р. 75 к. |
| „ Августъ . . . . . . | 608,437 р. 18 к. |
| „ Сентябрь . . . . . . | 994,041 р. 59 к., въ томъ числѣ |

по Юго-Западному фронту оплачено счетовъ:

| | |
|---|---|
| за Іюнь . . . . . . . | 79,025 р. 65 к. |
| „ Іюль . . . . . . . | 118,014 р. 62 к. |
| „ Августъ . . . . . . | 167,216 р. 49 к. |
| „ Сентябрь . . . . . . | 126,579 р. 58 к. |

Однако, въ октябрѣ обороты Отдѣла снова поднялись и сумма оплаченныхъ счетовъ достигла къ 25-му октября 1,300,000 р., въ томъ числѣ по Юго-Западному фронту—331,756 р. 31 к.

При этомъ, съ августа мѣсяца Отдѣлъ обезпечилъ договорами поставку многихъ товаровъ на сроки свыше полугода, т. е. нѣкоторыми товарами фронтовыя лавочныя организаціи обезпечены до весны 1917 г., а именно: папиросами, табакомъ, гильзами, спичками, сухарями, галетами, колбасой, кондитерскими товарами, мыломъ и т. д.

Кромѣ того, обѣщано единовременно 100 вагоновъ сахару, благодаря чрезвычайно важному содѣйствію представителей Юго-Западнаго фронта.

Изъ другихъ товаровъ вслѣдствіе тяжелаго положенія рынка наибольшія затрудненія встрѣчались съ мукой, саломъ, сыромъ, масломъ, свѣчами, консервами и т. д. Тѣмъ не менѣе, расширеніе дѣятельности Лавочнаго Отдѣла является до нѣкоторой степени гарантіей, что и эти затрудненія удастся обойти.

Измѣненіе задачи фронтовыхъ Лавочныхъ организацій возникло одновременно на Западномъ и Юго-Западномъ фронтѣ—на обоихъ фронтахъ началась организація продовольственныхъ лавокъ для населенія; воинскія части обратились съ предложеніемъ взять на себя снабженіе товарами полковыхъ лавокъ и, наконецъ, возникъ вопросъ объ открытіи лавокъ съ офицерскимъ ассортиментомъ товаровъ.

Говоря объ этихъ новыхъ заданіяхъ фронтовой дѣятельности Лавочныхъ организацій, слѣдуетъ отмѣтить, что открытіе продовольственныхъ лавокъ для населенія признается необходимымъ и чрезвычайно полезнымъ; снабженіе воинскихъ частей товарами Западный фронтъ призналъ также желательнымъ, равно какъ и открытіе офицерскихъ лавокъ.

Наоборотъ, проектъ организаціи снабженія товарами полковыхъ лавокъ встрѣчалъ и встрѣчаетъ самое отрицательное отношеніе, какъ въ Лавочномъ Отдѣлѣ Западнаго фронта, такъ и въ Отдѣлѣ въ Москвѣ.

Мотивы такого отрицательнаго отношенія слѣдующіе: 1) боязнь давленія со стороны воинскихъ частей на систему закупокъ, на организацію складовъ, на отчетность, на ассортиментъ товаровъ и на ихъ расцѣнку; 2) трудность и обширность задачъ снабженія полковыхъ лавокъ въ связи со слишкомъ большими затрудненіями на рынкѣ; 3) отсутствіе увѣренности въ правильной постановкѣ дѣла въ полковыхъ лавкахъ и невозможность имѣть свой контроль; 4) слишкомъ большая зависимость отъ воинскихъ частей можетъ повредить авторитету общественнаго характера работы Всероссійскаго Земскаго Союза.

Лавочный Отдѣлъ въ Москвѣ осторожно относится къ этой новой задачѣ и предлагаетъ продолжать расширять дѣятельность лавокъ прежняго типа.

Резюмируя все вышесказанное, я прихожу къ слѣдующимъ выводамъ.

1) Для цѣлесообразной и планомѣрной закупочной дѣятельности необходима вполнѣ самостоятельная отъ Главнаго Комитета, Лавочная организація въ Москвѣ, руководимая коллегіей фронтовыхъ представителей и имѣющая свои особые: кассу, контроль и бухгалтерію;

2) Для возможно успѣшной и быстрой работы Лавочнаго Отдѣла въ Москвѣ необходимъ самый тѣсный контактъ его съ фронтовыми Лавочными организаціями, выражающійся въ участіи представителей лавочнаго Отдѣла въ Москвѣ въ организаціонной работѣ Центральныхъ органовъ на мѣстахъ;

3) При расширеніи дѣятельности Отдѣла въ Москвѣ и полномъ согласованіи закупочной дѣятельности фронтовыхъ Лавочныхъ организацій, можно гарантировать устраненіе большей части затрудненій рынка;

4) Для дальнѣйшаго урегулированія снабженія Лавокъ необходимо имѣть на фронтахъ возможно ясный финансовый и закупочный планъ всей дѣятельности;

5) Изъ новыхъ задачъ, возникающихъ въ дѣятельности Фронтовыхъ Лавочныхъ Организацій можно признать желательнымъ расширеніе числа продовольственныхъ Лавокъ для населенія, увеличеніе ассортимента товаровъ;

6) Задача исключительнаго снабженія полковыхъ Лавокъ является трудно осуществимой и невыполненіе ея можетъ повредить авторитету общественнаго характера работъ Всероссійскаго Земскаго Союза.

# О дальнѣйшемъ направленіи дѣятельности.

*А. Г. Козачка.*

На долю Земскихъ Солдатскихъ Лавокъ выпала задача снабженія армій продуктами, выходящими за предѣлы интендантскаго довольствія. Въ этомъ отношеніи роль ихъ была тождественной съ ролью полковыхъ лавокъ и, чтобы оправдать самостоятельность своего существованія наряду съ полковыми лавками, легко могущаго перейти въ конкуренцію съ ними, Землавка должна была имѣть опредѣленныя отличительныя черты. При почти полной однородности ассортимента товара и проведеніи принципа фиксаціи цѣнъ, главнѣйшимъ преимуществомъ Землавки была Централизація органовъ управленія и снабженія лавокъ. Первая обезпечивала возможность строгаго контроля работы лавочника и регулярнаго снабженія лавокъ товарами; вторая обезпечивала Землавкѣ устойчивость ассортимента товаровъ и ихъ относительную дешевизну. Ни того, ни другого полковыя лавки не имѣютъ и, въ условіяхъ обычной интендантской дѣятельности, не могутъ имѣть.

Третьей особенностью Землавки является эластичность ея организаціонной формы. Лавка этапно-тыловая, армейско-этапная, фронтовая лавка-летучка, вагонъ-лавка—все это формы, вызванныя къ жизни Земскимъ Союзомъ и, при достаточномъ своемъ развитіи, дѣйствительно приближающія лавку къ потребителю, дѣлающія ее подвижной, проникающей во всѣ поры организма армій.

Далѣе необходимо указать и на опредѣленныя культурныя традиціи, созданныя работой общественныхъ элементовъ въ дѣлѣ обслуживанія армій, дальнѣйшее закрѣпленіе которыхъ является дѣломъ большой важности. Наконецъ, если дѣйствительность оправдаетъ наши надежды, нельзя упускать изъ виду и возможности возложенія на Землавки задачи распространенія въ арміи книгъ (учебныхъ, научно-популярныхъ, беллетристическихъ), что, при надлежащей широтѣ постановки дѣла, оставитъ несомнѣнно значительный слѣдъ въ жизни арміи, открывая возможность удовлетворенія запросовъ мысли и чувства въ деморализующихъ условіяхъ однообразно окопнаго сидѣнія.

Указанныя особенности Землавки не только достаточно оправдываютъ ея самостоятельное существованіе, но и представляются настолько существенными, что отстаиваніе самостоятельности Землавки, въ цѣляхъ сохраненія и укрѣпленія этихъ ея особенностей, должно входить необходимымъ элементомъ въ программу дальнѣйшей дѣятельности Лавочныхъ Управленій.

Но, съ другой стороны, нужно считаться съ тѣмъ, что размѣры дѣятельности Землавки, поскольку они опредѣляются ея финансовой силой, всегда будутъ далеки отъ идеала и слишкомъ невелики для того, чтобы покрыть общую нужду фронта въ учрежденіяхъ Землавки. Поэтому тотъ готовый и все болѣе

совершенствующійся аппаратъ снабженія арміи, которымъ является Землавка въ ряду другихъ органовъ снабженія арміи, никогда не используетъ цѣликомъ заложенныхъ въ его организаціонныхъ формахъ возможностей; но кто въ годину почти максимальнаго напряженія народныхъ силъ, не дѣлаетъ всего возможнаго,—подлежитъ отвѣту и безповоротному осужденію!

Армія предоставлена на произволъ судьбы въ области потребностей, выходящихъ за интендантскую норму, находится въ рукахъ торгашей и спекулянтовъ, эксплуатирующихъ въ полной мѣрѣ ея безпомощность. И разрѣшеніе вопроса, которое даетъ наличность полковыхъ лавокъ, приводитъ только къ незначительному ослабленію эксплоатаціи арміи, поскольку эти лавки выступаютъ на рынкѣ случайными необъединенными покупателями лицомъ къ лицу съ непомѣрной алчностью торговыхъ посредниковъ и обдиралъ всѣхъ ранговъ. Мы должны пополнить пробѣлъ въ снабженіи, должны занять вакантное до сихъ поръ мѣсто центральнаго закупочнаго и снабжающаго аппарата. Это наша прямая обязанность передъ арміей, передъ народомъ. Все, что нужно полковой лавкѣ, должно быть доставлено ей Землавкой!

То, что дѣлалось до сихъ поръ въ этой области Земской организаціей, настолько минимально, что говорить о крупной роли ея въ этой области не приходится.

Но нѣкоторые факты все же свидѣтельствуютъ о возможности широкихъ переспективъ въ этомъ дѣлѣ. Главный Начальникъ снабженія армій Западнаго фронта, князь Тумановъ кладетъ на торгово-финансовой смѣтѣ Лавочнаго Отдѣла Комитета Западнаго фронта Земсоюза резолюцію о необходимости перенесенія центра тяжести въ дѣятельности отдѣленія на организацію складовъ, питающихъ полковыя лавки. Ту же мысль, въ разговорѣ съ предсѣдателемъ Управленія Солдатскихъ лавокъ Комитета Юго-Западнаго фронта, высказываетъ командующій Особой арміей. О своей безпомощности въ дѣлѣ закупокъ говорятъ постоянные кліенты Землавки, завѣдующіе полковыми лавками. Въ подражаніе Землавкѣ, въ арміяхъ поднимается вопросъ объ учрежденіи должности Инспекторовъ полковыхъ лавокъ. Очевидно, мысль о необходимости центральнаго органа снабженія полковыхъ лавокъ созрѣваетъ, и, можетъ быть, недалеко то время, когда придется сказать: моментъ наступилъ.

Этого момента мы должны ждать во всеоружіи знанія и технически-организаціонной подготовки. Болѣе того, мы должны взять въ свои руки иниціативу и немедленно перебросить вопросъ о полномъ снабженіи полковыхъ лавокъ во всѣ фронтовые комитеты для разработки его на мѣстахъ и подготовки опредѣленнаго рѣшенія на съѣздѣ организацій. Необходимо выработать законченную торгово-финансовую смѣту, расчитанную на полное покрытіе потребностей воинскихъ частей въ товарѣ, съ расчетомъ выполненія ея, какъ путемъ закупокъ, такъ и мѣропріятіями органовъ Министерства Земледѣлія. Необходимо очер-

тить функціи, выпадающія въ связи съ новыми заданіями на долю транспорта, дать ихъ теоретическое разрѣшеніе, обусловивъ его уравненіемъ грузовъ Землавки въ правахъ на категорію внѣочередности съ грузами интендантскаго вѣдомства, т. е. отнесеніемъ ихъ къ раздѣлу третьему группы Азъ. Необходимо, наконецъ, разработать схему агентурной сѣти и планъ организаціоннаго построенія, вызываемые къ жизни новыми заданіями новыхъ учрежденій.

Представляя докладъ съ основными положеніями по всѣмъ этимъ вопросамъ въ ставку, Главный Комитетъ долженъ опредѣленно указать, что осуществленіе Земскимъ Союзомъ новой задачи ставится въ безусловную зависимость отъ принятія основныхъ положеній: 1) кредитованія въ соотвѣтствующихъ размѣрахъ, 2) предоставленія права осуществлять заказы при посредствѣ уполномоченныхъ по продовольствію, 3) разрѣшенія вопросовъ транспорта въ указанномъ смыслѣ и 4) полной свободы дѣйствій въ сферѣ самостоятельныхъ задачъ, выполняемыхъ на средства Земскаго Союза.

---

## Дополненіе къ докладу А. Г. Козачка

*Н. С. Помазкова.*

Для выясненія дальнѣйшаго направленія дѣятельности Землавки чрезвычайно интересны тѣ части сообщеній инспекторовъ, которыя хотя бы до нѣкоторой степени выясняютъ вопросъ о **взаимоотношеніи** учрежденій Земскаго Союза въ лавочномъ дѣлѣ.

Уже бѣглый опросъ устанавливаетъ картину нѣкоторой связи между Землавкой, Земэкономомъ и Земпомощью, кстати сказать, имѣющими одну колыбель—Отдѣлъ помощи населенію, пострадавшему отъ войны, и одного главу—уполномоченнаго П. А. Линниченко.

Связь между учрежденіями выражается въ совпаденіи конечной ихъ дѣятельности.

Вспомнимъ, что инспекторъ Островскій категорически утверждалъ, что и Земпомощь и Земэкономъ выступаютъ нашими конкурентами въ дѣлѣ снабженія солдатскихъ лавокъ, причемъ въ видѣ иллюстраціи приводилъ факты, напр. операціи со свѣчами: у насъ фунтъ 1 руб., у Земэконома 2 руб. и у Земпомощи 52 к. Инспекторъ Вишневскій также допускаетъ продажу Земэкономомъ товара солдатскимъ лавкамъ, опредѣляя степень участія его въ 30%, напр, полученнаго этимъ учрежденіемъ товара отъ нашего Луцкаго склада.

Если сюда же отнести сообщеніе инспектора Волынскаго о сношеніяхъ съ лавкой Земпомощи, несомнѣнно обслуживающихъ воинскія части, то свободно можно утверждать, что снабженіе воинскихъ частей, какъ въ цѣломъ, такъ и единичныхъ солдатъ вы-

полняется одновременно тремя учрежденіями—Землавкой, Земэкономомъ и Земпомощью.

Если объектомъ наблюденія мы изберемъ не нашихъ кліентовъ—солдатъ, а населеніе пострадавшее отъ войны, то опять уловимъ нѣкоторые признаки настоящаго или будущаго соучастія этихъ трехъ учрежденій. Населенію оказывается помощь отпускомъ товара и Земэкономомъ и Земпомощью. Но сообщеніе инспектора Вишневскаго ясно показываетъ, что мы снабжаемъ Луцкій складъ Земэконома, инспекторъ Волынскій не отрицаетъ участія Землавки въ продажѣ товара населенію и, наконецъ, изъ нѣкоторыхъ мѣстъ,—я напомню отношеніе коменданта—слышатся голоса военныхъ властей, призывающихъ Землавку къ снабженію мѣстнаго населенія.

Эти факты даютъ право утверждать, что если не теперь, то въ ближайшемъ будущемъ, дѣятельность трехъ учрежденій до извѣстной степени сольется также и въ этомъ направленіи. Подъ вліяніемъ такихъ выводовъ неизбѣжно возникаетъ вопросъ о цѣлесообразности существованія трехъ совпадающихъ въ своей дѣятельности установленій.

Признавъ нецѣлесообразность этого, мы должны будемъ притти къ констатированію излишества многихъ учрежденій, отнимающихъ массу денегъ, времени и, что важнѣе всего, рабочихъ рукъ. Я напомню лишь о Центральномъ Складѣ Землавки и такомъ же складѣ Земэконома. Каждый изъ складовъ имѣетъ свои особыя помѣщенія, каждый изъ складовъ имѣетъ свой особый персоналъ, начиная съ завѣдующаго и кончая санитарами, и, наконецъ, оба склада очень мѣшаютъ другъ другу правильно отправлять свои функціи по пріему и отпуску товаровъ,—дѣйствія и безъ того затрудненныя Складомъ Заготовительнаго отдѣла.

Если мы обратимся къ фронтовымъ учрежденіямъ, то тамъ дѣло обстоитъ не лучше—вспомнимъ хотя бы три Тарнопольскихъ склада.

Все это заставляетъ меня притти къ убѣжденію о важности принятія такихъ мѣръ, которыя устраняли бы подобную неэкономность работы Земскаго Союза.

Другой вопросъ, интересующій меня съ точки зрѣнія экономіи силъ и средствъ,—это вопросъ о будущемъ направленіи фронтовой дѣятельности Землавки.

Не такъ давно существовало, а можетъ быть и теперь существуетъ запрещеніе и ограниченіе отпуска товаровъ полковымъ лавкамъ. Подобное распоряженіе можетъ сначала вызвать недоразумѣніе, но если вспомнить, что эти мѣры клонились къ сохраненію запасовъ товара для нашихъ лавокъ, то оно, какъ будто можетъ быть оправдано. Но такъ кажется лишь на первый взглядъ, на дѣлѣ эти мѣры представляются мнѣ въ нѣсколько иномъ освѣщеніи. Максимальное число лавокъ въ наиболѣе обширномъ раіонѣ Тарнопольскомъ—пять. Если принять во внима-

ніе, что полковымъ лавкамъ онѣ товара отпустить не могутъ, то приблизительно можно установить территоріальное протяженіе дѣятельности этого раіона, хотя бы изъ того, что лавка можетъ обслуживать напр. пѣшихъ солдатъ въ окружности не свыше 10 верстъ, протяженіемъ всего въ 50 верстъ. А между тѣмъ, у насъ имѣются раіоны съ гораздо меньшимъ числомъ лавокъ, которыми, такимъ образомъ, обслуживается еще меньшее пространство.

Если принять во вниманіе, что на наши склады за товаромъ прибываютъ отъ полковыхъ лавокъ, расположенныхъ въ 150 верстахъ (изъ сообщенія инспектора Жегалова), то можно установить, что указанное запрещеніе продажи товаровъ полковымъ лавкамъ въ значительной мѣрѣ не удовлетворяетъ потребностей фронтовыхъ воинскихъ частей.

По своимъ личнымъ наблюденіямъ я позволю себѣ сказать большее—что наши лавки во многихъ раіонахъ въ незначительной степени удовлетворяютъ потребности этихъ частей. Въ большинствѣ раіоновъ лавки своевременно не поспѣваютъ за фронтомъ, а въ нѣкоторыхъ раіонахъ и совсѣмъ застываютъ на тыловомъ положеніи, и потому невольно обрекаются на дѣятельность среди этапнаго населенія различнаго наименованія. Обращаясь же къ полковымъ лавкамъ, мы видимъ ихъ постоянную связь съ фронтомъ, зачастую очень подвижнымъ,—связь въ такой степени никогда недостижимую для нашихъ лавокъ.

Все это заставляетъ меня освѣщать въ нѣсколько иномъ свѣтѣ распоряженіе Управленія о запрещеніи отпуска товаровъ полковымъ лавкамъ.

Болѣе того, я сомнѣваюсь даже въ цѣлесообразности существованія нашихъ фронтовыхъ лавокъ, и, въ случаѣ закрытія ихъ, Управленіе только выиграетъ и въ средствахъ и въ рабочей силѣ.

Полковыя лавки, обращаясь на складъ, пользуются своимъ транспортомъ, отсюда отпадаетъ необходимость содержанія дорого стоющаго и, къ слову сказать, чрезвычайно сквернаго транспорта. Отпадаютъ расходы и по содержанію Завѣдывающихъ лавками и ихъ помощниковъ и санитаровъ, расходы по оборудованію лавокъ и т. п. Въ конечномъ результатѣ значительно разгружаются отъ работы лица, работающія въ раіонномъ Управленіи.

Кромѣ того, подобная работа согласовалась бы съ тѣми пожеланіями военныхъ властей, которыя были доложены намъ на засѣданіи.

Организація контроля надъ полковыми лавками мнѣ представляется вполнѣ достижимой. Можно всюду ввести порядокъ, принятый у инспектора Вишневскаго, снабжавшаго полковыя части пронумерованными и, кажется, прошнурованными книжками требованій—и товаръ будетъ попадать именно въ полковыя лавки, а не на мѣстные базары. Можно воспользоваться работой инспектора Островскаго, и товаръ въ полковыхъ лавкахъ будетъ продаваться по нашей продажной цѣнѣ. А вспомнивъ сообщеніе

Платона Константиновича и принявъ мѣры къ проведенію его въ жизнь,—мы окажемся единственными поставщиками полковыхъ лавокъ.

Взамѣнъ отказа отъ фронтовыхъ лавокъ можно развить дѣятельность нашихъ этапныхъ лавокъ и не такъ односторонне, какъ это теперь наблюдается. Соединившись здѣсь съ Земэкономомъ и Земпомощью, можно придать этой дѣятельности необходимую полноту, открывъ продажу товаровъ мѣстному населенію.

Совмѣстная покупка въ нашихъ лавкахъ солдатъ и мѣстнаго населенія не нарушала бы интересовъ ни тѣхъ ни другихъ, такъ какъ, если для солдатъ чрезвычайно нужны товары, считаемые солдатской „роскошью", то для населенія необходимы товары, солдатъ совершеннно неинтересующіе.

Затронутые мною вопросы, несомнѣнно, не могутъ быть обсуждаемы наспѣхъ, безъ достаточной подготовки, иначе пренія будутъ обречены на нѣкоторую безпочвенность и голословность; поэтому я предложилъ бы совѣщанію просить г. Предсѣдателя указать Управленію Солдатскихъ лавокъ на необходимость представленія по сему поводу подробно мотивированнаго доклада не позже послѣдняго засѣданія настоящаго съѣзда.

---

## О постановкѣ счетоводства въ раіонахъ Солдатскихъ лавокъ.

*Н. С. Помазкова.*

Счетоводство имѣетъ своимъ назначеніемъ охватить всю имущественную жизнь предпріятій какъ въ его цѣломъ, такъ и частяхъ его. И чѣмъ сложнѣе предпріятіе, чѣмъ больше оно разростается, тѣмъ все труднѣе дѣлается этотъ счетоводный надзоръ за жизнью предпріятія въ цѣломъ и, наконецъ, наступаетъ моментъ, когда на первый планъ выдвигается вопросъ объ организаціи такой отчетности, которая давала бы возможность, не загромождая работы центра, слѣдить за каждымъ проявленіемъ жизни въ каждой изъ частей предпріятія.

Такой моментъ наступилъ и въ Управленіи солдатскихъ лавокъ, когда зародились его фронтовыя учрежденія. Задачу его можно было разрѣшить двояко: либо цѣликомъ сохранить счетоводныя функціи за центральной бухгалтеріей съ такимъ расчетомъ, чтобы учетъ каждаго изъ раіоновъ во всѣхъ деталяхъ производился въ центрѣ, либо перенести детальный учетъ въ раіоны, связавъ ихъ въ счетоводномъ отношеніи съ центромъ посредствомъ открытія въ Главной кассѣ раіона счета Управленія.

Первый изъ способовъ не могъ быть избранъ, потому что учетъ подобнаго рода всегда страдалъ бы отсталостью, хотя бы вслѣдствіе медленности пересылки необходимыхъ для записей документовъ, кромѣ того, не исключалась возможность ут-

раты (хотя бы частичной) этихъ документовъ. Къ числу недостатковъ этого способа надо отнести и то обстоятельство, что въ случаяхъ возникающихъ недоразумѣній должна была бы возникать переписка, зачастую чрезвычайно длительная по обстоятельствамъ военнаго времени.

Всѣ эти соображенія не могли не подчеркнуть преимущества второго способа,—именно организаціи детальнаго счетоводства на мѣстахъ. Отвергая все, что могло внести громоздкость въ отчетность раіоновъ, центральная бухгалтерія въ основу отчетности положила чрезвычайно простую комбинацію изъ Журнала Главной Книги и Товарной, дополнивъ счета Инвентаря и Матеріаловъ особыми книгами согласно инструкцій Главной Бухгалтеріи Комитета.

Журналъ, по мысли Центральной Бухгалтеріи, долженъ былъ обнимать всѣ операціи раіона, день за днемъ, по мѣрѣ ихъ совершенія и переносить ихъ по счетной обработкѣ въ Главную книгу, гдѣ каждый родъ имущества учитывался во всей полнотѣ происшедшихъ въ немъ измѣненій. Но такъ какъ центръ тяжести работъ района лежалъ въ товарныхъ оборотахъ, при чемъ товары составляли наиболѣе цѣнный родъ имущества, то для постояннаго наблюденія за измѣненіями въ каждомъ видѣ товаровъ была заведена особая товарная книга, гдѣ подробно учитывался по приходу и расходу каждый видъ товара. Вотъ тѣ три книги, которыя составляютъ основу раіоннаго счетоводства. Но помимо организаціи отчетности въ раіонѣ, неменѣе важенъ былъ вопросъ и объ освѣдомленіи центральной бухгалтеріи о тѣхъ имущественныхъ измѣненіяхъ, которыя наблюдались въ томъ или иномъ раіонѣ. Вопросъ этотъ былъ разрѣшенъ установленіемъ слѣдующаго порядка. Разъ или два за каждый истекшій мѣсяцъ Бухгалтерія раіона должна присылать такъ называемый мѣсячный отчетъ по раіону, который заключалъ бы въ себѣ: копію записей, произведенныхъ въ теченіе мѣсяца въ Журналѣ, копію мѣсячныхъ записей въ нѣкоторыхъ счетахъ Главной книги, въ счетѣ Управленія, счетъ Скидокъ и Товарныхъ разницъ, копію Инвентарныхъ и Матеріальныхъ записей, оборотныя вѣдомости по товарнымъ и главнымъ книгамъ, а также вѣдомость о среднихъ ежедневныхъ товарныхъ оборотахъ по каждому изъ учрежденій раіона.

Путемъ такихъ мѣсячныхъ отчетовъ Центральная бухгалтерія вводится въ курсъ дѣла каждаго раіона. Копія мѣсячныхъ журнальныхъ записей имѣетъ назначеніемъ своимъ день за днемъ знакомить съ дѣловой жизнью раіона въ теченіе цѣлаго мѣсяца. Но такъ какъ каждая запись въ Журналѣ должна покоиться на томъ или иномъ оправдательномъ документѣ ее вызвавшимъ, то къ такимъ копіямъ прилагаются соотвѣтствующіе документы, благодаря чему является возможность не только слѣдить за дѣятельностью раіона, но также и провѣрять правильность произведенныхъ бухгалтеріей записей. Копія счета Управленія входитъ въ составъ мѣсячнаго отчета, какъ одна изъ важнѣйшихъ его частей. Счетъ Управленія въ бухгалтерскомъ зна-

ченіи его можно представить какъ родъ того питательнаго канала, по которому притекаетъ все необходимое для правильной жизни раіона. По этому счету показывается не только поступленія съ Центральнаго склада, но и изъ другихъ учрежденій какъ въ кредитъ, такъ и за наличный расчетъ, исходя изъ того соображенія, что никакихъ собственныхъ средствъ раіонъ не имѣетъ, все что находится въ раіонѣ принадлежитъ Управленію, а потому и расчеты за какія либо поступленія должны производиться исключительно отъ имени и за счетъ Управленія. Подобныя соображенія заставляютъ центральную бухгалтерію требовать чрезвычайно подробныя записи въ этомъ счетѣ, при чемъ содержаніе ихъ должно вполнѣ соотвѣтствовать приложеннымъ къ Журналу оправдательнымъ документамъ, но кромѣ такого рода поступленій, въ раіонномъ имуществѣ наблюдаются и нѣкоторыя измѣненія, вызываемыя либо распоряженіями Управленія, какъ напримѣръ, скидки на товарахъ, отпускаемыхъ полковымъ лавкамъ, либо стеченіемъ случайныхъ причинъ, какъ напримѣръ усушка товаровъ, различнаго рода потери; всѣ указанныя измѣненія въ имущественномъ положеніи раіона должны проводить и по счету Управленія, какъ настоящаго собственника раіоннаго имущества. Необходимо принять во вниманіе, что случаи такихъ измѣненій довольно многочисленны, а потому непосредственная регистрація ихъ въ счетѣ Управленія неизбѣжно должна вызвать загроможденіе его мелкими записями и вслѣдствіе этого лишить его достаточной наглядности. Въ цѣляхъ устраненія такого неудобства всѣ случаи имущественныхъ измѣненій классифицируются по своему содержанію и затѣмъ уже заносятся на соотвѣтствующіе счета, какъ, напримѣръ, счетъ Скидокъ, счетъ Товарныхъ разницъ, съ которыхъ уже общимъ итогомъ въ концѣ мѣсяца переносится на счетъ Управленія. Общіе итоги подобныхъ счетовъ въ мѣсячномъ отчетѣ разъясняются копіями записей въ этихъ счетахъ въ теченіе истекшаго мѣсяца.

Требованіе подробныхъ свѣдѣній о записяхъ въ счетѣ Управленія и счетахъ примыкающихъ къ нему не распространяются на всѣ остальныя счета, почему относительно ихъ вполнѣ достаточно представленія данныхъ объ общихъ оборотахъ по нимъ въ теченіе мѣсяца. Въ мѣсячномъ отчетѣ такія данныя находятся въ оборотной вѣдомости по Главной книгѣ. Что касается Товарной книги, то въ ней, какъ уже отмѣчено, для каждаго вида товаровъ открывается отдѣльный счетъ, регистрирующій ежедневный приходъ или расходъ или оборотъ товаровъ. Свѣдѣнія о приходѣ-расходѣ ихъ, а также остатка на 1-е число слѣдующаго мѣсяца можно почерпнуть изъ прилагаемой къ мѣсячному отчету оборотной вѣдомости по товарной книгѣ. Особый интересъ представляетъ Инвентарно-матеріальный отчетъ раіона ввиду происшедшей эволюціи учета въ этой области. Первоначально, по настойчивымъ указаніямъ Главной бухгалтеріи Комитета, для каждаго изъ учрежденій должны были заводиться особыя книги Инвентарныя и Матеріальныя, по которымъ въ опредѣленные сроки должны были представляться для контроля точныя копіи произведенныхъ за-

писей. Подобный порядокъ, какъ показалъ нашъ опытъ, оказался чрезвычайно стѣснительнымъ для примѣненія въ солдатскихъ лавкахъ. Во первыхъ, веденіе какихъ бы то ни было книгъ въ лавкахъ, кромѣ Кассово-Товарныхъ вѣдомостей, является крайне затруднительнымъ для сотрудниковъ, вслѣдствіе перегруженности работами ихъ по завѣдыванію лавками; во вторыхъ, неизбѣжно возникновеніе путаницы въ инвентарно-матеріальномъ учетѣ лавокъ вслѣдствіе частаго отсутствія у сотрудниковъ минимальной счетоводной подготовки. Указанныя обстоятельства заставили вступить на иной путь учета, именно сосредоточеніемъ его въ раіонной бухгалтеріи. Въ главной книгѣ ведется счетъ Инвентаря и Матеріаловъ всего раіона, а въ Матеріальной и и Инвентарной книгахъ открываются счета съ заголовками: счетъ Инвентаря на складѣ, счетъ Инвентаря въ лавкѣ № 1, и счетъ Инвентаря въ транспортѣ и т. д. Такое отнесеніе инвентаря и матеріаловъ къ тому или иному учрежденію раіона въ инвентарной и матеріальной книгахъ исключаетъ необходимость веденія подобнаго учета въ лавкахъ, на долю которыхъ остается лишь подпись соотвѣтствующихъ накладныхъ раіоннаго склада, либо составленіе товарной квитанціи въ присутствіи раіоннаго инспектора.

Впослѣдствіи копіи изъ этихъ книгъ, приложенныя къ мѣсячному отчету, дадутъ возможность ознакомиться съ состояніемъ и движеніемъ инвентаря и матеріаловъ какъ по всему раіону, такъ и по отдѣльнымъ его учрежденіямъ.

Кромѣ такого мѣсячнаго отчета, подробно охватывающаго всю работу раіона, Центральная бухгалтерія въ цѣляхъ постоянной и непрерывной связи съ раіонами установила необходимость присылки еженедѣльныхъ оборотныхъ вѣдомостей по товарнымъ и главнымъ книгамъ.

Вотъ тотъ планъ, по которому шла работа центральной бухгалтеріи въ дѣлѣ организаціи отчетности на мѣстахъ и который вылился въ инструкцію по отчетности раіонныхъ складовъ. Этотъ планъ можно считать окончательнымъ, и дальнѣйшая разработка его можетъ быть произведена лишь въ деталяхъ его осуществленія. Но, помимо выработки общей организаціи счетоводства въ раіонахъ, центральная бухгалтерія была также озабочена составленіемъ соотвѣтствующей инструкціи для завѣдывающихъ лавками, окончательная редакція которой предлагается въ настоящее время на обсужденіе съѣзда раіонныхъ инспекторовъ. Инструкція распадается на отдѣлы, предусматривающіе порядокъ пріема и выдачи товаровъ, отчетность по лавкамъ, контроль лавокъ, храненіе и сдача денегъ, а также пріемъ инвентаря.

Въ настоящее время еще не закончено полное проведеніе счетоводнаго плана въ жизнь по причинамъ, не лежащимъ въ самомъ планѣ.

Значительную роль въ этой задержкѣ играетъ, между прочимъ, неподготовленность счетоводнаго персонала на мѣстахъ. Исторія накопленія въ раіонахъ этихъ „счетоводовъ“ въ кавычкахъ относится ко времени первыхъ шаговъ по организаціи раіоновъ, когда спѣшность работы заставляла довѣрчиво относиться къ заявленіямъ поступающихъ о познаніяхъ ихъ въ области счетоводства. При первыхъ поѣздкахъ по фронту приходилось удѣлять чрезвычайно много времени на ознакомленіе этихъ счетоводовъ съ самыми азбучными истинами счетоводства, очень часто приходилось составлять письменныя краткія руководства, гдѣ трактовалось о начаткахъ бухгалтеріи. Отсюда ясно, что даже такой простой, несложный планъ раіонной отчетности не могъ безъ задержекъ приводиться въ исполненіе персоналомъ безъ всякой счетоводной подготовки. Неподготовленность эта особенно рѣзко выступала въ нѣкоторыхъ раіонахъ при вторичномъ посѣщеніи ихъ. Приходилось констатировать, что, со времени произведенныхъ мною записей, дѣло впередъ совершенно не подвигалось, несмотря на то, что со времени моего посѣщенія протекало до двухъ мѣсяцевъ.

Эти факты принудили центральную бухгалтерію вступить на путь замѣны счетоводоводовъ въ кавычкахъ болѣе опытными, болѣе подготовленными для этой работы людьми. Замѣна эта даетъ также возможность болѣе частаго посѣщенія раіоновъ для инспектированія отчетности въ нихъ и своевременнаго устраненія накапливающихся недочетовъ въ томъ или иномъ раіонѣ въ отношеніи отчетности. Но вся работа центральной бухгалтеріи неизбѣжно будетъ обречена на постоянныя задержки и неточности, если раіонные инспектора будутъ безучастно относиться къ нашимъ начинаніямъ.

Необходимо, чтобы высшая власть въ раіонѣ наблюдала за неуклоннымъ выполненіемъ предписаній центральной бухгалтеріи, чтобы просьбы раіонной бухгалтеріи, въ особенности въ отношеніи своевременной доставки документовъ и исправности ихъ, направлялись къ неуклонному исполненію подвѣдомственными лицами, чтобы раіонные инспектора прониклись мыслью, что бухгалтерія, ставя ихъ работу на правильную въ формальномъ отношеніи почву, тѣмъ самымъ облегчаетъ ее, а не тормозитъ,—и тогда можно надѣяться, что недочеты раіоновъ въ бухгалтерскомъ отношеніи устранятся, и только тогда можно говорить о правильной отчетности раіоновъ солдатскихъ лавокъ.

---

## О товарныхъ потеряхъ въ учрежденіяхъ Управленія солдатскихъ лавокъ.

*Инспектора отчетности Н. С. Помазкова.*

Во всякомъ торговомъ дѣлѣ предусматривается возможность нѣкоторыхъ потерь при операціяхъ съ товарами. Потери эти но-

сятъ довольно разнообразный характеръ, но, въ общемъ, могутъ быть сведены къ двумъ катеріямъ: товарныя потери по свойствамъ товара, какъ такового, и потери случайнаго характера. Къ 1-й категоріи относятся усушка, утечка товара и т. п., а къ 2-й категоріи—различные прочеты торговцовъ.

Въ практикѣ солдатскихъ лавокъ встрѣчается какъ тотъ, такъ и другой случай товарныхъ потерь. Если даже крупнымъ фирмамъ, какъ напримѣръ, Кіевскому Офицерскому Экономическому О-ву Потребителей Служащихъ Юго-Западныхъ ж. д. представляется чрезвычайно затруднительной борьба съ явленіемъ перваго рода, то для насъ дѣло усложняется еще и отсутствіемъ контингента опытныхъ продавцовъ.

Сплошь и рядомъ въ завѣдующіе лавками опредѣляются лица, до того не имѣвшіе рѣшительно никакого соприкосновенія съ розничной продажей товаровъ. Отсюда неизбѣжны не только провѣсы, но даже и денежные прочеты при выдачѣ покупателямъ сдачи.

Вслѣдствіе подобныхъ обстоятельствъ для завѣдующихъ лавками создается зачастую тяжелое до безвыходности положеніе. Приведемъ въ видѣ иллюстраціи слѣдующій примѣръ: въ одной изъ лавокъ оказалась недостача товара приблизительно 470 руб.—покрыть подобную недостачу завѣдующій, конечно, не въ состояніи, принимая во вниманіе, что окладъ его жалованья доходитъ всего лишь до 135 руб. въ мѣсяцъ.

Разсрочка взысканія этого недочета на болѣе или менѣе значительное время особенно привѣтствуема быть не можетъ, такъ какъ за это время можетъ возникнуть новый недочетъ и, въ концѣ концовъ, служба для сотрудника обратится въ безсрочную каторгу.

Устраненіе отъ службы виновника недостачи по неопытности также не можетъ быть принято, такъ какъ на смѣну уволенному сотруднику, все таки уже почерпнувшему въ своей дѣятельности кое какой опытъ, придетъ такой же, если не болѣе неопытный человѣкъ.

Своевременность выработки какихъ либо правилъ въ этой области подтверждается хотя бы наличіемъ нѣкотораго движенія среди нашихъ сотрудниковъ, завѣдующихъ лавками,—въ цѣляхъ устраненія образованія такихъ недочетовъ.

Къ сожалѣнію, это движеніе большей частью принимаетъ нежелательную форму. Отмѣтимъ здѣсь хотя бы произвольное повышеніе расцѣнки товара, какъ напримѣръ, это было зафиксировано особой военной комиссіей.

Совокупность правилъ въ этой области и должна быть выработана настоящимъ съѣздомъ.

Не предрѣшая окончательной формы этихъ правилъ, слѣдовало бы указать на нѣкоторыя руководящія въ этомъ отношеніи начала.

Скидки на усушку и другія товарныя потери могутъ быть установлены либо по фактической потерѣ товара, либо въ какомъ нибудь процентѣ съ оборота учрежденія.

Установленіе фактической потери товара не можетъ быть принято для лавки, потому что неизбѣжно возникновеніе затрудненій при перевѣскѣ товаровъ, перевѣскѣ очень кропотливой, ввиду того, что приходится имѣть дѣло съ товарами въ небольшомъ количествѣ. Кромѣ того, особаго интереса не можетъ представить актъ констатированія той или иной незначительной потери на отдѣльномъ товарѣ, такъ какъ потеря можетъ произойти и вслѣдствіе усушки и вслѣдствіе провѣса товаровъ.

Другое дѣло, если подобный порядокъ будетъ принятъ для нашихъ складовъ. Здѣсь не можетъ быть мѣста для товарнаго просчета, такъ какъ, во первыхъ, отпуски товаровъ контролируются нѣсколькими лицами, а во вторыхъ, наличіе артельщиковъ возлагаетъ отвѣтственность за упущенія подобнаго рода на обслуживающую наши склады артель. Въ этомъ случаѣ возможно лишь введеніе перевѣса, пересмотра товаровъ, способныхъ подвергнуться измѣненіямъ.

На основаніи этихъ соображеній, я и позволилъ бы себѣ предложить слѣдующій проэктъ правилъ о товарныхъ потеряхъ въ нашихъ учрежденіяхъ.

### Проэктъ правилъ о товарныхъ потеряхъ.

Правила для склада:

§ 1. Перевѣска и пересмотръ товара, подвергающагося естественно порчѣ, производятся разъ въ мѣсяцъ въ присутствіи инспектора района *).

§ 2. На оказавшуюся разницу составляется товарная квитанція, которая общимъ порядкомъ проводится по книгамъ съ отнесеніемъ на счетъ товарныхъ разницъ.

§ 3. Въ случаѣ разницы, образовавшейся по недосмотру артельщика, въ соотвѣтствующей суммѣ производится начетъ на артель.

Правила для лавокъ:

§ 4. При ревизіи районнымъ инспекторомъ лавокъ, на недостачу товаровъ составляется товарная квитанція, копія которой препровождается въ Управленіе вмѣстѣ съ заявленіемъ завѣдующаго лавкой, разъясняющимъ характеръ недостачи **).

§ 5. До полученія отвѣта Управленія по поводу заявленія инспектора, бухгалтеръ района заноситъ сумму недостачи въ дебетъ счета завѣдующаго лавкой, какъ начетъ на него.

---

*) Испорченный товаръ не уничтожается до осмотра его инспекторомъ.

**) Товарная квитанція и заявленіе препровождаются при отношеніи инспектора съ указаніемъ мѣсячнаго оборота лавки и въ какомъ % отношеніи къ обороту находится данная недостача или потеря.

§ 6. Управленія, найдя причины вызвавшія недостачи товаровъ, заслуживающими вниманія, дѣлаетъ распоряженіе о снятіи въ части или въ цѣломъ начета съ завѣдующаго лавкой.

§ 7. На основаніи этого распоряженія списываемая сумма переносится бухгалтеріей района со счета завѣдующаго лавкой на счетъ товарныхъ разницъ.

---

## О гужевомъ транспортѣ.

*Сообщеніе А. С. Васюкова.*

Въ дѣлѣ организаціи лавокъ на фронтѣ немаловажную роль играетъ гужевой транспортъ. Товаръ прибылъ по желѣзной дорогѣ къ мѣсту своего назначенія. Его надо свезти изъ вагона въ складъ. Со склада товаръ необходимо отправить въ лавки, изъ лавокъ свезти на фронтъ и т. д. Все это можетъ выполнить свой и только свой транспортъ.

Необходимо ближе пояснить, почему намъ на фронтѣ нежелательно пользоваться транспортомъ другихъ Отдѣловъ Земсоюза. Объ этомъ неудобствѣ мы составили понятіе изъ собственнаго опыта. Не стану подробно описывать, какъ трудно намъ доставалась каждая подвода подъ товаръ; не хочу говорить о томъ, какъ передовой транспортъ Отдѣла помощи населенію въ Чертковѣ, когда онъ находился въ 28 верстахъ отъ позиціи, снабжалъ насъ дырявыми, никуда негодными подводами, съ предупрежденіемъ, что „хорошо, что и такія есть"; какъ выручали насъ подводы баннаго отряда, къ слову сказать, очень хорошія, но, къ сожалѣнію, за которыми приходилось посылать далеко за городъ. Скажу только о томъ, что за это время намъ пришлось испортить не одну каплю крови, пришлось вытерпѣть не мало мученій, пока удавалось раздобыть хоть какую нибудь „посудину" на четырехъ не всегда цѣлыхъ колесахъ. Такъ просуществовали мы четыре мѣсяца. Въ этотъ періодъ не могли и думать объ открытіи новыхъ лавокъ, кромѣ существовавшихъ уже трехъ, ибо каждая вновь открывающаяся лавка въ транспортномъ отношеніи ставила насъ почти въ безвыходное положеніе. Ей, во первыхъ, необходимо было дать минимумъ транспорта въ собственность (т. е. двѣ подводы) и, во вторыхъ, ее необходимо было снабжать товарами, слѣдовательно чаще просить подводы и уже въ большемъ количествѣ. Конечно, я не хочу этимъ сказать, что новыя лавки не открывались исключительно потому, что не было своего транспорта,—были, разумѣется, и другія серьезныя причины, тормозившія эти открытія, но транспортный вопросъ былъ изъ главныхъ.

Фронтъ передвинулся на много верстъ впередъ; лавки ушли за своими частями. Отсутствіе транспорта снова дало себя знать. Но тутъ перешло въ Чертковъ, гдѣ стояли мы, раіонное Управленіе Отдѣла Помощи Населенію; съ нимъ вмѣстѣ перешелъ 5-й

транспортъ этого Отдѣла, имѣвшій въ своемъ распоряженіи свыше 100 подводъ разной вмѣстительности, иногда, впрочемъ, очень ветхихъ. Скажу, что мы несказанно были рады появленію на нашемъ горизонтѣ „гигантскаго транспорта“, наконецъ то могущаго удовлетворить насъ полностью и по первому нашему требованію. Но мы и не предчувствовали, какъ жестоко заблуждались! 5-й транспортъ старательно выполнялъ нужды своего Отдѣла, какъ ему и подобало, и предоставлялъ намъ только остающіяся лишнія подводы; мы, конечно, съ благодарностью принимали ихъ, но вмѣсто просимыхъ 12-ти подводъ получали только 5 или 6, и должны были отбирать менѣе необходимый товаръ изъ приготовленнаго для лавки комплекта, а болѣе необходимый умудриться умѣстить на присланныхъ подводахъ. Часто, заказывая подводы на утро для отправки товара въ свои лавки, мы, тѣмъ самымъ, составляли программу работы цѣлаго дня. Полковымъ лавкамъ предлагали явиться за товаромъ попозже, когда кончится погрузка на подводы для отправки въ свои лавки, сотрудниковъ просили явиться на складъ къ 7 час. утра, а иногда и ранѣе, чтобы успѣть справиться съ огромностью работы по сборкѣ и нагрузкѣ товаровъ (такъ какъ наканунѣ мы не успѣвали набирать товара). Подводы же въ назначенный часъ не являлись и не являлись цѣлый день, мотивируя впослѣдствіи свой отказъ пріѣхать или тѣмъ, что былъ дождикъ (фактъ) или же тѣмъ, что были заняты своимъ дѣломъ, ужъ не говоря о томъ, что бывали случаи, когда подводы дѣйствительно отдавались для отправки раненыхъ съ позиціи въ тылъ. Въ такихъ условіяхъ и приходилось намъ вести работу. Конечно, о регулярности снабженія своихъ лавокъ товаромъ по всѣмъ этимъ причинамъ, не могло быть и рѣчи; если же прибавить ко всему вышеупомянутому то, что иногда намъ приходилось платить за простой вагона вслѣдствіе несвоевременной разгрузки,—тогда выяснится полная картина неналаженности и затруднительности работъ при отсутствіи своего транспорта. Думаю, что не мы одни и не только нашему району приходилось такъ или иначе на себѣ испытывать это бремя. Вопросъ о своемъ собственномъ транспортѣ поднимался, кажется, рѣшительно всѣми и во всякое время, и не вина Центральнаго Управленія солдатскихъ лавокъ, которое быть можетъ, и старается изо всѣхъ силъ снабдить районы по ихъ просьбамъ подводами, но многія причины, среди которыхъ первое мѣсто занимаетъ разстройство желѣзно-дорожнаго движенія, затрудняютъ эти добрыя начинанія. Еще полъ бѣды, если наши склады, или вообще наши фронтовыя лавочныя организаціи стоятъ тамъ или близко къ тому мѣсту, гдѣ стоитъ транспортъ какой либо организаціи Земсоюза. Но что же прикажете дѣлать, если связь съ таковымъ транспортомъ потеряна, вслѣдствіе безконечно большого пространства, раздѣляющаго лавочный районъ отъ ближайшаго транспорта (примѣръ—районъ № 3 въ Нижніовѣ отдѣленъ отъ 5-го транспорта въ Чертковѣ 70-ю верстами). Вѣдь вызвать необходимое количество лошадей и подводъ при такомъ разстояніи почти невозможно, если принять во вниманіе тѣ затраты времени и денегъ, которыя повлечетъ за собой этотъ вы-

зовъ, такъ какъ каждая подвода 5-го транспорта беретъ за сутки 6 руб., а проѣзжаетъ максимумъ за это время 35 верстъ. Цифры эти сами говорятъ за себя. Конечно, трудно учесть всѣ могущія еще возникнуть затрудненія, изъ-за отсутствія связи между лавками и тыловымъ транспортомъ. Говорю тыловымъ, ибо есть еще и передовые транспорты, находящіеся ближе къ данной лавочной организаціи, но пользоваться ими почти невозможно, такъ какъ они имѣютъ въ своемъ распоряженіи строго расчитанное количество подводъ и не всегда могутъ выдѣлить изъ ихъ среды для насъ даже небольшое количество. Но и приведенныхъ причинъ достаточно, чтобы понять, что свой транспортъ намъ такъ же необходимъ, какъ человѣку—ноги.

Добавлю еще, что иногда приходится по тѣмъ или другимъ причинамъ доставлять товаръ изъ районнаго склада въ свои лавки на разстояніи 75 верстъ (Чертковъ—Устье-Зелено), а иногда даже 150—160 верстъ (Новоселица—Надворная). При такихъ условіяхъ фактически невозможно и даже нетактично пользоваться чужими подводами...

Необходимо остановиться и на томъ, о чемъ говорилось на первомъ собраніи, кажется, всѣми представителями нашихъ районовъ—гг. Волынскимъ, Вишневскимъ и Островскимъ—именно на томъ, что присылка „закрашенныхъ подводъ" и лошадей-калѣкъ,—это, во всякомъ случаѣ, неудачное разрѣшеніе задачи. Ибо всякая присылка на фронтъ вещи, не могущей быть использованной для той цѣли, для которой она прислана, будь тотъ товаръ или инвентарь и т. п., только вызывая лишнія хлопоты и обременяя работой служащихъ, вноситъ лишній безпорядокъ и въ безъ того не вполнѣ налаженныя работы на фронтѣ. Лучше присылать меньшее количество подводъ, лошадей и проч., но съ увѣренностью, что все присланное не пропадетъ и въ самомъ близкомъ будущемъ окупитъ себя. Обратимъ вниманіе на голоса, раздававшіеся въ этомъ направленіи. Въ одинъ районъ прислано 32 лошади съ соотвѣтственнымъ количествомъ подводъ, но использована можетъ быть изъ нихъ только едва половина. Такимъ образомъ, 50% присланнаго—мертвый капиталъ. Въ другомъ районѣ, по словамъ инспектора, двухъ лошадей пришлось пристрѣлить, такъ какъ лѣченіе обошлось бы дороже стоимости лошадей. Въ третьемъ районѣ присланы мало пригодныя закрашенныя подводы и т. д. Всѣ эти явленія необходимо, конечно, отнести къ отрицательной сторонѣ своего транспорта. Конечно и всѣ другіе Отдѣлы Медико-Санитарный, Земпомощь и т. п. въ одинаковой съ нами степени испытали это зло, но они боролись съ нимъ и въ концѣ концовъ вышли побѣдителями. Укажу на то, что въ 5-мъ транспортѣ, благодаря умѣлому веденію дѣла, даже плохія подводы и лошади не пропадали даромъ. Тамъ въ этихъ случаяхъ поступали просто; когда солдатскія лавки просятъ подводы для обслуживанія лавокъ, то завѣдующій транспортомъ сбываетъ всю рухлядь. Вы спросите, что же смотрятъ лавочники? Но что же имъ дѣлать, если представляется дилемма—или это или ничего. Приходилось брать, чинить, латать

и т. д. Есть и еще одна отрицательная сторона въ жизни своего транспорта—это содержаніе и уходъ за нимъ, но этотъ вопросъ можетъ быть разрѣшенъ благопріятно, если параллельно съ высылкой транпорта высылать человѣка (а такой все равно необходимъ), немного знакомаго съ этимъ дѣломъ. Желательно было бы имѣть при транспортѣ и кузнеца, какъ это указалъ г. Волынскій; но все это разрѣшится само собой на фронтѣ.

Перехожу теперь къ болѣе специальной части своего сообщенія, именно стоимости собственнаго транспорта. Я постараюсь быть краткимъ и въ дальнѣйшемъ буду пользоваться средними цифрами. Итакъ, прежде всего, мнѣ кажется необходимымъ указать, какой типъ повозокъ наиболѣе намъ пригоденъ. Отвѣтомъ на это можетъ служить то соображеніе, что при всякомъ коммерческомъ дѣлѣ, каковымъ является наше, необходимо проводить въ жизнь принципъ „максимума прибыли при наименьшихъ затратахъ“. Слѣдовательно, наиболѣе пригоднымъ для насъ типомъ являются пароконныя вмѣстительныя повозки съ покатыми боками, т. е. типъ повозокъ, принятый банными отрядами. Стоимость такой повозки нѣсколько выше стоимости другихъ образцовъ, но зато этотъ типъ наиболѣе примѣнимъ. Это доказывается слѣдующимъ примѣромъ: на повозки другихъ образцовъ мы не были въ состояніи умѣстить даже 1000 однофунтовыхъ булокъ; иногда, впрочемъ, помѣщали даже много менѣе, тогда какъ на повозки вышеприведеннаго образца мы нагружали до 1600. Стоимость такой повозки въ среднемъ—190 руб. (друг. обр. 100—115 р.). Инвентарь, т. е. шлеи, уздечки, вожжи и т. д.—82 р.—83 р.; наконецъ, пара лошадей (конечно, приличныхъ) стоятъ 570—600 р. Словомъ, единица транспорта намъ обойдется 873 руб.

Содержаніе такой повозки въ сутки:

| | | |
|---|---|---|
| 15 ф. ячменя по интенд. цѣнѣ — | 45 к. | максимумъ. |
| 15 ф. сѣна „ „ „ — | 45 к. | |
| Санитаръ, счит. 20 р. жал. и 1 р. сут. — | 1 р. 75 к. | |
| Всего | 2 р. 65 к. | |

Плюсъ еще амортизація подводы, инвентаря, которая строгому учету не поддается, ибо нѣтъ еще достаточнаго опыта, но, считая, что повозка прослужитъ 2—$2^1/_2$ года, амортизація выльется въ цифрѣ 1 р. 25 к. тогда каждая повозка намъ будетъ обходиться въ сутки 3 р. 90 к. при нормальныхъ условіяхъ, считая починку до 4 рублей.

Быть можетъ, мои данныя нѣсколько грѣшатъ противъ истины, но на основаніи того матеріала, который мнѣ удалось достать, я надѣюсь, что не заблуждаюсь. Выяснимъ теперь, сколько часовъ каждая такая повозка можетъ находиться въ полезной для насъ работѣ въ сутки. Буду пользоваться опытомъ прошлаго. Считаю, что подвода подается къ мѣсту нагрузки къ 8 часамъ утра, нагрузка идетъ въ продолженіи $^1/_4$ часа, подвода отвозитъ

товаръ на разстояніи въ среднемъ до лавки 20 верстъ, которыя груженная подвода пройдетъ за четыре часа, $^1/_4$ часа на разгрузку и 3 часа на обратное возвращеніе. Я не считаю отдыха, когда, фактически, подвода не служитъ своей цѣли. Такимъ образомъ, каждая подвода въ сутки будетъ находиться въ работѣ $7^1/_2$ часовъ и къ вечеру будетъ дома. Если же принять во вниманіе, что лавки нерѣдко отстоятъ отъ складовъ на 35—40 верстъ, то цифра эта увеличится до $9—9^1/_2$ часовъ рабочаго времени. Но если взять за среднее 8 часовъ работы, то каждый часъ таковой обойдется около $62^1/_2$ к.; считая пробѣгъ подводы въ день 35 верстъ, каждая подвода-верста обходится около $14,^1/_8$ к. или, чтобы было понятно, считая, что такая подвода можетъ поднять 30 пуд. груза—пудо-верста обойдется немного болѣе $^1/_8$ к. Я повторяю, что возможна неточность въ моихъ цифрахъ. Позвольте же мнѣ попутно провести параллель между обслуживаніемъ района подводами и автомобилями-грузовиками. По наведеннымъ мною справкамъ пудо-верста на подобной двухтонной машинѣ стоитъ, считая все,—около 3 съ небольшимъ копѣекъ; но примемъ во вниманіе то, что грузовикъ по меньшей мѣрѣ, въ три раза скорѣе пробѣжитъ положенное разстояніе, нежели подводы. Возьмемъ тѣ же 20 верстъ, раздѣляющихъ лавку отъ склада. Если подвода успѣетъ въ день совершить одинъ оборотъ, грузовикъ за это время обернется при нормальныхъ условіяхъ два раза. Слѣдовательно въ одну лавку въ день онъ сможетъ свезти до 220 п. груза, т. е. количество, потребное для нагрузки восьми подводъ. Правда, тутъ возможенъ болѣе дорогой ремонтъ грузовика, но и ремонтъ 8-ми подводъ будетъ стоить не дешево. Такимъ образомъ, еслибы оказалось, что въ общей сложности пудо-верста машины была бы дороже даже на 0,5 к., то грузовиками пренебрегать не слѣдовало бы и, при первой возможности, пріобрѣсти ихъ; слѣдовало бы объ этомъ подумать. Что же касается покупки транспорта на мѣстѣ, то я боюсь утверждать, возможно ли ее производить по всѣмъ нашимъ районамъ. Но несомнѣнно то, что всегда, въ случаѣ внезапной потери лошади или подводы, таковыя можно пріобрѣсти; что же касается 3-го района, то онъ въ этомъ отношеніи находится, по всей вѣроятности, въ болѣе лучшихъ условіяхъ, такъ какъ въ Чертковѣ время отъ времени, а именно по понедѣльникамъ, устраиваются ярмарки лошадей и нерѣдко представители воинскихъ частей являются для покупокъ ихъ. Все же лучше было бы, такъ сказать, централизировать закупку транспорта въ Кіевѣ,—объ удобствѣ этого говорить не приходится. Отрицательная сторона этой централизаціи, какъ было уже сказано,—разстройство желѣзнодорожнаго движенія.

Организацію транспорта на фронтѣ желательно было бы поставить въ такомъ видѣ, въ какомъ мы находимъ хотя бы въ Отдѣлѣ Земпомощь, гдѣ весь транспортъ находится въ рукахъ одного человѣка—завѣдующаго имъ, который и распредѣляетъ имѣющіяся подводы, согласно поступающимъ требованіямъ, и, въ случаѣ, если подводы остались неиспользованныя, предоставляетъ другимъ фронтовымъ организаціямъ Земсоюза, ведя точный учетъ этихъ подводъ. Я думаю, что сказаннымъ исчерпывается

болѣе или менѣе вопросъ о пріобрѣтеніи организаціи и эксплоатаціи своего транспорта.

Мнѣ кажется небезынтереснымъ выяснить вопросъ, въ какихъ размѣрахъ необходимъ намъ транспортъ. Примемъ за среднюю величину районъ, имѣющій 7 лавокъ, отстоящихъ, положимъ въ среднемъ, на 20 верстъ отъ склада каждая, что далеко не всегда бываетъ. Тогда каждая лавка будетъ—судя по опыту—требовать себѣ товаръ не рѣже одного раза въ недѣлю и въ количествѣ, потребномъ для нагрузки на 8—9 подводъ. Естественно, что лошади, да и подводы не смогутъ каждый день пробѣгать 40 верстъ безъ смѣны (кромѣ того, необходимо время на разгрузку и нагрузку подводъ, когда лошади не ѣдятъ ничего). Слѣдовательно, если производить работу въ двѣ смѣны, то на районъ, имѣющій 7 лавокъ, намъ необходимо имѣть транспортъ въ 13—15 подводъ, не считая по двѣ подводы, находящіяся при каждой лавкѣ на случай отступленія и другихъ причинъ. Часто случается, что въ лавкѣ выходитъ два-три сорта товара, неожиданно быстро разобранныхъ; въ такихъ случаяхъ предпочтительно, чтобы лавка сама присылала свои подводы за этимъ товаромъ. Но мы еще не приняли въ разсчетъ то обстоятельство, что въ иныхъ районахъ, какъ это имѣетъ мѣсто въ районѣ № 3, есть пекарни, которыя являются крупными единицами района и, слѣдовательно, имѣютъ неоспоримое право на подводы въ первую голову, такъ какъ хлѣбъ не можетъ ждать очереди. Возьму для примѣра тотъ же районъ № 3, гдѣ, такъ сказать, арендовались мѣстныя пекарни, выпекавшія хлѣбъ въ видѣ булокъ (такой видъ хлѣба наиболѣе удобенъ). Я приведу нѣсколько цифръ, характеризующихъ величину отправки булокъ изъ этихъ пекарень на фронтъ только въ 3 своихъ лавки:

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 19-го | мая | было отправлено | 11361 | шт. |
| 12 | іюля | „ „ | 12063 | „ |
| 21 | „ | „ „ | 17010 | „ |
| 27 | „ | „ „ | 15519 | „ |
| 3 | августа | „ „ | 16028 | „ |

Эти пять цифръ наглядно показываютъ, какую въ эти дни транспорту пришлось выполнить работу (на подводу помѣщается въ среднемъ не болѣе 1000 булокъ). Бывали дни, когда булки грузили на 15—17 и болѣе подводъ. Если принять за среднее отправку на фронтъ 2000 булокъ на лавку, то въ разные концы фронта пекарня должна отослать при 7 лавкахъ 14 подводъ. Необходимы также подводы для разгрузки вагоновъ, для подачи муки на пекарни, если таковая находится не на пекарнѣ, а на складѣ и т. д. Такимъ образомъ, для каждаго района и 7 лавокъ и пекарнѣ необходимъ транспортъ не менѣе 35 подводъ и 70 лошадей. Все это, повторяю, при нормальныхъ условіяхъ. Но примемъ за постоянную величину извѣстный % подводъ, не могущихъ быть использованными вслѣдствіе поломки, ремонта, или вслѣдствіе болѣзни санитара, лошади и т. д., словомъ, пять-восемь подводъ всегда будутъ выведены изъ строя. Резюмируя все

сказанное, примемъ, что 40 подводъ есть пока минимальная величина транспорта для района средней величины.

Перейдемъ далѣе къ самой животрепещущей темѣ, именно вопросу о передвиженіи по своему району инспекторовъ или ихъ помощниковъ, которымъ необходимо посѣщать лавку не рѣже раза въ недѣлю для производства текущей работы въ нихъ (сбора денегъ, провѣрки документовъ, осмотра товаровъ и т. д.). Я думаю, всѣ согласятся со мной въ томъ, что это вопросъ наболѣвшій и требующій окончательнаго и быстраго разрѣшенія, по крайней мѣрѣ на этомъ съѣздѣ. Въ самомъ дѣлѣ, возьмемъ тѣ же 7 лавокъ и также расположенныя, въ среднемъ, на разстояніи до 20 верстъ другъ отъ друга (я беру самыя благопріятныя условія). Инспектору или его помощнику необходимо быть, какъ сказано, не рѣже раза въ недѣлю въ каждой лавкѣ. Слѣдовательно всѣ 7 дней онъ будетъ находиться въ разъѣздѣ; каждый такой разъѣздъ у него займетъ 7—8 часовъ въ день. Такимъ образомъ, для производства текущей работы въ Управленіи района ему нѣтъ времени. Кромѣ того, не всегда же въ лавку можно проѣхать по хорошему пути; иногда для того, чтобы попасть въ лавку приходится на тѣ же 20 верстъ тратить 3—4 часа. Если бы вы захотѣли одновременно объѣхать 2 лавки, то, по географическимъ условіямъ, вамъ не рѣдко пришлось бы возвращаться снова на складъ, для того, чтобы попасть въ желаемую сосѣднюю лавку (примѣръ лавка № 3 въ Устьѣ-Зеленомъ и лавка № 5 въ Тесменицѣ). Но что же дѣлать, если лавокъ больше 7 и если есть еще тыловыя лавки, въ которыхъ также необходимо бывать?

Конечно, инспекторъ можетъ чередоваться со своимъ помощникомъ,—иначе и быть не можетъ. Но средства передвиженія? Хорошо, если есть еще какое либо подобіе экипажа или бричка съ парой лошадей, но нерѣдко и этого бываетъ (районъ № 5 въ Тарнополѣ, но въ этомъ районѣ, къ слову сказать, есть лавки, отстоящія отъ склада свыше 40 верстъ (Тарнополь—Козово). Работать при такихъ условіяхъ чрезвычайно трудно. До нѣкоторой степени вопросъ былъ бы разрѣшенъ, еслибы въ распоряженіе инспекторовъ районовъ были бы предоставлены двѣ пары, не меньше, приличныхъ лошадей съ сноснымъ экипажемъ,—но это въ томъ случаѣ, если въ районѣ очень ограниченное число лавокъ, расположенныхъ на небольшомъ пространствѣ и по хорошимъ дорогамъ. При увеличеніи же числа ихъ, вывести изъ затрудненія можетъ только автомобиль. Другого выхода нѣтъ. При малѣйшей возможности Управленію необходимо пріобрѣсти автомобили и отправить ихъ на фронтъ.

Въ заключеніе мнѣ хотѣлось бы сказать нѣсколько словъ о фуражѣ. Желательно было бы, чтобы фуражъ присылался въ районы, какъ и товаръ, изъ Кіева, если это хоть сколько нибудь возможно,—ибо достать на мѣстѣ не представляется никакой возможности. Интендантство же не всегда и не вездѣ даетъ. Сѣно и овесъ оно категорически отказывается выдавать.

Трудно содержать транспортъ, кормить лошадей, но все это окупится интенсивностью и продуктивностью работъ.

---

## О собственныхъ производствахъ.

*Докладъ В. Е. Катанскаго.*

Мысль о собственныхъ производствахъ, перекинутая съ Западнаго фронта, съ самаго начала развитія Землавки на Юго-Западѣ, не покидала ея работниковъ, но конкретное осуществленіе этой мысли только теперь начинаетъ проводиться и въ ближайшее время станетъ давать свои результаты.

Еще въ іюнѣ мѣсяцѣ Землавка исходатайствовала у Тарнопольскаго губернатора право широкой организаціи безакцизнаго папиросно-набивочнаго производства на территоріи Галиціи, но вопросъ объ организаціи папиросной фабрики до сихъ поръ не могъ разрѣшиться по разнымъ причинамъ.

Первая причина — это длительный табачный кризисъ, вызванный на рынкѣ утроеніемъ акциза 23-го мая и тянувшійся вплоть до августа мѣсяца.

Только съ сентября табакъ сталъ поступать на Центральный Складъ въ количествѣ, достаточномъ для питанія набивочной фабрики сверхъ смѣты на продажу. Тогда же былъ командированъ въ Тарнополь сотрудникъ съ цѣлью немедленно приступить къ организаціи производства: было найдено достаточное для начала помѣщеніе, были выяснены условія. Но тѣ первоначальные авансы гильзъ и табаку, что были посланы въ Тарнополь для фабрики сверхъ смѣты района, скоро растаяли на Складѣ, пущенные въ продажу по лавкамъ.

Октябрьское запрещеніе погрузокъ, длящееся столь долго, не дало возможности подвезти съ Центральнаго Склада въ Тарнополь новыхъ большихъ запасовъ сырья для выработки, но теперь, съ открытіемъ движенія, Управленіе сможетъ погрузить сразу 5—6 вагоновъ сырья, а также уже готовое оборудованіе производства.

Послѣ опыта въ Тарнопольскомъ районѣ, папиросно-набивочное производство будетъ расширяться и по другимъ центрамъ Галиціи. Запасы табаку и гильзъ Управленіемъ разсчитаны на производство до 30.000.000 папиросъ ежемѣсячно. Если это производство разовьется широко, Армія сбережетъ не малыя средства на сложеніе бандероли и будетъ снабжаться хорошимъ куревомъ вмѣсто рыночныхъ суррогатовъ.

Въ первыхъ числахъ октября Управленіе постановило организовать бараночную пекарню въ Кіевѣ для снабженія фронтовыхъ районовъ. Кто не знаетъ о нуждѣ фронта въ издѣліяхъ, замѣняющихъ булки? Эта нужда обострилась еще съ іюля мѣсяца, когда Земскому Союзу запретили провозъ муки на фронтъ; обострилась она еще сильнѣе, въ связи съ сокращеніемъ снабженія галетами изъ Одессы по случаю запрещенія подвоза пшеничной муки Особоуполномоченнымъ Гербелемъ.

Управленіе Солдатскихъ Лавокъ было лишено возможности имѣть даже на Центральномъ Складѣ муку въ количествѣ, достаточномъ для частичнаго снабженія районовъ, а также для открытія производства баранокъ въ виду отсутствія способовъ подвоза и въ виду истощенія кіевскихъ мельницъ.

Въ октябрѣ мѣсяцѣ былъ найденъ выходъ въ видѣ полученія нарядовъ въ адресъ Уполномоченнаго по продовольствію города Кіева, и въ настоящее время вопросъ съ пшеничной мукой можно считать улаженнымъ.

Въ Святошинѣ въ октябрѣ было подыскано и заарендовано помѣщеніе и теперь уже закончены всѣ приспособленія и оборудованія его подъ бараночную пекарню. Первое время пекарня можетъ дать до 8-ми вагоновъ баранокъ ежемѣсячно. Впослѣдствіи производство, смотря по надобности, можно удвоить, чему вполнѣ благопріятствуютъ размѣры заарендованныхъ помѣщеній.

При бараночной пекарнѣ будетъ поставлено также производство городскихъ сухарей.

Начиная работать по организаціи производствъ, Управленіе не остановится въ дальнѣйшемъ на широкомъ развитіи ихъ, и только препятствія въ видѣ ограниченнаго оборотнаго капитала, ставятъ пока въ узкія рамки эту дѣятельность.

Каждое производство требуетъ затраты болѣе или менѣе крупныхъ оборотныхъ средствъ на обезпеченіе сырьемъ, и при томъ финансовомъ положеніи, которое наблюдается сейчасъ, трудно ожидать осуществленія всѣхъ возможностей въ этой благодарной области.

---

## Объ изданіи общаго „Вѣстника Землавки".

*А. Г. Козачка.*

Въ началѣ лѣта 1915 года въ Варшавскомъ Комитетѣ Союза возникла мысль объ учрежденіи Солдатскихъ Лавокъ для продажи солдатамъ на передовыхъ позиціяхъ всего „необходимаго" (Изв. Гл. Ком., № 34, стр. 23). Это—первое, имѣющееся въ литературѣ указаніе на начало дѣятельности Землавки. Только для западнаго фронта исполнилась уже годовщина существованія Солдатскихъ Лавокъ; для сѣвернаго и юго-западнаго эта первая годовщина еще не такъ близка, а между тѣмъ, Лавочная работа объединила на всѣхъ фронтахъ сотни лицъ, привлекла милліонные капиталы, все ширится и растетъ.

Общая работа, одинаковыя задачи объединили до сихъ поръ лавочныя организаціи фронтовъ только въ одномъ направленіи— въ области закупочной дѣятельности; но ни организаціоннаго, ни идейнаго объединенія до сихъ поръ между фронтами не существуетъ, и на это нужно смотрѣть, какъ на явленіе чрезвычайно нежелательное, подлежащее безусловному устраненію.

Нельзя спокойно вести работы, не заглядывая въ завтрашній день, не создавъ себѣ ясной картины будущаго Землавки. Землавка, какъ учрежденіе, вызванное къ жизни специальными потребностями момента — это одно, а Землавка, строющая свои учрежденія и создающая себѣ мѣсто въ ряду другихъ постоянныхъ общественныхъ организацій съ опредѣленными планами на будущее—это другое. Но задачи будущаго не могутъ разрѣшаться разрозненно, безъ связи съ другими фронтами. Въ основу этой трудной работы самоопредѣленія должна лечь коллективная мысль всѣхъ сотрудниковъ Землавки, поскольку они не чувствуютъ себя людьми ей посторонними, пошедшими къ ней на службу подъ вліяніемъ случайныхъ соображеній.

Помимо этого основного вопроса, цѣлый рядъ другихъ существеннѣйшихъ сторонъ жизни Землавки нуждается въ совмѣстной теоретической разработкѣ и всестороннемъ обсужденіи въ свѣтѣ коллективнаго опыта работниковъ Землавки. Таковы вопросы: организаціонные, финансово-торговые, вопросы бухгалтеріи и контроля и много другихъ, которыхъ отчасти сейчасъ нельзя и предвидѣть и которые, несомнѣнно, не могутъ быть поставлены во всемъ объемѣ въ предѣлахъ одного фронта.

Все это ясно диктуетъ необходимость созданія общаго печатнаго органа, издающагося на общія, разверстываемыя пропорціонально числу абонентовъ, средства, по программѣ, принятой съѣздомъ фронтовыхъ представителей, и редактируемаго избраннымъ на съѣздѣ лицомъ.

По мѣсту изданіе удобнѣе всего было бы вести въ Москвѣ, гдѣ предполагается готовый контрольный аппаратъ изъ представителей всѣхъ фронтовъ; но, имѣя въ виду возможность образованія новаго рѣшающаго и постояннаго органа—съѣзда, легко можно было бы изданіе пріурочить и къ другому городу, въ зависимости отъ соображеній практическихъ удобствъ,—такъ какъ можно не сомнѣваться въ строго контролирующемъ вліяніи такихъ періодическихъ съѣздовъ.

Наконецъ, что касается финансовой стороны дѣла, то, по приблизительному расчету, изданіе ежемѣсячника въ количествѣ 1000 экземпляровъ и въ размѣрѣ одного печатнаго листа (что на первыхъ порахъ представляется достаточнымъ) обойдется около 4000 руб. въ годъ.

---

## Центральный Складъ въ Святошино и основы складской работы.

*Л. В. Бальскаго.*

Центральный Святошинскій Складъ открытъ был 30-го апрѣля 1916 года въ нижнемъ этажѣ каменнаго зданія, снятаго у фабрики сѣялокъ Фильверта и Дѣдина. Открытіе состоялось при неблагопріятныхъ условіяхъ: помѣщеніе подготовлялось и очищалось, кончалась вѣтка желѣзной дороги, не было достаточ-

наго количества рабочихъ рукъ, конторы, не было даже вѣсовъ—все это только налаживалось, устраивалось, хотя, какъ будетъ видно изъ ниже приложенныхъ статистическихъ данныхъ, пріемка и отправка товаровъ съ самаго начала пошла усиленнымъ темпомъ. Долгое время не было возможности подобрать соотвѣтствующій персоналъ конторы и склада. Черезъ складъ до 19-го августа, пока наладилось дѣло, прошло довольно большое количество случайныхъ сотрудниковъ. Изъ этихъ лицъ составился и теперешній персоналъ склада.

Первые товары были получены изъ Кіевскаго Дмитріевскаго Склада; первый вагонъ товара полученъ былъ на Складѣ 20-го мая изъ Москвы, первая пріемная квитанція была составлена 7-го мая; первый отпускъ сдѣланъ былъ 21-го мая Отдѣлу Этаповъ. Періодъ времени отъ открытія Склада по 19-е августа, т. е. до первой описи наличности товаровъ Склада можно назвать организаціоннымъ: весь персоналъ только учился складскому дѣлу. Періодомъ же нормальной работы склада можно считать время послѣ первой описи Склада, т. е. отъ 19-го августа.

Въ половинѣ августа подъ Складъ было занято второе помѣщеніе—деревянный выставочный павильонъ упомянутой выше фабрики, что дало возможность для болѣе нормальной погрузки распредѣлить товары на три группы и устроить три отдѣла. Для кондитерскихъ, писчебумажныхъ, галантерейныхъ товаровъ и предметовъ снаряженія—одинъ; для табачныхъ издѣлій—другой и для всѣхъ бакалейныхъ и прочихъ товаровъ—третій.

Однако, въ виду постояннаго расширенія дѣятельности Управленія Солдатскихъ Лавокъ и увеличенія числа районовъ, помѣщенія оказываются малыми, и теперь надо серьезно озаботиться постройкой новыхъ помѣщеній для склада, такъ какъ уже были случаи, когда приходилось товаръ держать на дворѣ подъ брезентами, а это вредно отражается на большинствѣ товаровъ.

Что касается погрузки, разгрузки и перевозки товаровъ, то Складъ находится далеко не въ благопріятныхъ условіяхъ: съ одной стороны, между станціей и Складомъ по вѣткѣ находится Заготовительный складъ; съ другой стороны, расположенъ Складъ Экономическаго Подотдѣла. Этотъ складъ занялъ въ первой половинѣ сентября верхній этажъ нашего помѣщенія, на который давно имѣлъ виды и нашъ складъ. Погрузку свою онъ производитъ на вѣткѣ нашего склада. Такимъ образомъ, приходится согласовать работу нашу съ работой этихъ двухъ складовъ, что сильно тормозитъ дѣло.

При постоянныхъ запрещеніяхъ погрузки, каждый изъ трехъ складовъ старается использовать моментъ когда она разрѣшена; приходится грузить и разгружать вагоны одновременно съ Экономическимъ Складомъ и мѣшать одинъ другому. По возможности пока ладимъ съ этимъ, но на дѣлѣ происходятъ большія замедленія, зависящія исключительно отъ положенія Склада какъ бы въ тискахъ между двумя другими. Къ числу недостат-

ковъ нашего склада надо отнести и то, что при складѣ нѣтъ своего транспорта. Поэтому часто приходится держать на Складѣ уже отобранный товаръ по нѣсколько дней; спеціальнаго же, такъ называемаго Экспедиціоннаго Отдѣла, въ которомъ можно было бы держать такіе товары, при Складѣ не имѣется. Недостаткомъ Склада можно назвать и отсутствіе сортировочнаго отдѣленія, необходимаго для мелкаго товара, галантереи и проч., служащаго для отборки товаровъ и распредѣленія ихъ, въ то время, какъ теперь товары эти лежатъ въ ящикахъ. Возвращаясь къ вопросу о транспортѣ, надо сказать, что сплошь и рядомъ приходится товаръ переносить на рукахъ большое разстояніе. Такъ, напримѣръ, въ нѣкоторыхъ случаяхъ вагоны разгружаетъ сама станція на рампѣ (когда вагоны сборные) и тогда приходится переносить ихъ на рукахъ чуть ли не $^1/_2$ версты.

Контора помѣщается въ подвижномъ баракѣ. Въ Конторѣ Склада десять сотрудниковъ. Складъ обслуживается тремя артельщиками, тремя приказчиками, 38-ю рабочими грузчиками изъ военноплѣнныхъ австрійцевъ, 4-мя черкесами для охранной службы, 4-мя вольнонаемными санитарами и 8-ью проводниками вагоновъ.

Отсюда снабжаются главнымъ образомъ районные склады на фронтѣ, склады въ тылу, солдатскія лавки, этапныя лавки, изрѣдка войсковыя части, Заготовительный и Экономическій склады—мало.

Движеніе товаровъ на складѣ представляется въ слѣдующихъ цифрахъ поваговно:

| Разгружено: | | Отправлено: | |
|---|---|---|---|
| въ маѣ . . . . . | 15 | въ маѣ . . . . . | — |
| „ іюнѣ . . . . | 30 | „ іюнѣ . . . . | 20 |
| „ іюлѣ . . . . | 31 | „ іюлѣ . . . . | 26 |
| „ августѣ . . . | 30 | „ августѣ . . | 32 |
| „ сентябрѣ . . | 30 | „ сентябрѣ . . | 29 |
| „ октябрѣ . . . | 28 | „ октябрѣ . . | 21 |
| Въ общемъ по 27-е октября всего: | 164 | | 128 вагоновъ. |

На Складѣ на 27-е октября въ наличности 36 вагоновъ, не считая товаровъ, полученныхъ изъ Кіева. Вагонъ вѣситъ въ среднемъ 500 пудовъ. Всѣхъ накладныхъ было составлено по 27 октября включительно—377 шт., пріемныхъ по 27 октября—552 шт.; въ среднемъ, въ день—3 отпуска, 4 пріемки, погрузки и разгрузки 1 вагонъ.

II.

Товаръ, полученный на складѣ, провѣряется по его наличности артельщикомъ совмѣстно съ однимъ изъ сотрудниковъ конторы склада, послѣ чего опись поступившаго товара, за подписью артельщика, направляется въ контору, гдѣ и составляется на него пріемная квитанція; согласно пріемной квитанціи выписывается на каждый ящикъ или тюкъ соотвѣтственный ярлыкъ съ указаніемъ на немъ вмѣстимости даннаго мѣста, № пріемной квитанціи и себѣстоимости товара по счету поставщика, или соотвѣтственному документу Управленія. Ярлыки записываются подъ № въ особую книгу, и наклеиваются на ящики. Въ случаѣ излишка или недостачи товара составляется на разницу до 10 рублей товарная квитанція, а свыше таковой суммы—актъ за подписью артельщика, завѣдывающаго и свидѣтелей. Пріемная квитанція, вмѣстѣ съ ярлыками, передается артельщику, который при наклейкѣ ярлыковъ еще разъ провѣряетъ товаръ.

Въ случаѣ, если на товаръ, прибывшій на складъ, не имѣется документовъ, по которымъ можно было бы его заприходовать, товаръ провѣряется и описывается по наличности, и свѣдѣнія за подписью артельщика передаются въ контору, товаръ же до полученія документовъ не приходуется.

Отпускъ товара производится слѣдующимъ образомъ: по требованію, составленному и присланному Управленіемъ, производится отборка артельщикомъ, потомъ провѣряется и описывается однимъ изъ сотрудниковъ конторы, послѣ чего по вѣдомости артельщика, за его подписью, составляется очередная накладная, послѣ провѣрки товаръ грузится на подводы или вагоны, при чемъ еще разъ провѣряется по количеству мѣстъ и номерамъ ярлыковъ.

Въ случаѣ порчи товара на складѣ, составляется актъ, съ указаніемъ причинъ порчи, и накладная, по которой испорченный товаръ списывается со счета. Всѣ документы Склада послѣ ихъ составленія поступаютъ въ Бухгалтерію Склада для провѣрки: пріемныя, товарныя квитанціи, акты съ описью артельщика и документами, по которымъ товаръ приходуется и накладныя съ описью артельщика и товарными книгами склада; по провѣркѣ подписываются Завѣдующимъ или его помощникомъ, артельщикомъ и бухгалтеромъ склада.

Копіи пріемныхъ квитанцій и накладныхъ вручаются артельщикамъ для провѣрки своихъ записей. Въ случаѣ обнаруженія какой нибудь ошибки въ накладной или же пріемной квитанціи, выписывается соотвѣтственная исправительная карточка, за надлежащими подписями. Всѣ документы склада, вмѣстѣ съ документами, по которымъ они составлены, препровождаются въ бухгалтерію Управленія. Оправдательными документами для склада служатъ: пріемная квитанція, акты, товарная квитанція, накладныя и исправительныя карточки, по которымъ ведутся записи въ товарныхъ книгахъ и штафельныхъ карточкахъ.

Учетъ товаровъ на складѣ ведется по количеству и цѣнѣ—себѣстоимости, въ товарныхъ книгахъ и ведущихся параллельно съ ними карточкахъ по штафельной системѣ. Черезъ каждые пять дней составляется вѣдомость остатковъ товара на складѣ (т. е. наличность склада) на 1-е, 5-е, 10-е, 15-е, 20-е и 25-е число каждаго мѣсяца, согласно штафели, и послѣ провѣрки съ товарными книгами препровождается въ Управленіе. Благодаря веденію учета товара, кромѣ товарныхъ книгъ, и по штафельной системѣ имѣется возможность въ любой моментъ немедленно провѣрить остатокъ того или иного товара по карточкѣ съ наличностью его на складѣ.

## III.

Какъ долженъ быть устроенъ и вестись складъ, чтобы онъ вполнѣ отвѣчалъ своему назначенію?

Главнымъ и неуклоннымъ принципомъ веденія складского дѣла является точность и порядокъ. Въ своемъ докладѣ я скажу, какъ долженъ быть устроенъ складъ, дабы онъ въ своей работѣ соотвѣтствовалъ возложеннымъ на него задачамъ и въ дѣйствительности являлся бы тѣмъ хорошо оборудованнымъ центромъ, снабжающимъ скоро и правильно учрежденія, которыя ему приходится обслуживать.

Прежде всего каждый складъ долженъ считаться съ родомъ и количествомъ товаровъ, которые будутъ въ немъ храниться, и соотвѣтственно этому устраиваться; долженъ находиться въ благопріятныхъ условіяхъ въ отношеніи путей сообщенія, главнымъ образомъ, желѣзной дороги. Складъ долженъ располагать соотвѣтствующими по величинѣ, закрытыми, хорошо вентилируемыми помѣщеніями. Складскія помѣщенія должны быть настолько обширными, чтобы они позволяли размѣщать товаръ по группамъ. Въ случаѣ ограниченности помѣщеній, нельзя разбивать товаръ по однороднымъ группамъ—происходитъ крайне нежелательное смѣшеніе товаровъ, результатомъ чего является лишняя затрата труда и времени на отборку товаровъ, переброску ихъ изъ отдѣла въ отдѣлъ, изъ одного склада въ другой; при достаточности складскихъ помѣщеній въ этой непроизводительной затратѣ не было бы никакой необходимости. Та же лишняя трата рабочей силы и времени происходитъ и отъ храненія товаровъ на открытомъ воздухѣ, къ чему приходится прибѣгать въ случаѣ недостаточности мѣста на складѣ; въ такихъ случаяхъ, по освобожденіи помѣщеній склада, товары, хранящіеся на открытомъ воздухѣ, приходится перетаскивать туда. Все это было бы совершенно лишнимъ, если бы складъ располагалъ соотвѣтствующимъ помѣщеніемъ для укладки товаровъ.

Чрезмѣрная загроможденность склада вліяетъ чрезвычайно вредно и на теченіе работъ при отправкѣ товара, ввиду чего нерѣдко приходится перетаскивать одинъ товаръ на другое мѣсто, чтобы достать тотъ, который нуженъ для отправки. Для мелкаго

и галантерейнаго товара на складѣ должно быть особое сортировочное отдѣленіе. Если же товаръ находится въ ящикахъ, то это явленіе, конечно, ненормальное и затрудняющее скорую отборку и упаковку мелкаго и галантерейнаго товара, отчего могутъ происходить ошибки въ отпускахъ этихъ товаровъ.

Для скорой разгрузки склада и отправки товаровъ, какъ равно и для храненія уже отобраннаго товара, должно быть устроено экспедиціонное отдѣленіе. При отсутствіи же послѣдняго, отобранные и описанные товары хранятся въ общихъ складахъ, занимая мѣсто для прибывающихъ товаровъ, и затрудняютъ отборку, упаковку и отправку послѣдующихъ требованій.

Пріемка товаровъ на складъ должна производиться всегда по соотвѣтствующимъ на нихъ документамъ: счетамъ, фактурамъ и ихъ копіямъ. Отсутствіе такихъ документовъ, неполнота и неясность ихъ, а также несвоевременное полученіе ихъ на складѣ вредно отражается на регулярномъ учетѣ операцій склада. Наиболѣе желательнымъ долженъ быть признанъ порядокъ, по которому формальные документы поступали бы на складъ до полученія товаровъ или, по крайней мѣрѣ,—одновременно съ ними. Въ противномъ случаѣ—при экстренности отпуска товара, который еще не заприходованъ на складѣ, за неимѣніемъ достаточныхъ для этого документовъ, складъ оказывается въ затруднительномъ положеніи.

Товаръ на складѣ долженъ быть распредѣленъ такъ, чтобы при отпускѣ не приходилось его разыскивать, чтобы къ нему былъ всегда свободный доступъ. Все это ускоряетъ погрузку и отпускаъ со склада. При недостаткѣ мѣста такое распредѣленіе товаровъ не всегда возможно, и это влечетъ за собой ошибки (замѣну одного товара другимъ, какъ равно и въ учетѣ товара), не говоря уже о замедленіи отправокъ, такъ какъ приходится очень строго слѣдить и по нѣсколько разъ провѣрять отобранный уже товаръ. Кромѣ того, на складѣ должно быть помѣщеніе для товаровъ, на которые не получены соотвѣтствующіе документы, или который по какимъ либо причинамъ не можетъ быть сейчасъ же по прибытіи на складъ заприходованъ. Такой товаръ не долженъ складываться въ общемъ помѣщеніи, хотя бы и отдѣльно, ибо можетъ быть причиной возникновенія недоразумѣній при отправкахъ его.

Учетъ на складѣ долженъ быть только товарный, т. е. количественный; при денежномъ же учетѣ товара, хотя бы и по себѣстоимости, можетъ получиться разница въ общемъ суммовомъ подсчетѣ. Для учета же товара должны вестись на складѣ товарныя книги, а для скораго и точнаго опредѣленія наличности склада, параллельно книгамъ, должны быть заведены карточки по штафельной системѣ.

Каждый складъ въ жизни своего учрежденія имѣетъ огромное значеніе: въ немъ сосредоточены результаты всѣхъ работъ по закупкѣ, черезъ него проходитъ весь оборотный капиталъ

учрежденія. Складъ является какъ бы сердцемъ даннаго учрежденія, въ которомъ сосредоточены главныя работы большого механизма. Для того, чтобы складъ правильно функціонировалъ и выполнялъ аккуратно возложенную на него задачу, долженъ соблюдаться въ полной мѣрѣ указанный уже главный принципъ работы склада—точность и порядокъ.

---

## О продажѣ книгъ и газетъ.

*Докладъ Н. А. Ремизова.*

При организаціи продажи книгъ и газетъ въ солдатскихъ лавкахъ Юго-Западнаго фронта первымъ, надлежащимъ рѣшенію, является вопросъ о подборѣ книгъ предполагаемыхъ къ продажѣ. Въ мирное время кругъ книгъ, допускаемыхъ въ ротныя и полковыя библіотеки довольно ограниченъ и нѣтъ никакихъ основаній предполагать, что въ военное время онъ можетъ быть расширенъ до желаемыхъ предѣловъ. Извѣстное расширеніе внесъ приказъ по санитарной и эвакуаціонной части, содержащій въ себѣ новый дополненный списокъ книгъ, допущенныхъ къ чтенію въ лазаретахъ и госпиталяхъ, но расширеніе опять таки очень небольшое и допущенными этими приказами книги, кромѣ мелкихъ беллетристовъ, указываютъ на книги по сельскому хозяйству и ремесламъ.

Считая, что при подборѣ книгъ мы не можемъ выходить изъ рамокъ списка ихъ, допущенныхъ въ ротныя библіотеки и списка указанныхъ въ приказѣ по санитарной и эвакуаціонной части, мы все таки должны, такъ или иначе, имѣть возможность дополнить ихъ нѣкоторыми учебниками, которые совершенно отсутствуютъ въ перечисленныхъ выше спискахъ и во внесеніи которыхъ въ списокъ книгъ разрѣшенныхъ, я увѣренъ, не будетъ чиниться препятствій со стороны заинтересованныхъ вѣдомствъ. Вопросъ о полученіи разрѣшенія на продажу изъ солдатскихъ лавокъ книгъ и газетъ долженъ быть разрѣшенъ.

Вопросъ объ организаціи продажи газетъ, ввиду характера злободневности ихъ и ввиду обязательности срочной доставки на фронтъ, связанъ съ большей остротой. Кругъ, разрѣшенныхъ для чтенія въ полковыхъ библіотекахъ газетъ, довольно ограниченъ. Первое и главное мѣсто занимаетъ „Русскій Инвалидъ", за нимъ идетъ „Армейскій Вѣстникъ" и т. д. Изъ газетъ не носящихъ спеціально-военнаго характера, допускаются въ обращеніе Правительственный Вѣстникъ, Московскія вѣдомости, Новое время и т. д.; изъ кіевскихъ газетъ допускаются „Кіевлянинъ", Кіевъ. „Кіевская мысль" является уже газетой недопустимой къ чтенію въ рядахъ арміи, при чемъ къ числу послѣднихъ присоединены и „Русскія вѣдомости". Если намъ не будетъ дано разрѣшеніе на продажу хотя бы „Кіевской мысли", то конечно, продажа газетъ изъ лавокъ Земсоюза теряетъ всякій смыслъ.

Техника газетной экспедиціи носитъ довольно своеобразный оттѣнокъ и особенно въ условіяхъ фронтовой жизни. Если въ мирное время крупныя газеты не удовлетворяются только почтовой экспедиціей, а имѣютъ цѣлый штатъ своихъ проводниковъ, везущихъ газеты съ товарными поѣздами, выгадывая время и давая читателю самый свѣжій матеріалъ, но конечно, теперь, на мѣсяцы прекращается пассажирское движеніе и перевозка почты, вопросъ объ экспедиціи газетъ связанъ и особыми трудностями. Нельзя принять общую систему экспедиціи для всѣхъ армій. Каждая армія, ввиду особенности ея расположенія и транспорта должна имѣть особый видъ экспедиціи. Поѣздъ прямого сообщенія Кіевъ—Тарнополь великолѣпно будетъ снабжать газетами районъ Тарнополя, но снабженіе газетами Радзивилова или армій Буковины должно требовать уже соглашенія съ поѣздными кондукторами и можетъ быть созданія даже кадра спеціальныхъ проводниковъ экспедиторовъ.

Вопросъ о разрѣшеніи продажи газетъ и книгъ долженъ быть разрѣшенъ начальникомъ снабженія армій Юго-Западнаго фронта, отпустившимъ кредиты на развитіе солдатскихъ лавокъ фронта и указавшимъ приказомъ по арміямъ ассортиментъ товаровъ, а также и начальникомъ этапно-транспортнаго Отдѣла Начальника военныхъ сообщеній.

При возбужденіи ходатайства необходимо указать точный каталогъ предполагаемыхъ къ продажѣ изданій, составленіе котораго, ввиду массы изданныхъ по этому вопросу приказовъ, циркуляровъ и разъясненій, требуетъ спеціальной разработки.

---

# Приложенія.

## Инструкція для завѣдующаго лавкой.

1. Солдатскія лавки получаютъ товаръ только изъ учрежденій Управленія Солдатскихъ Лавокъ и продаютъ его за наличныя деньги воинскимъ чинамъ по расцѣнкѣ, подписанной инспекторомъ района.

2. Расцѣнка товаровъ вывѣшивается въ лавкѣ на видномъ мѣстѣ. Цѣны, по возможности, проставляются на товарахъ.

*Примѣчаніе*: Товаръ можетъ отпускаться не за наличныя деньги только Лавкамъ-летучкамъ, обратно на складъ или въ другія лавки.

### ПРІЕМЪ И ВЫДАЧА ТОВАРА.

3. Завѣдующій лавкой отвѣтственъ за весь находящійся въ лавкѣ товаръ. Для полученія товаровъ завѣдующій лавкой посылаетъ на складъ требованіе за своей подписью. Въ требованіи

указываются остатокъ, названіе и количество требуемыхъ товаровъ.

4. Пріемъ товаровъ производится по накладнымъ съ копіей получаемымъ со склада при товарѣ.

Послѣ провѣрки поступившихъ товаровъ, въ случаѣ разницы (недостачи или излишка товаровъ) противъ указаннаго по накладной, составляется товарная квитанція, которая подписывается двумя свидѣтелями, завѣдующимъ лавкой и, по возможности, лицомъ, сопровождавшимъ товаръ. О разницѣ въ количествѣ полученнаго товара дѣлается надпись на оборотѣ накладной и копіи, съ указаніемъ № составленной квитанціи и за тѣми же подписями.

*Примѣчаніе*: Свидѣтелями могутъ быть санитары лавки.

5. При порчѣ товара составляется подобная же квитанція за подписью завѣдующаго и двухъ свидѣтелей, и испорченный товаръ не уничтожается до осмотра его инспекторомъ. При израсходованіи товара для нуждъ лавки, составляется такая же квитанція за подписью завѣдующаго лавкой. Всѣ эти квитанціи представляются для подписи инспектору района при посѣщеніи имъ лавки.

*Примѣчаніе*: При утерѣ или порчѣ товара на сумму болѣе 50 руб. необходимо составленіе формальнаго акта.

6. При возвратѣ товара изъ лавки на складъ складомъ выдается пріемная квитанція, а при передачѣ въ другія лавки составляется товарная квитанція за подписями завѣдующихъ лавками.

7. Если при лавкѣ находится летучка, то товаръ въ нее отпускается и принимается обратно по вѣдомости за подписью завѣдующаго летучкой и лавкой. Отчетъ по летучкѣ включается въ отчетъ по лавкѣ.

## ОТЧЕТНОСТЬ.

8. Завѣдующій лавкой ежедневно составляетъ кассово-товарную вѣдомость.

9. Въ приходъ кассовой вѣдомости вносится остатокъ съ предыдущаго дня и выручка за отчетный день (по подсчету). Въ расходъ вносятся суммы, сданныя инспектору подъ особую квитанцію и остатокъ къ концу дня. Никакіе другіе расходы въ вѣдомость не вносятся. Расходы по лавкѣ производятся изъ авансовъ, получаемыхъ отъ инспектора подъ расписку. Оправдательные документы по произведеннымъ расходамъ сдаются инспектору.

10. Товарная отчетность ведется только по денежной суммѣ товаровъ. Въ приходъ товарной вѣдомости вносится стоимость остатка товаровъ къ началу дня поступленія по накладнымъ склада (съ указаніемъ №№ накладныхъ) и оказавшійся излишекъ (съ указаніемъ №№ составленныхъ лавкою товарныхъ

квитанцій). Въ расходъ вносится проданный товаръ по суммѣ дневной выручки, возвращенный на складъ (съ указаніемъ №№ товарныхъ квитанцій) и остатокъ къ концу дня.

11. Копіи кассово-товарныхъ вѣдомостей сдаются инспектору района при посѣщеніи имъ лавки.

### КОНТРОЛЬ.

Инспекторъ получаетъ выручку подъ квитанцію и выдаетъ авансы завѣдующему лавкой. При каждой ревизіи (не рѣже двухъ разъ въ мѣсяцъ) инспекторъ провѣряетъ кассовую и товарную наличность путемъ подсчета. Квитанціи на порчу, недостачу товара и расходованіе на нужды лавки подписываются инспекторомъ; на разницу между наличностью товара въ натурѣ и по товарной вѣдомости составляются квитанціи за подписью инспектора и завѣдующаго лавкой. Квитанціи немедленно заносятся въ товарную вѣдомость въ приходъ (при излишкѣ) или расходъ (при недостачѣ).

### ПОРЯДОКЪ ХРАНЕНІЯ И СДАЧИ ДЕНЕГЪ.

Завѣдующій лавкой отвѣтственъ за всю сумму полученной выручки. Никакіе расходы изъ выручки оплачиваться не могутъ (для оплаты расходовъ завѣдующій лавкой получаетъ авансъ отъ инспектора). Сдача денегъ производится инспектору подъ квитанцію установленнаго образца. Квитанція остается на рукахъ у завѣдующаго.

Суммы, сданныя инспектору, записываются въ расходъ кассовой вѣдомости; сумма, числящаяся въ наличности, должна быть представлена инспектору при посѣщеніи имъ лавки.

### ПОРЯДОКЪ ПРІЕМА И ВЫДАЧА ИНВЕНТАРЯ.

Необходимые лавкѣ инвентарь и матеріалы пересылаются изъ районнаго склада и заносятся въ инвентарную и матеріальную вѣдомости. При израсходованіи матеріаловъ и порчѣ инвентаря составляется разъ въ мѣсяцъ особая товарная квитанція, которая передается инспектору района.

---

## Инструкція по районной отчетности.

1. Въ районѣ ведутся слѣдующія книги: Журналъ, Главная, Товарная, Инвентарная и Матеріальная.

2. Въ журналъ заносятся операціи склада по мѣрѣ ихъ совершенія.

3. Въ Главной книгѣ открывается рядъ счетовъ, куда свѣдѣнія переносятся исключительно изъ журнала.

4. Счета въ Главной книгѣ открываются по мѣрѣ надобности, но съ самаго начала записей обязательно открыть счетъ Управленія, счетъ Кассы, счетъ Товаровъ, счета Лавокъ, получающихъ товары изъ даннаго склада, счетъ Скидокъ, счетъ Текущихъ расходовъ, счетъ Товарныхъ разницъ, счетъ Инвентаря и счетъ Матеріаловъ.

5. Въ каждый изъ этихъ счетовъ заносятся свѣдѣнія съ обязательнымъ указаніемъ на оправдательный документъ (накладная, счетъ, товарная квитанція и т. п.), относящійся къ данной записи.

6. Счетъ Управленія кредитуется за всѣ поступленія на складъ; дебитуется за пересланныя въ Управленіе наличныя, за скидки на товары, за товарныя разницы, израсходованіе инвентаря и матеріаловъ и проч.

Счетъ Кассы дебитуется за поступленія наличными и кредитуется за суммы, пересланныя Управленію и за произведенные текущіе расходы.

Счетъ Товаровъ дебитуется за поступленія на складъ товаровъ и кредитуется за выданный со склада товаръ въ лавкѣ, взятый на складъ въ качествѣ инвентаря матеріаловъ, употребленный для нуждъ склада и т. п.

Счетъ Лавки дебитуется за отпущенный лавкѣ товаръ, кредитуется за полученныя отъ лавки наличныя, возвратъ товаровъ, порчу и утрату товаровъ.

Счетъ Скидокъ дебитуется за всякаго рода скидки, данныя складомъ, о чемъ должно отмѣчаться каждый разъ въ соотвѣтствующей накладной и копіяхъ ея, причемъ счетъ скидокъ разъ въ мѣсяцъ (послѣдняго числа) кредитуется на всю сумму скидокъ за мѣсяцъ за счетъ Управленія (счетъ Управленія дебитуется).

Счетъ Текущихъ расходовъ дебитуется за произведенные по району расходы и кредитуется разъ въ мѣсяцъ по счету Управленія. Въ дополненіе къ счету текущихъ расходовъ въ Главной книгѣ ведется вспомогательная книга, въ которой текущіе расходы распредѣляются по слѣдующимъ №№:

§ 2 а) Вознагражденіе сотрудникамъ,
б) суточныя сотрудникамъ.
§ 3. Столъ для сотрудниковъ и прислуги.
§ 4. Аренда помѣщеній.
§ 5. Приспособленіе и ремонтъ помѣщеній.
§ 6. Отопленіе.
§ 7. Освѣщеніе.
§ 8. Страхованіе.
§ 9. Разъѣздные и пр. путевые расходы сотрудниковъ.
§ 10. Провозъ по жел. дор. и гужемъ:
а) Расходы по содержанію собственнаго транспорта.
б) „ „ провозу наемными подводами.
в) „ „ „ по желѣзнымъ дорогамъ.

§ 11. Расходы по переводу денегъ.
§ 12. Телеграфные расходы.
§ 13. Почтовые расходы.
§ 14. Телефонные расходы.
§ 15. Типографскiе и канцелярскiе расходы.
§ 16. Содержанiе прислуги (кромѣ стола).
§ 17. Мелкiе и общiе расходы (сюда же относится израсходованiе упаковочнаго матерiала).

Счетъ Товарныхъ разницъ дебитуется за порчу и утерю товаровъ; кредитуется за повышенiе расцѣнки на товары, получаемые не отъ Управленiя (въ кредитъ счета заносится разница между покупной цѣной товаровъ и стоимостью ихъ по расцѣнкѣ, установленной Управленiемъ).

Счетъ инвентаря дебитуется за поступленiя инвентаря, при чемъ кредитуется счетъ товаровъ (при перечисленiи товаровъ въ инвентарь), или счетъ кассы (при покупкѣ предметовъ инвентаря за наличныя). Кредитуется счетъ инвентаря разъ въ мѣсяцъ за утраченный и испорченный инвентарь, при чемъ дебитуется счетъ Управленiя.

Въ дополненiе къ счету инвентаря въ Главной книгѣ ведется вспомогательная инвентарная книга, въ которой инвентарь учитывается по его мѣстонахожденiю (напримѣръ, инвентарь на складѣ или инвентарь въ лавокъ №.....).

Счетъ матерiаловъ ведется подобно счету инвентаря, а въ дополненiе къ нему— матерiальная книга. Израсходованные матерiалы заносятся на основанiи товарной квитанцiи въ кредитъ счета Матерiаловъ и въ дебетъ счета текущихъ расходовъ.

7. Еженедѣльно по счетамъ Главной книги составляется оборотная вѣдомость, указывающая остатокъ по счету къ началу недѣли, недѣльный приходъ и расходъ по счету, а также остатокъ по счету на слѣдующую недѣлю.

8. Въ дополненiе къ счету товаровъ въ Главной книгѣ ведется Товарная книга. Въ Товарной книгѣ для каждаго рода товаровъ долженъ быть открытъ особый счетъ, въ которомъ запись ведется по количеству и суммѣ, при чемъ свѣдѣнiя для такихъ записей черпаются изъ прiемныхъ квитанцiй склада и накладныхъ на отпущенный товаръ.

Въ главной же книгѣ по счету Товаровъ товаръ приходуется согласно прiемной квитанцiи склада, съ указанiемъ въ текстѣ записи на недостачу или излишекъ товара.

Въ случаѣ недостачи или излишка товара, составляется товарная квитанцiя, копiя препровождается въ Управленiе одновременно съ прiемной квитанцiей.

Въ Товарной книгѣ товаръ приходуется по прiемной квитанцiи склада.

Въ виду возможности присылки одного и того же рода товара въ различныхъ партіяхъ по разнымъ цѣнамъ, необходимо указывать въ товарной книгѣ противъ произведенныхъ записей въ графѣ „Примѣчанія" родъ и № упаковки или другіе отличительные признаки даннаго сорта товаровъ.

9. Еженедѣльно по Товарной книгѣ составляется оборотная вѣдомость съ указаніемъ по родамъ товаровъ остатка товара по количеству и суммѣ на первый день недѣли составленія вѣдомости, недѣльнаго прихода и расхода его по количеству и суммѣ, а также остатокъ по количеству и суммѣ каждаго рода товара къ началу слѣдующей недѣли.

10. Оборотныя вѣдомости по Главной и Товарной книгамъ отсылаются въ Управленіе.

11. Товаръ на складъ можетъ быть принятъ лишь противъ выдачи складомъ пріемной квитанціи, копія которой обязательно отсылается въ Бюро.

Пріемная квитанція должна соотвѣтствовать дѣйствительному поступленію товара. Въ случаѣ излишка или недостачи товара противъ накладной составляются соотвѣтствующія товарныя квитанціи за подписью завѣдующаго складомъ, двухъ свидѣтелей и возчика.

12. Товаръ со склада можетъ быть отпущенъ лишь по накладной, копія которой обязательно отсылается въ Управленіе.

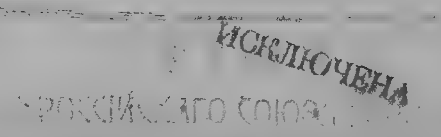
13. Отпущенный изъ склада товаръ можетъ быть сданъ исключительно противъ полученія пріемной квитанціи или росписки.

14. Ежемѣсячно въ Управленіе района представляется отчетъ за истекшій мѣсяцъ не позже 10-го числа слѣдующаго мѣсяца. Отчетъ состоитъ изъ частей:

Копіи журнала за мѣсяцъ со всѣми къ нему оправдательными документами, копіи счета Управленія за мѣсяцъ, копіи счета товарныхъ разницъ, копіи счета текущихъ расходовъ, копіи счета скидокъ, копіи записей по инвентарной и матеріальной книгамъ, оборотная вѣдомость по главной книгѣ, оборотная вѣдомость по товарной книгѣ и вѣдомость о среднихъ ежедневныхъ товарныхъ оборотахъ лавокъ и склада съ указаніемъ времени открытія этихъ учрежденій.

Оправдательные документы къ журналу должны быть сшиты и перенумерованы.

---



# ОГЛАВЛЕНІЕ.



